



SAP SE

Führend bei der digitalen Transformation der globalen Wirtschaft

Investoren-Präsentation März 2017

Agenda

Kennzahlen und Historie

Wachstumsfelder und Zukunftsaussichten

Ein Beispiel

Was für den Investor zählt

Weltweite Kennzahlen Geschäftsjahr 2016

22,1 Mrd €

Umsatz (Non-IFRS)

6,6 Mrd €

Betriebsergebnis (Non-IFRS)

~100 Mrd €

Marktkapitalisierung

120

Tochtergesellschaften

~ 345.000

Kunden in 190 Ländern

~ 125 Mio

Cloud-Anwender

3,6 Mrd €

Free Cash Flow

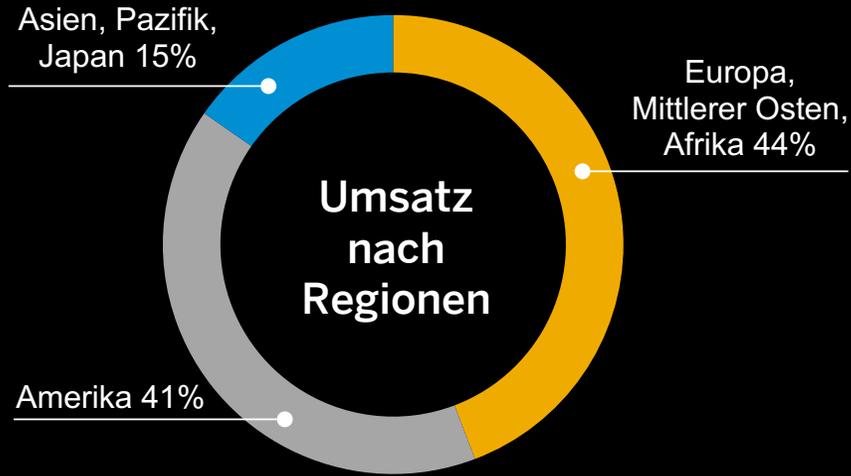
60 %

Eigenkapitalquote

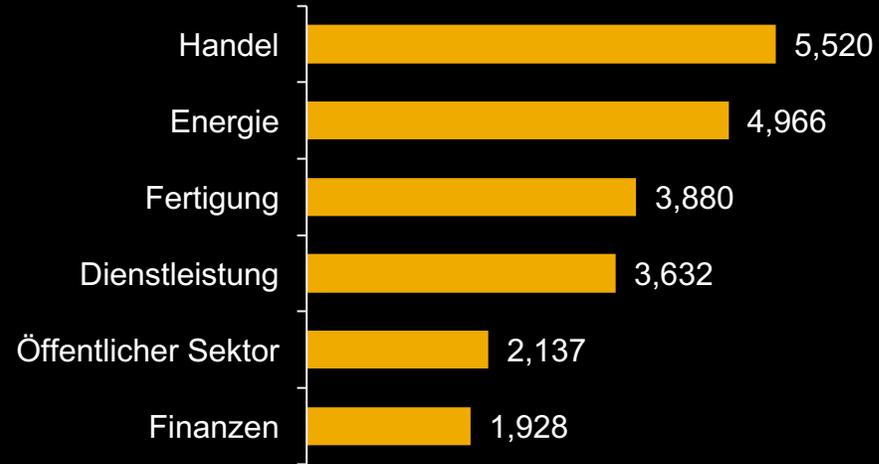
~ 82.400

Mitarbeiter

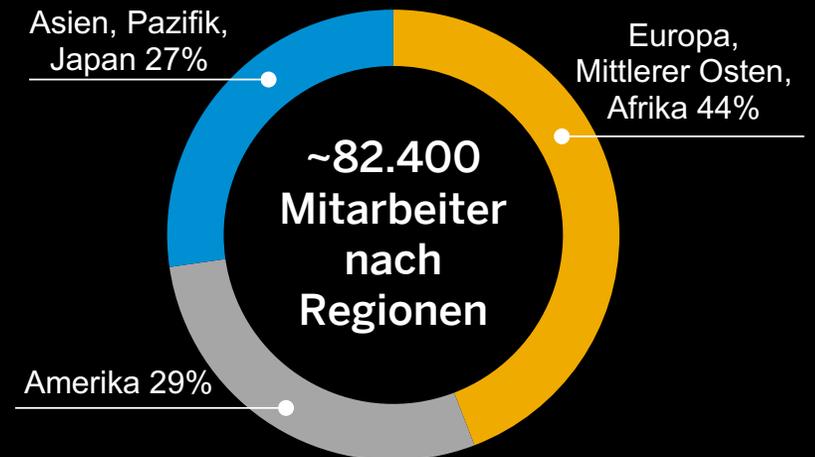
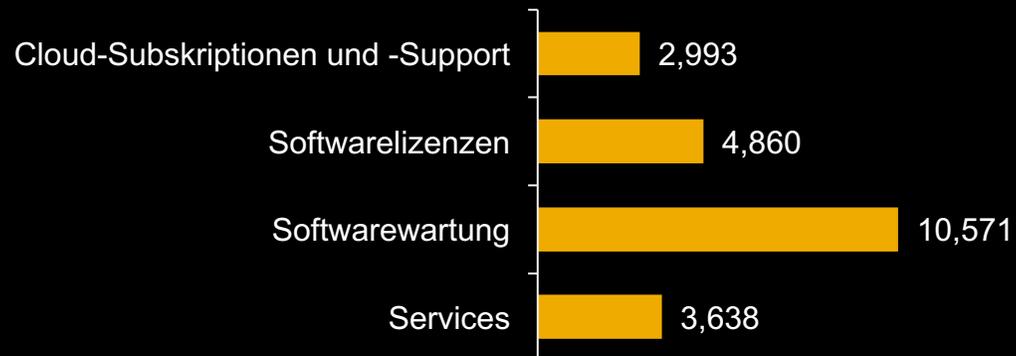
SAP ist global und diversifiziert



Umsatz nach Branchen (Mio. €)



Umsatz nach Umsatzart (Mio. €)



SAP ist das **digitale Rückgrat** der globalen Wirtschaft

76% der weltweiten Transaktions-Umsätze berühren ein SAP System

Über die SAP Geschäftsnetzwerke verarbeiten pro Jahr **2,4 Mio. Firmen** ein Transaktionsvolumen von **840 Milliarden US\$**

87% der Global Fortune 2000 Unternehmen sind SAP Kunden

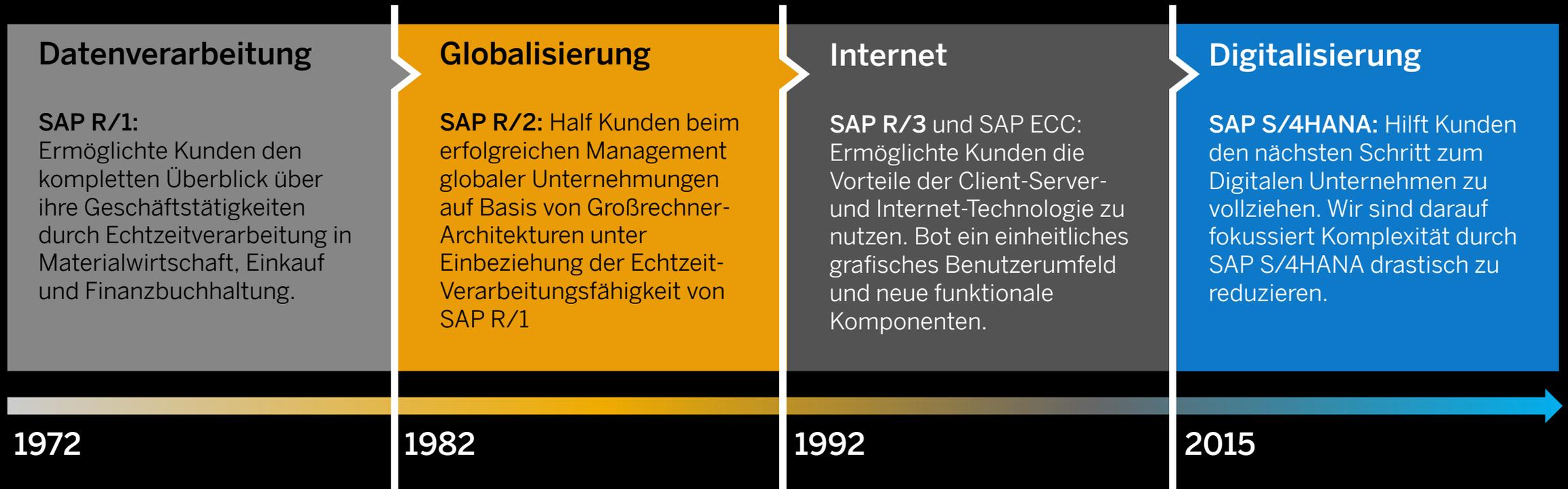
Der SAP Markenwert rangiert auf **Platz 22** bei den globalen Top 100

Gemessen an der Marktkapitalisierung ist SAP unter den **100** größten Unternehmen der Welt

SAP bietet Lösungen und Expertise in **25** Industrien

| | | | | | | | |
|---|---|--|---|---|---|---|---|
| 01  +5% 178,119 \$m | 02  +11% 133,252 \$m | 03  -7% 73,102 \$m | 04  +8% 72,795 \$m | 05  +9% 53,580 \$m | 06  -19% 52,500 \$m | 07  +14% 51,808 \$m | 08  +33% 50,338 \$m |
| 09  +18% 43,490 \$m | 10  +2% 43,130 \$m | 11  +12% 41,535 \$m | 12  -1% 39,381 \$m | 13  +6% 38,790 \$m | 14  +4% 36,952 \$m | 15  +48% 32,593 \$m | 16  +4% 30,948 \$m |
| 17  -3% 26,552 \$m | 18  +9% 25,034 \$m | 19  +8% 23,998 \$m | 20  +2% 22,681 \$m | 21  -4% 22,106 \$m | 22  +13% 21,293 \$m | 23  +3% 20,265 \$m | 24  -10% 19,950 \$m |
| 25  -3% 18,358 \$m | 26  +8% 17,834 \$m | 27  +19% 16,766 \$m | 28  +6% 16,134 \$m | 29  +4% 15,333 \$m | 30  +8% 15,099 \$m | 31  +3% 14,227 \$m | 32  -6% 13,136 \$m |

Seit 45 Jahren unterstützt SAP Unternehmen dabei besser zu werden



Agenda

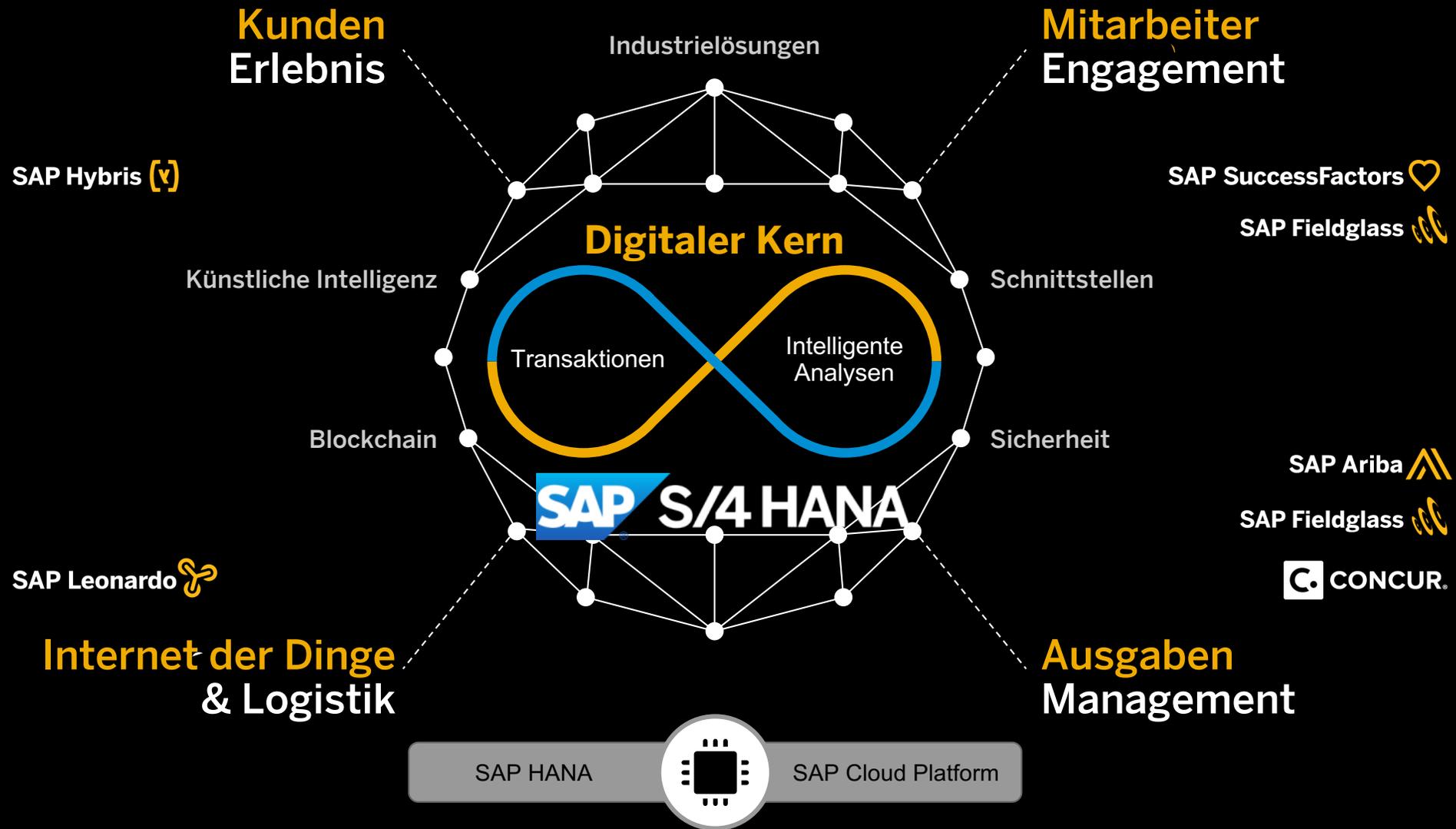
Kennzahlen und Historie

Wachstumsfelder und Zukunftsaussichten

Ein Beispiel

Was für den Investor zählt

Das „Digital Business Framework“



Vier bedeutende **Wachstumsfelder** der Zukunft

SAP S/4 HANA

SAP S/4HANA
Zyklus

Internet der
Dinge

SAP Leonardo 

SAP Cloud Plattform

SAP Clea 

Künstliche
Intelligenz

Blockchain

...

Agenda

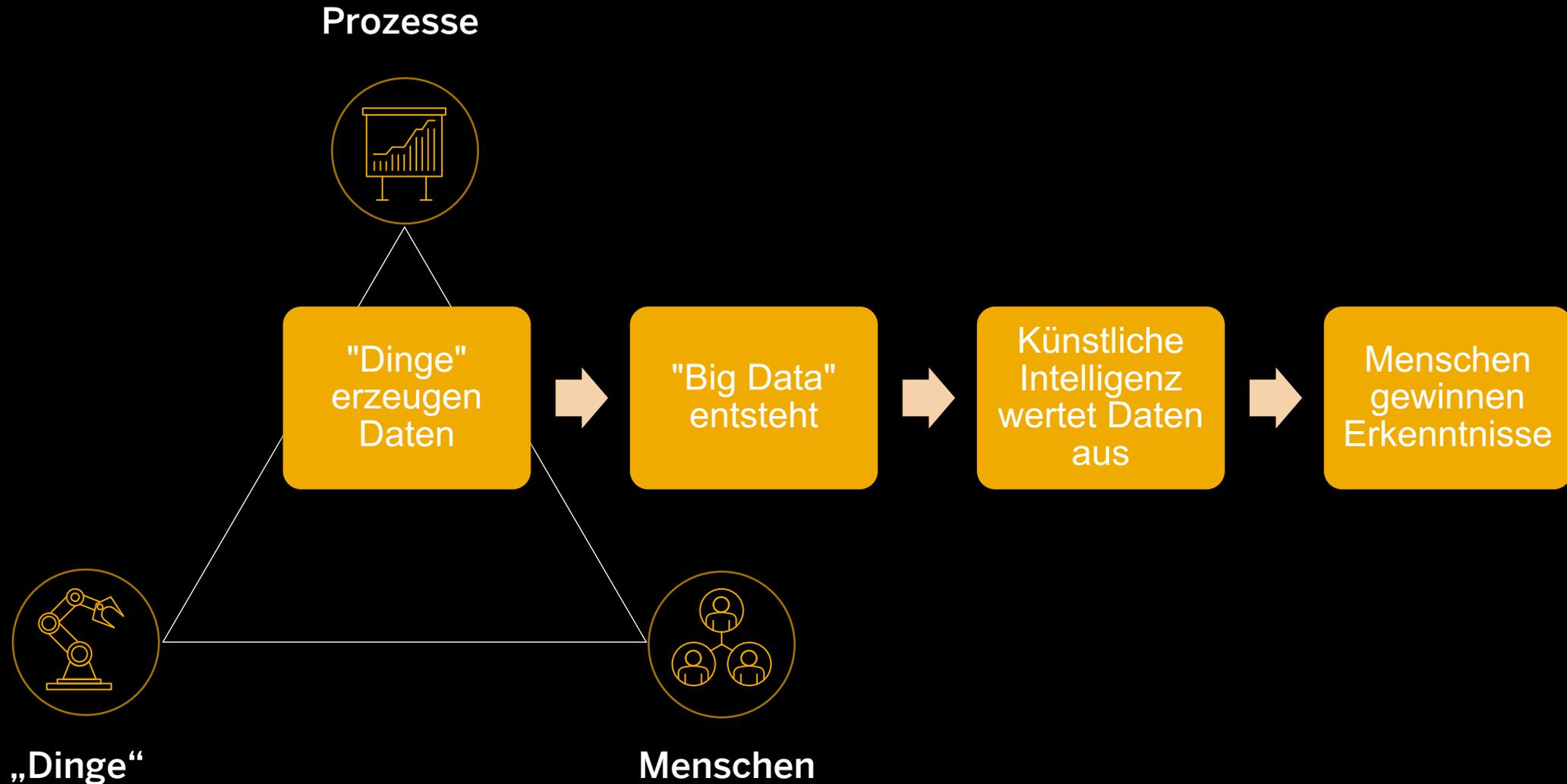
Kennzahlen und Historie

Wachstumsfelder und Zukunftsaussichten

Ein Beispiel

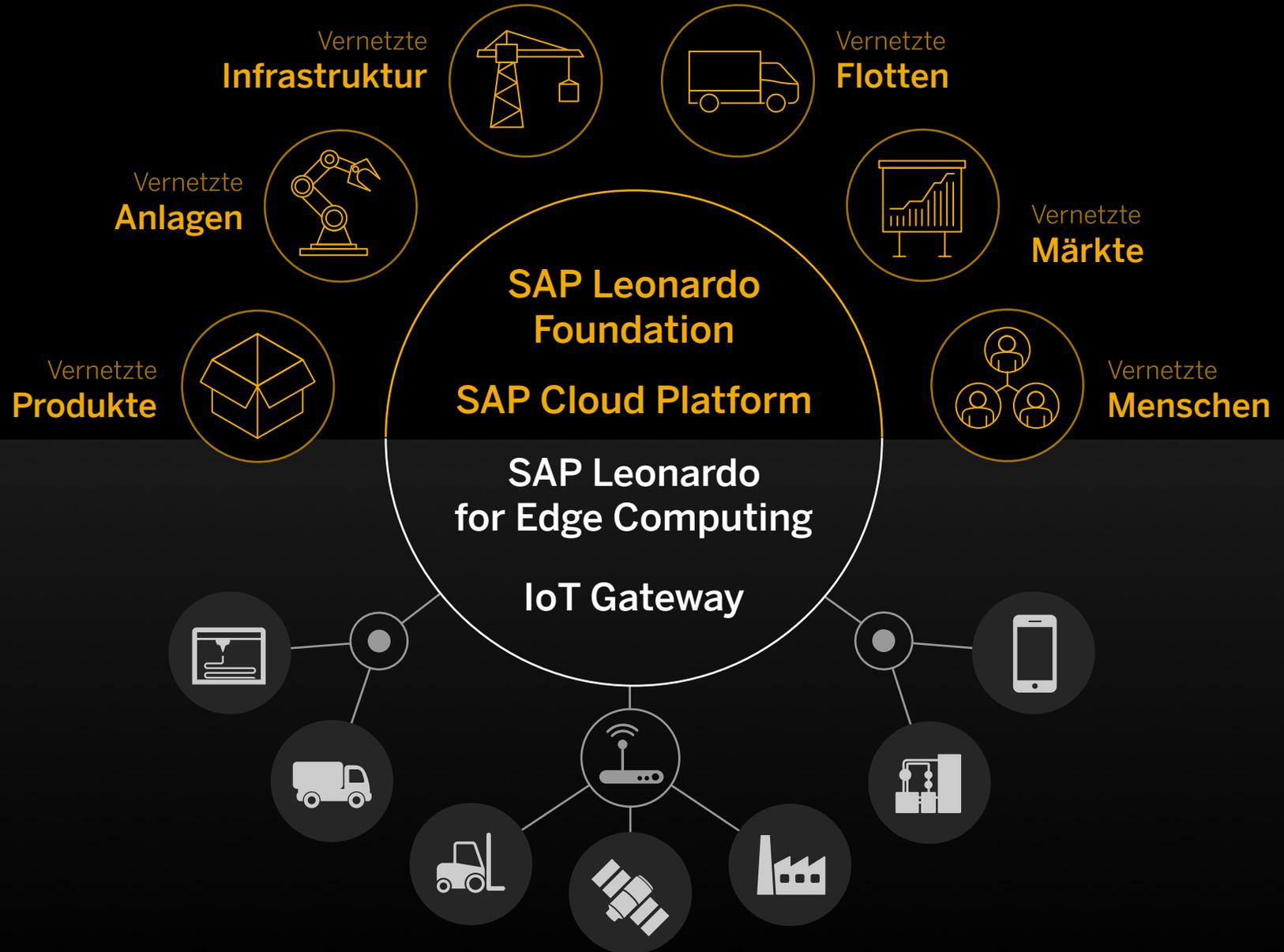
Was für den Investor zählt

Neue kausale Zusammenhänge entstehen



“Ergebnisse”

“Dinge”



Agenda

Kennzahlen und Historie

Wachstumsfelder und Zukunftsaussichten

Ein Beispiel

Was für den Investor zählt

Wachstumspfad 2020

Anhaltend starkes **Cloud**-Wachstum

Ausbau der Marktanteile und des adressierbaren IT-Budgets beim Kunden

New cloud bookings: +31% im Geschäftsjahr 2016

Cloud backlog: 5.4 Mrd. €; +47% @cc im GJ 2016

Wachstum im **Kerngeschäft**

Softwarelizenzen

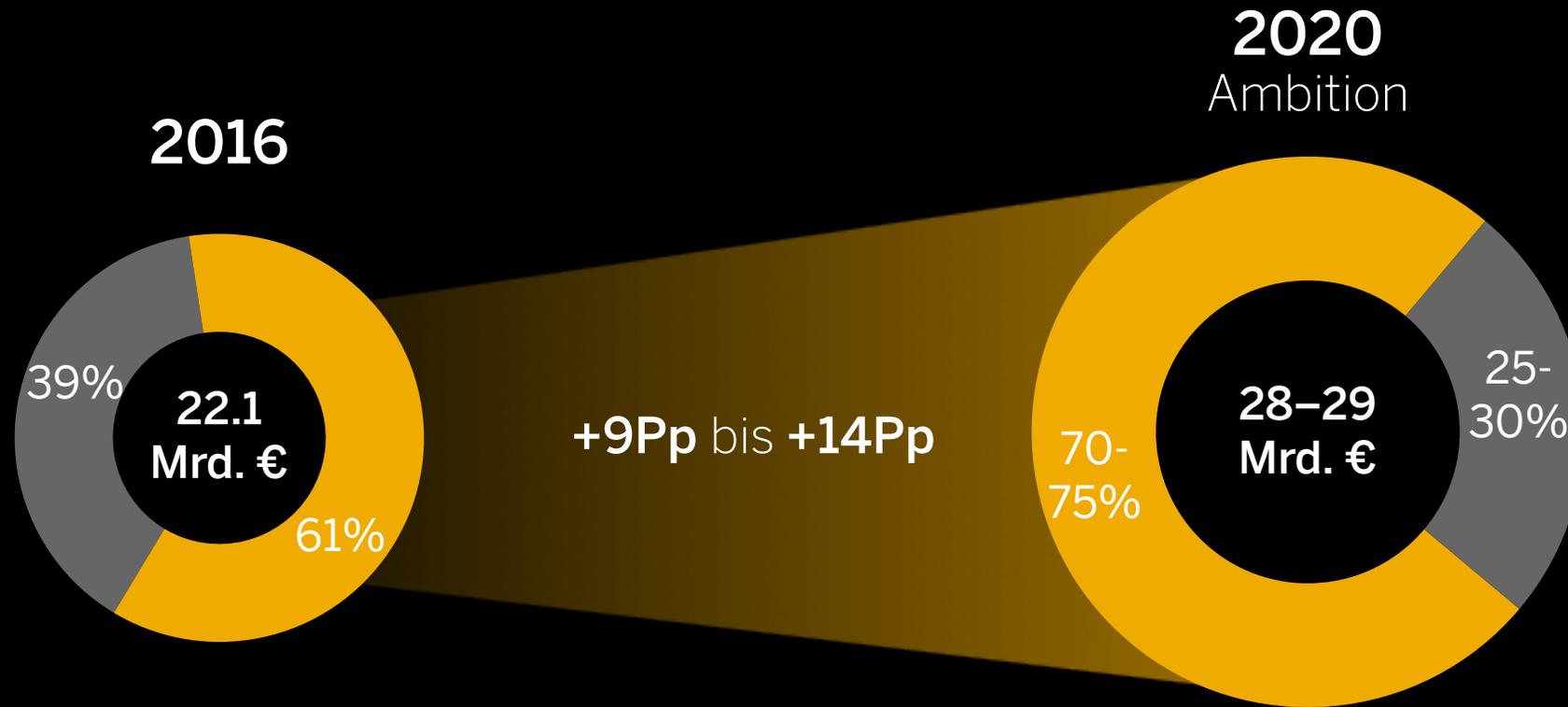
Rückgang im niedrigen bis mittleren einstelligen Bereich bis 2020

+ **Softwarewartung**
Hohe Planbarkeit durch stabiles Wachstum und sehr hohe Kundenloyalität

Hohes einstelliges Wachstum bei Cloud und Software Umsätzen

Alle Umsatzzahlen sind Non-IFRS

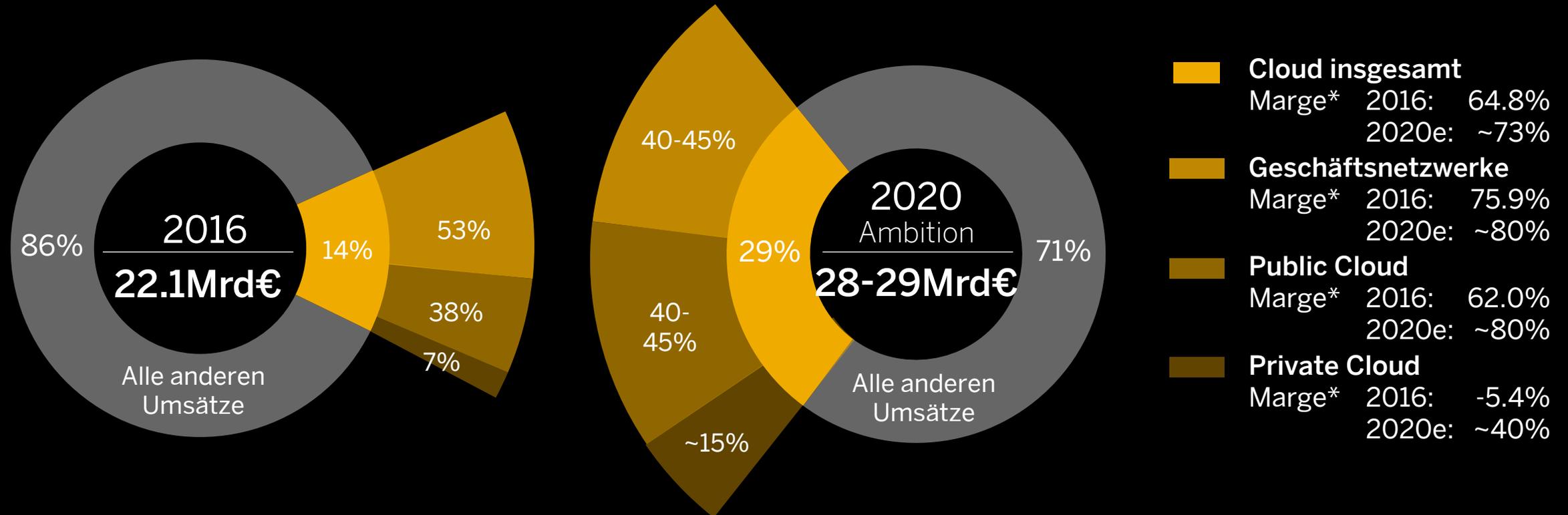
Größeres und besser **planbareres Geschäft** in der Zukunft



■ Softwarewartung + Cloud Subskriptionsumsätze als Anteil am Gesamtumsatz ■ Alle anderen Umsätze

Alle Zahlen Non-IFRS

Operative Cloud-Margen im Plan zur Erreichung der langfristigen Ziele



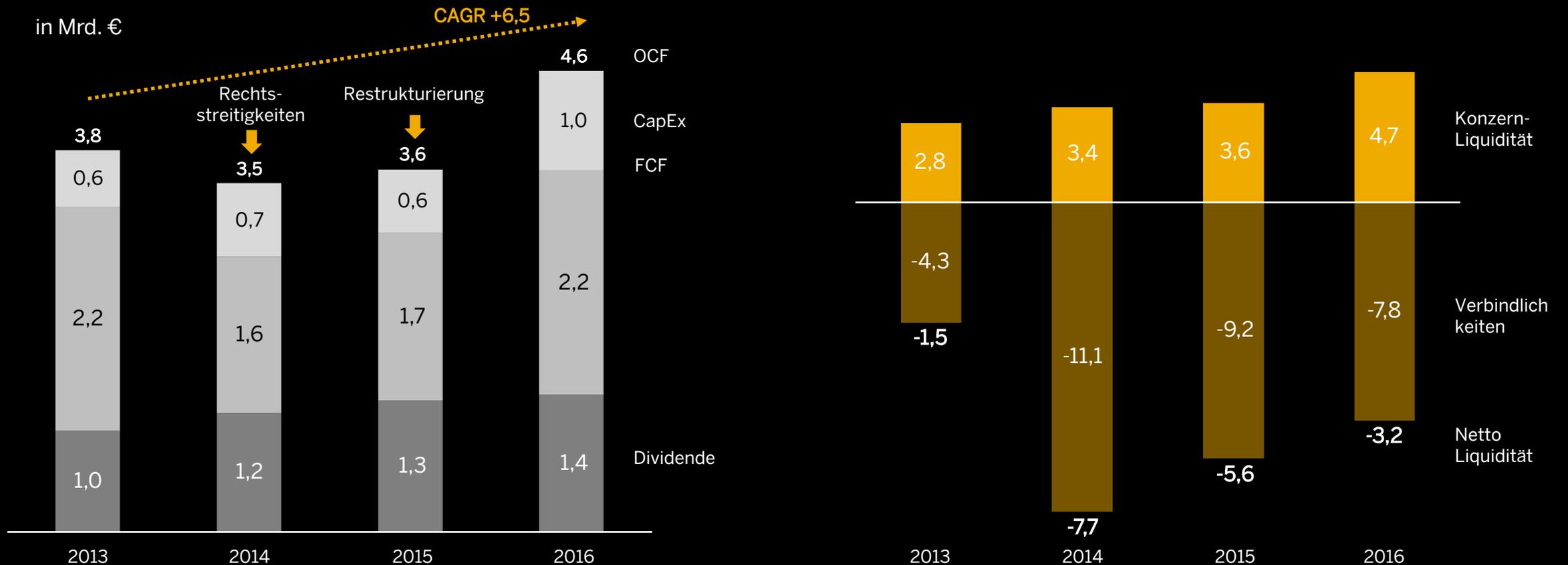
*Operative Marge für Cloud-Subskriptionen und –Support; Potenzial 2020

Starke **Wachstumsambitionen** bis 2020



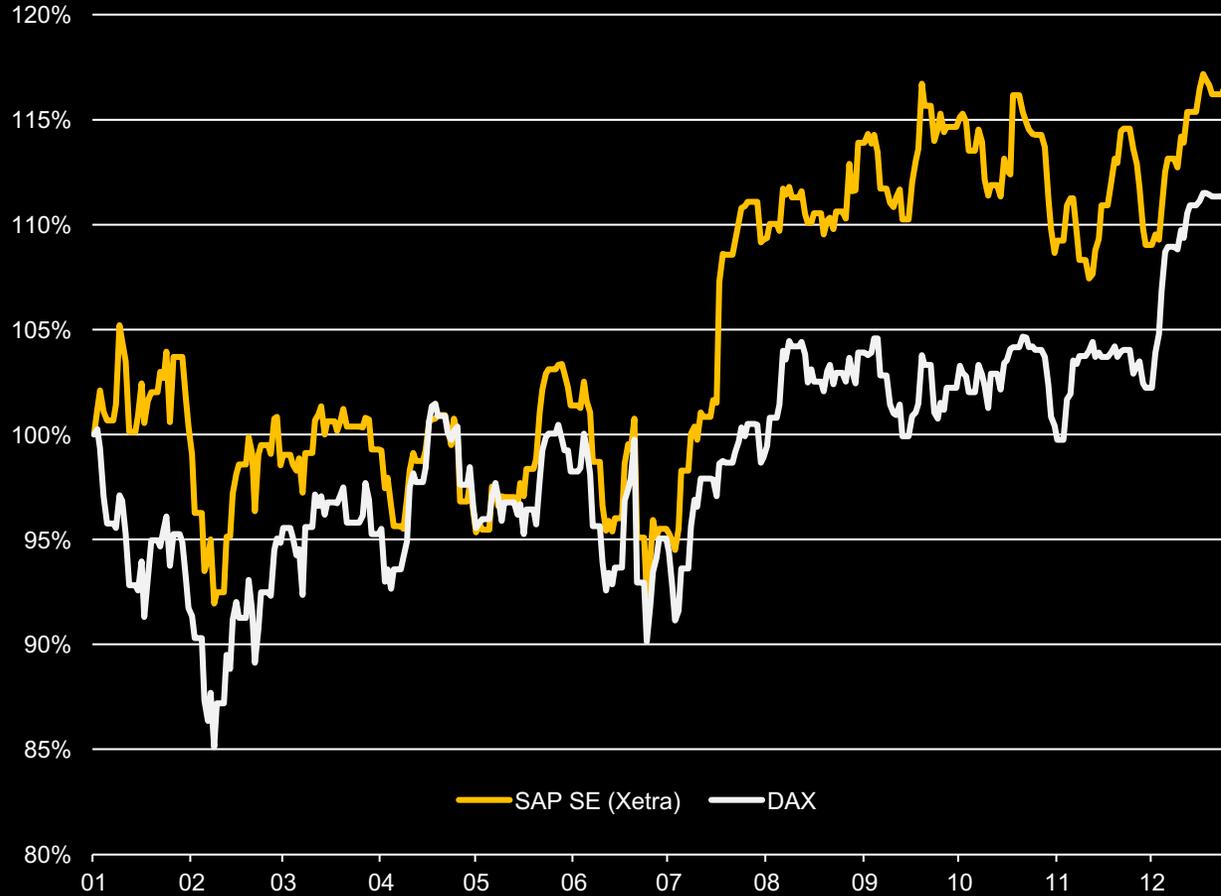
Non-IFRS; *Non-IFRS zu konstanten Wechselkursen

Erweiterung des operativen Cash-Flows zeitgleich mit hervorragendem Schuldendienst, Dividendenerhöhung und Investitionen in Wachstum

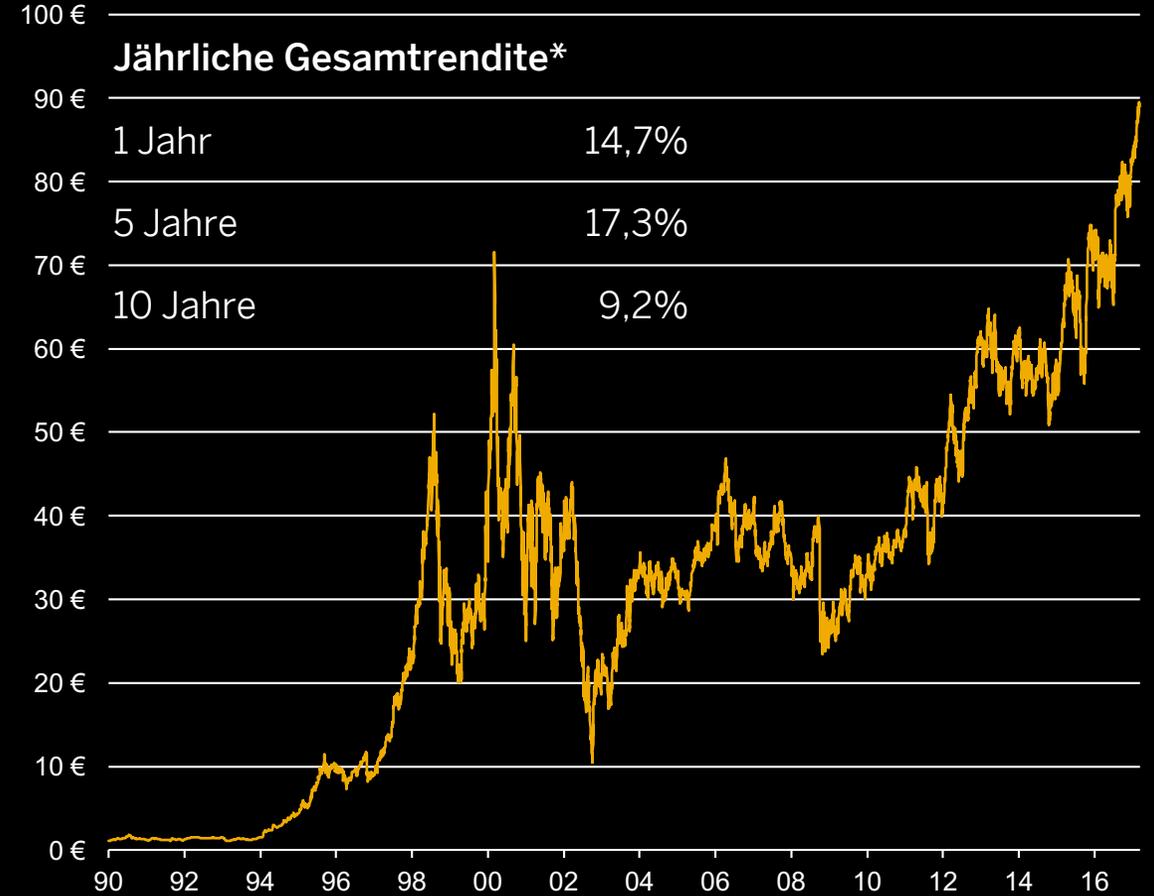


SAP Kursentwicklung

SAP Aktie vs. DAX 2016

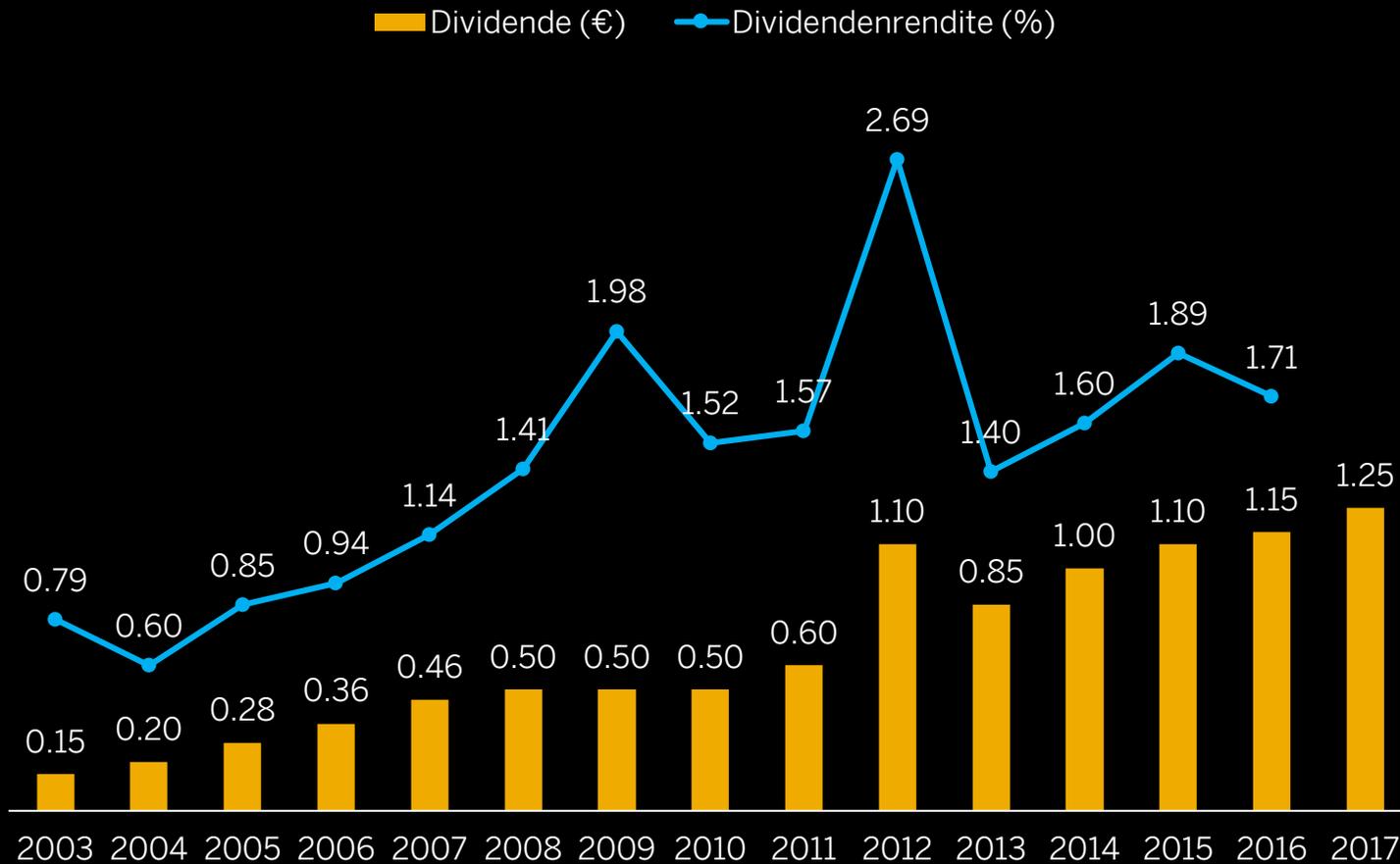


SAP Aktie seit IPO



*) Stichtag: 31. Dezember 2016, Dividenden reinvestiert

Dividendenentwicklung

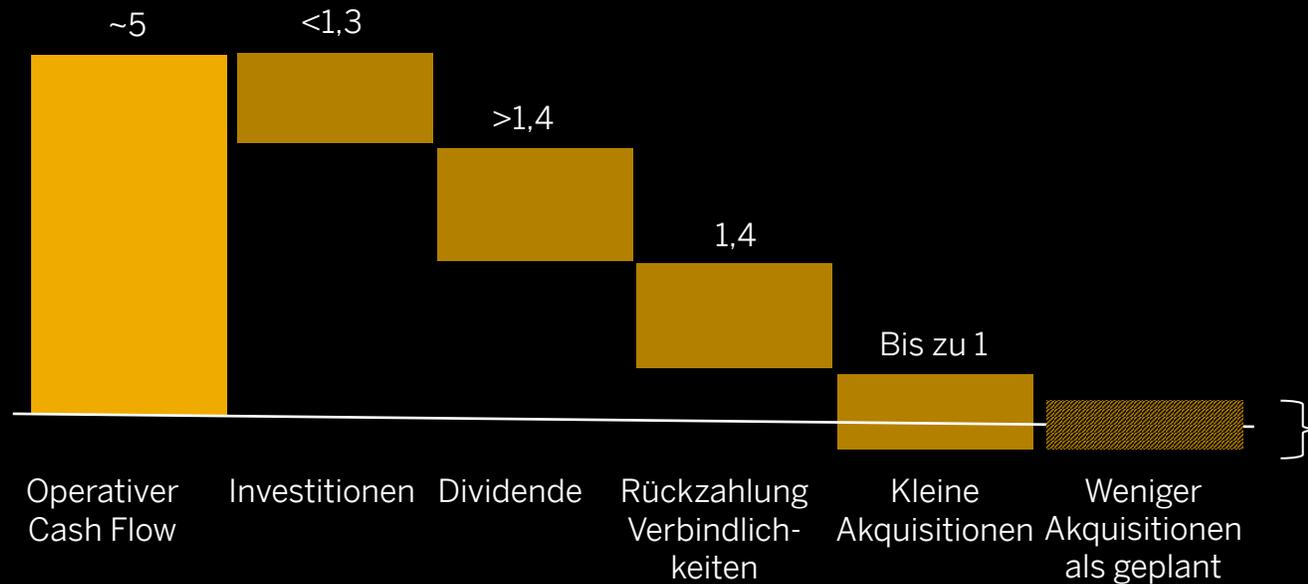


- Dividendenzahlung seit Börsengang 1988
- Keine Reduzierung der Dividende seit Beginn der Ausschüttung¹
- Dividendenvorschlag 2016: 1,25 €
- Aktuelle Dividendenpolitik: Regelmäßige Ausschüttung >35%

¹ Ausnahme: Nach Sonderausschüttung in 2012 (40 Jahre SAP).

Überlegungen für ein Aktienrückkaufprogramm

Erwartete Werte in Mrd. € für 2017



Prioritäten für Kapitalverwendung

- Investitionen in organische Wachstumschancen
- Rückzahlung von Verbindlichkeiten
- Kontinuierliche Dividenden
- Kleinere Akquisitionen

**Potenzieller Aktienrückkauf
im 2. Halbjahr 2017**

SAP bleibt ein **Wachstumsunternehmen** – heute und auch nach 2020

- SAP ist der unbestrittene **Marktführer** für Geschäftsanwendungen und war noch nie in einer stärkeren Position als heute
- Wir investieren kontinuierlich in Wachstum und unsere **Erfolgsgeschichte** der Innovation ermöglicht neue, langfristig erfolgreiche Geschäftsmodelle
- Durch das beschleunigte Cloud-Wachstum erhöhen wir den Anteil besser planbarer Umsätze, verbessern die Margen, die **Profitabilität** und den Cash-Flow
- Unsere einzigartige Position verschafft uns Möglichkeiten für strategische Entscheidungen mit Hinblick auf größeren **Shareholder Value**

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

Johannes Buerkle
SAP Investor Relations
j.buerkle@sap.com
0170 / 8 55 51 55

Dietmar-Hopp-Alle 16
69190 Walldorf