

Bilanzpressekonferenz

GESCHÄFTSJAHR 2024

Armin Papperger, CEO

12. März 2025

Rheinmetall in Zahlen

9,8 MrdEUR

UMSATZ, 2024
(2023: 7,2 MrdEUR)

171

STANDORTE WELTWEIT

Umsatz-Wachstum von rund 50%
im militärischen Bereich

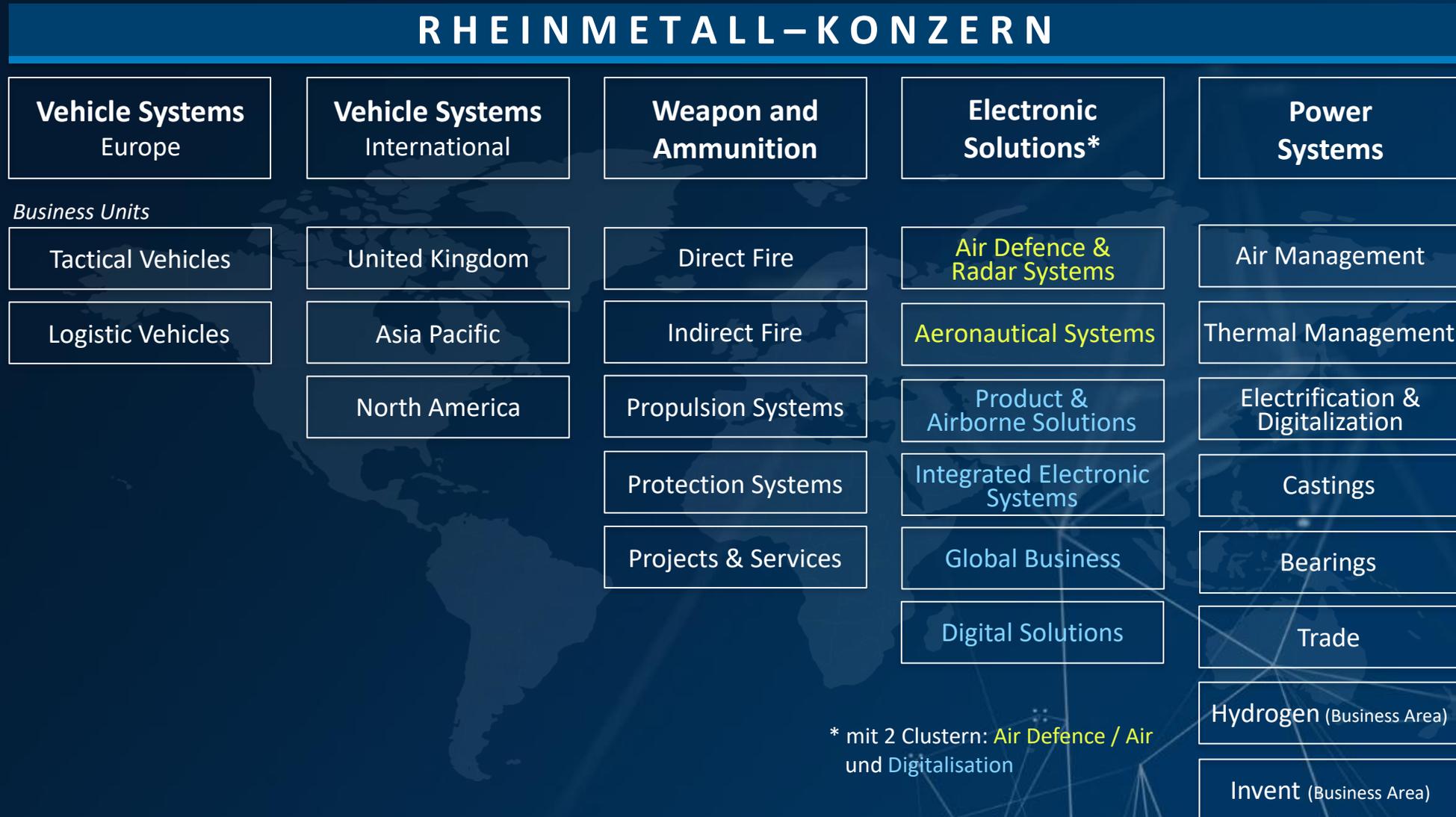
1.478 MioEUR

OPERATIVES ERGEBNIS, 2024
(2023: 918 MioEUR)

15,2%

OPERATIVE MARGE, 2024
(2023: 12,8%)

Die neue Unternehmensstruktur



* mit 2 Clustern: Air Defence / Air und Digitalisation

Organisatorische Neuordnung des Vorstands



Armin Papperger

CEO
Berufen bis 31. Dez 2029
Geboren: 1963
Eintrittsjahr: 1990

CEO seit 2013



Klaus Neumann

CFO
Berufen bis 31. Dez 2027
Geboren: 1970
Eintrittsjahr: 2012

Leiter Accounting seit 2012



René Gansauge

COO
Berufen bis 31. Dez 2027
Geboren: 1973
Eintrittsjahr: 2005

**CEO Weapon and
Ammunition seit 2023**



Dr. Ursula Biernert-Kloß

CHRO
Berufen bis 30. Sep 2027
Geboren: 1969
Eintrittsjahr: 2024

Münchner Sicherheitskonferenz 2025 bedeutet tiefe Zäsur: Europa muss mehr Verantwortung übernehmen!



- Globaler Paradigmenwandel zwingt Europa, sich in der Verteidigungspolitik neu aufzustellen: Deutliche Erhöhung der europäischen Verteidigungsbudgets notwendig
- NATO-2%-Ziel der Verteidigungsbudgets zum BIP ist obsolet; stattdessen massive Ausweitung der Anstrengungen notwendig
- Im Falle eines Waffenstillstandes Ausstattung einer europäischen Friedenstruppe für die Ukraine

FINANCIAL TIMES

“European defence shares surge as investors bet on higher spending - Donald Trump has called on European governments to boost their defence budgets”

Frankfurter Allgemeine

„Hegseth: Europa muss selbst für konventionelle Sicherheit sorgen“

mdr Der Mitteldeutsche Rundfunk

Münchner Sicherheitskonferenz
„US-Vizepräsident Vance fordert Europa zur Stärkung der eigenen Verteidigung auf“

Globaler Paradigmenwechsel: Sicherheit zuerst!

- Europa steht in den kommenden Jahren vor einer grundlegenden politischen Repriorisierung: Sicherheit als öffentliches Gut wird zur zentralen Zielgröße
- Europa muss sich selbst und der Ukraine helfen und stärker in Verteidigungs-Kapazitäten investieren
- Rheinmetall hat bereits frühzeitig und unabhängig von der Tagespolitik Verantwortung in diesem Kontext übernommen und zahlreiche Investitionen in verschiedensten Bereichen realisiert

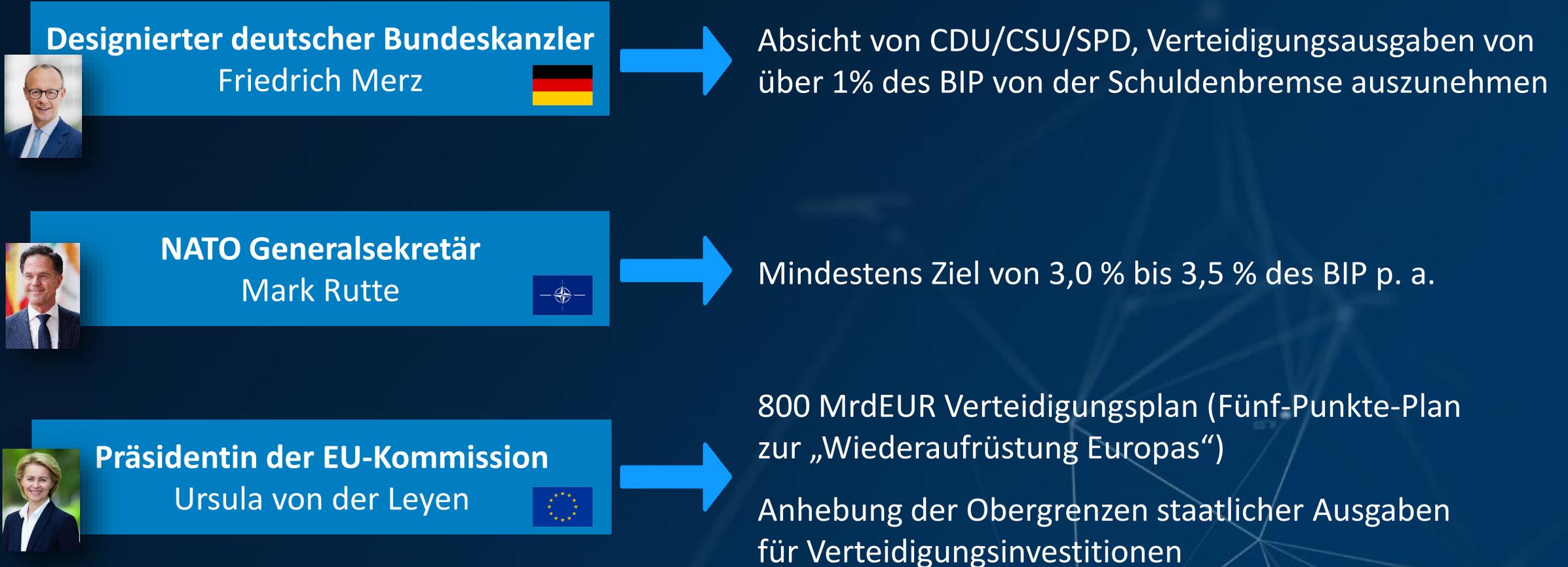


Rheinmetall als aktiver Akteur auf der Münchner Sicherheitskonferenz

- Über 50 Staatschefs und hochrangige Minister haben während der Konferenz Termine mit uns angefragt
- In den Gesprächen wurde deutlich, dass Rheinmetall als Enabler für Sicherheit gefordert ist wie nie zuvor
- Unsere Lokalisierungsstrategie – die Zusammenarbeit mit lokalen Partnern in den Ländern, in denen Rheinmetall Produktion aufbaut – wurde besonders positiv bewertet



Deutliche Erhöhung der Verteidigungsausgaben ist Konsens



Quellen Fotos: Deutscher Bundestag, Europäische Union

Europäische NATO-Verteidigungsausgaben werden voraussichtlich auf knapp eine Billion Euro steigen



Quellen: IWF, Rheinmetall-Berechnungen; auf nominalen BIP-Zahlen basierend; 1) NATO 2) Ausrüstungsanteil 3) angenommene Rheinmetall-Partizipationsrate von bis zu 20-25%

Rheinmetall und Ukraine weiten Zusammenarbeit aus

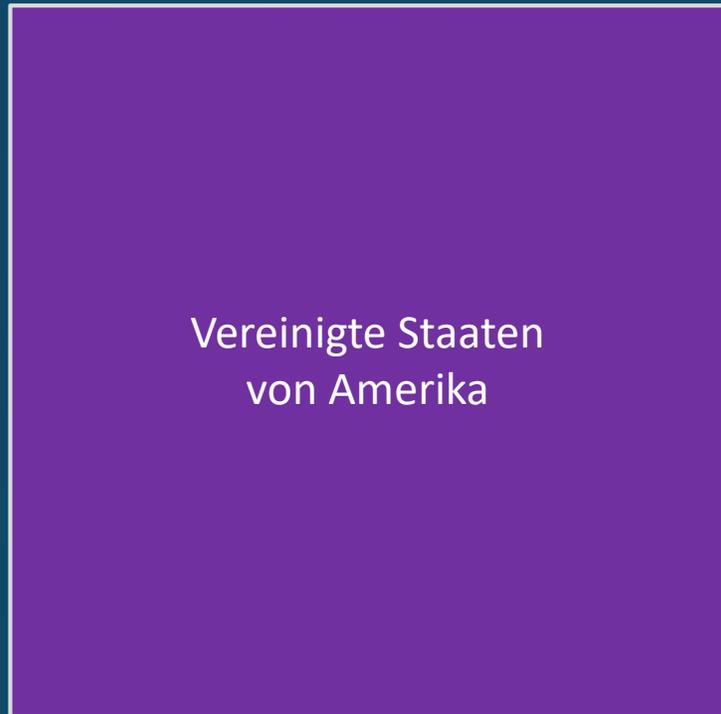
- Treffen zwischen Volodymyr Zelenskyy und Armin Papperger auf der Münchner Sicherheitskonferenz
- Erhöhung der Investitionen in der Ukraine, um die Sicherheit in Europa zu stärken
- Ausbau bei der Zusammenarbeit hinsichtlich Wartung und Reparatur von Fahrzeugen; lokale Lynx-Produktion ab 2027
- Luftverteidigung (Skyranger auf Leopard 1 und weitere Skynex-Systeme)
- Lokale Munitionsproduktion ab Ende 2026
- Einstieg in die Raketentechnologie



Potenzieller Wegfall der US-amerikanischen Ukraine-Hilfe muss kompensiert werden

Bisherige Militärhilfe für die Ukraine nach Ländern, in MrdEUR

USA: 64,1 MrdEUR



Europa: 62,0 MrdEUR



Sonstige: 3,6 MrdEUR



Quelle: IfW Kiel, Ukraine Support Tracker (Stand: 31.12.2024)

Rheinmetall ist bereits führender Industriepartner in der Ukraine (rund 6 MrdEUR Auftragsvolumen seit 2022)



Drohnen und Drohnenabwehr sind Teil des Gefechtsfeldes der Zukunft – Drohnen lassen sich effektiv bekämpfen

Lehren aus dem Krieg in der Ukraine:

- Drohnen werden von beiden Seiten genutzt; diese Systeme haben sich allerdings nicht als kriegsentscheidend erwiesen
- Mobile Verbände mit hoher Feuerkraft immer noch entscheidender Faktor der Kriegsführung
- Drohnen lassen sich effektiv und kostengünstig bekämpfen. Der **Schutz von stationären Einheiten und Panzern vor Drohnen ist zur Schlüsseltechnologie** geworden
- Konnektivität der einzelnen Effektoren und Verbände ist kriegsentscheidend, nicht eine einzelne Innovation.



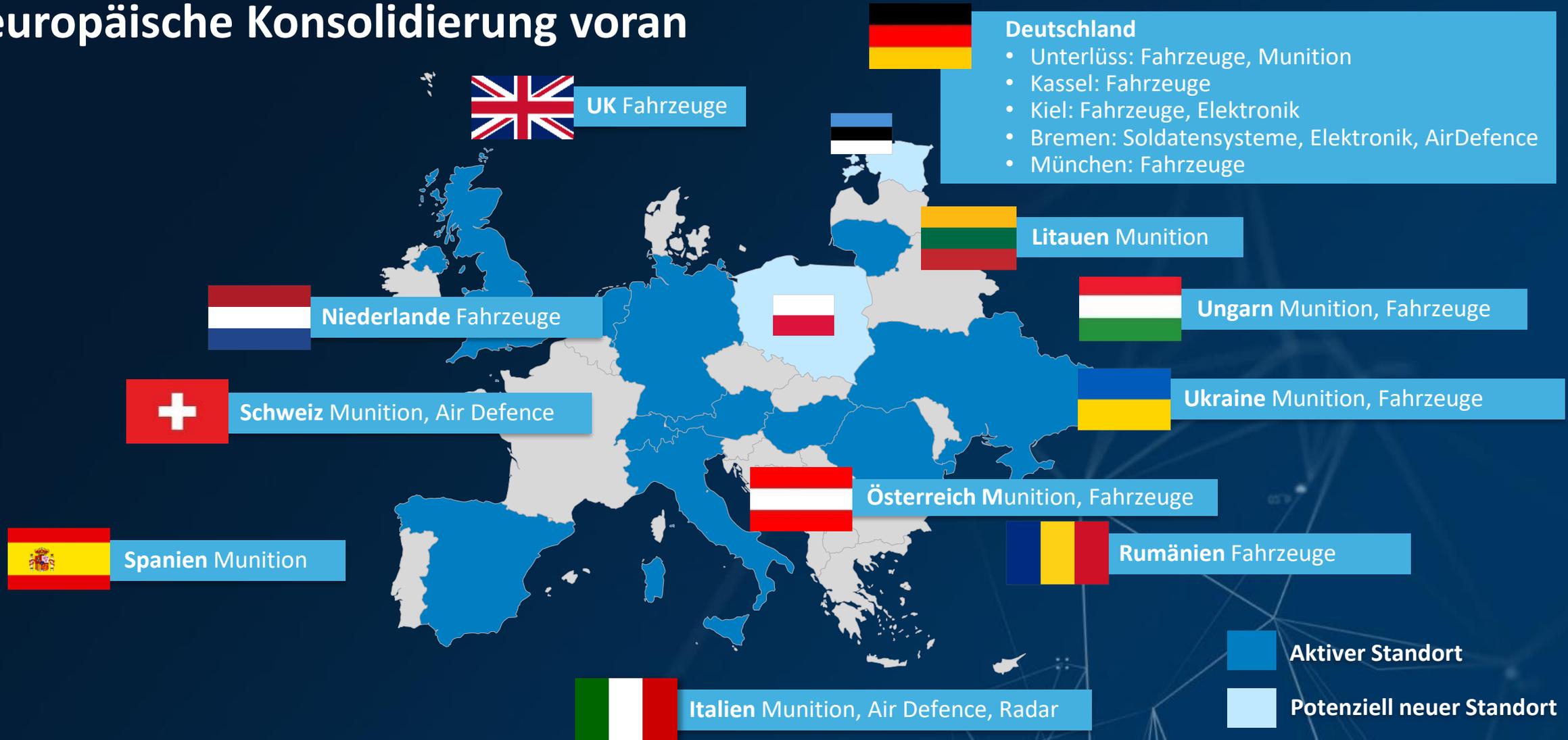
Rheinmetall bietet überlegene Technologien für Passivschutz und Aktivschutz vor Drohnen – Manned-Unmanned Teaming als Lösung

Rheinmetalls Ansatz:

- Rheinmetall bietet Technologien für Passivschutz und Aktivschutz von Panzern und Verbänden vor Drohnen
- Wir haben Lösungen zur effektiven Bekämpfung von Drohnen in allen Dimensionen von der Kanone bis zum Laser
- Als militärisches Systemhaus sind wir führend bei der Digitalisierung der Streitkräfte; wir sind Systemintegrator für den Einsatz von Drohnen und unbemannten Systemen und können beide auch abwehren
- Durch das “Manned-Unmanned Teaming” wird die Effektivität gesteigert, die Sicherheit der Soldaten erhöht und die Gesamtstrategie in einem modernen, vernetzten und schnelllebigen militärischen Umfeld optimiert



Rheinmetall ist echter pan-europäischer Akteur und treibt die europäische Konsolidierung voran



Rheinmetall ist ein führendes Systemhaus für Main Battle Tanks und Infantry Fighting Vehicles

- JV mit Leonardo: Erstes Ziel ist die Ausrüstung der italienischen Streitkräfte mit Gefechtsfahrzeugen
- Rheinmetall ist bei allen laufenden Kampfpanzer-Projekten ein maßgeblicher Akteur:
 - Leopard 2* Upgrade
 - Challenger 3 (JV Rheinmetall BAE Systems Land)
 - Kampfpanzer Panther KF51 (mit vollständig digitalisiertem NGVA-Datenbackbone)
 - Deutsch-französisches Rüstungsprojekt MGCS (Main Ground Combat System)



Kampfpanzer Panther KF51



Schützenpanzer Lynx KF41

* in industrieller Kooperation mit KNDS

Rheinmetall ist Partner für alle großen Land-Programme in Italien

- Neuer Kern-Standort für die Entwicklung und Produktion von militärischen Kampffahrzeugen in Europa
- 50:50-Joint-Venture mit Hauptsitz in Rom und operativem Sitz in La Spezia; 60 % der Aktivitäten werden in Italien durchgeführt
- Produktion italienischer Kampfpanzer (MBT, ~130 Stück) sowie Lynx als gepanzertes Infanteriekampfsystem (AICS, ~1.050 Stück)
- Weiteres Potenzial im Bereich Support-Fahrzeuge (~140 Stück) und Munition



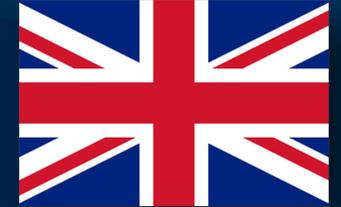
RHEINMETALL



LEONARDO

UK-Investitionen zur lokalen Produktion und zur Modernisierung der Streitkräfte („UK Gun Shop“)

- Bislang Schwerpunkte Boxer MIV/Challenger
- 1.000 Mitarbeiter in Großbritannien an 6 Standorten; zusätzliche 1.000 neue Mitarbeiter bis 2028 geplant
- **Waffen-Produktion (Barrel und Gun)** soll innerhalb von 18 Monaten entstehen
- Geplant ist außerdem der Aufbau einer **Pulver- und Munitions-Produktion**



155mm Artillery



120mm Tank

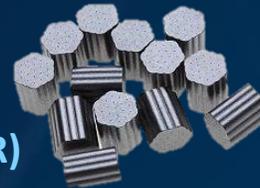


Medium Calibre



WAFFEN (~0,5 MrdEUR)

PULVER (>2 MrdEUR)



MUNITION & FAHRZEUGE (~5 MrdEUR)



Wachstumsmarkt Rumänien: Hohes Potenzial für Schützenpanzer, Munition, Pulver und Air Defence

- Nach Erwerb des Mehrheitsanteils an Automecanica SRL, Mediaş/Rumänien und Gründung des neuen Unternehmens „Rheinmetall Automecanica“ große Potentiale für IFV Lynx, Air Defence, Munition und Pulver
- Strategische Präsenz in Südosteuropa wird weiter ausgebaut



Wachstum durch Lokalisierungsstrategie in den USA: Übernahme des Fahrzeugspezialisten Loc Performance

- Rheinmetall hat Ende 2024 die Übernahme des US-Unternehmens Loc Performance vollzogen; Integration in unsere US-amerikanische Tochterfirma American Rheinmetall
- Zukauf verbessert Rheinmetalls Position in USA und stärkt das Kerngeschäft mit militärischen Fahrzeugen auf internationaler Ebene
- Aussichtsreiche Position im Wettbewerb um volumenstarke Großaufträge XM30 und CTT – **Gesamtpotenzial von über 60 MrdUSD**



Integration von Loc Performance ist der nächste Schritt einer erfolgreichen Positionierung in den USA



Auf dem Weg zum US-Powerhouse



- Stärkung der Position in den Kerngeschäftsfeldern
- Weiterer Ausbau der politischen Netzwerke und der Kundenpräsenz

Rheinmetall wird integraler Bestandteil der US-Verteidigungsindustrie



- Investitionen in die Durchführung wichtiger Programme
- Anorganisches Wachstum zur Deckung des steigenden Kapazitätsbedarfs

Entscheidender Schritt für den Aufbau von strategischen Ressourcen und für die Verbreiterung des US-Portfolios



- Nutzung des unternehmensübergreifenden Technologieportfolios für die Lokalisierung
- Verbesserter Kundenzugang und Marktpositionierung

**Ziel von
2 MrdUSD Umsatz
bis 2027**

Neuer Rahmenvertrag in Deutschland: Auftragswert bis zu 3,5 MrdEUR

- Seit 2018 über 6.000 Militär LKW (UTF/WLS) an die Bundeswehr geliefert
- Auslieferung der ersten 250 UTF LKW aus dem Rahmenvertrag von Juli 2024 erfolgreich abgewickelt
- Abruf über 219 WLS LKW aus dem Rahmenvertrag für 2025
- Fertigungskapazität für hohe LKW Stückzahlen etabliert



UTF - Ungeschützte Transportfahrzeuge



WLS - Wechselladersysteme

Rheinmetall ist nun der größte Munitionsproduzent der westlichen Welt



Das neue Deutschlandtempo: Werk für Artilleriemunition in Unterlüß wird 2025 eröffnet

- 2024: Spatenstich für neue Artilleriesfertigung in Unterlüß
- Nationale Produktionskapazität für:
 - 200.000 moderne Long Range Artillerieschosse (155mm)
 - 1.900 t Sprengstoff (RDX)
 - 3.000 Raketenmotoren und andere Raketen-Komponenten
- Bis zu 500 neue Arbeitsplätze in Unterlüß
- ca. 300 MioEUR Gesamtinvestitionssumme
- Produktionsstart nach nur einem Jahr Bauzeit noch in 2025



Neue Artilleriesfertigung in Litauen

- Vertragsunterzeichnung für das neue Werk in der Region Baisogala in Litauen am 29. November 2024
- Anlage zur Fertigung von bis zu 75.000 Schuss p.a.
- Start der Produktion Mitte/Ende 2026
- Rheinmetall will in dem NATO- und EU-Staat mehr als 250 MioEUR investieren
- Aufbau eines „Defence Ecosystem“ (Panzermunition, Lynx Lokalisierung, Mittelkaliber, Treibladungen)



Mehrheitsbeteiligung bei Resonant: Rheinmetall bietet die gesamte Kette der vertikalen Integration für die Munitionsfertigung an

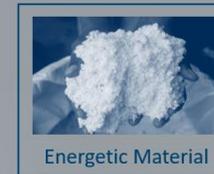
- Akquisition in Südafrika: Rheinmetall will Mehrheitsbeteiligung an Resonant Holdings (Pty) Ltd erwerben
- Resonant: Südafrikanischer Spezialist im Anlagenbau für chemische Anwendungen
- Reaktion auf weltweit steigende Nachfrage im Munitionsbereich
- Rheinmetall baut seine Marktposition sowohl beim Bau als auch beim Betrieb von Produktionsanlagen für Pulver und Munition aus

Komplette Waffensysteme aus EINER HAND



Artillery Ammunition Systems

with 30 to 75km+ in Range



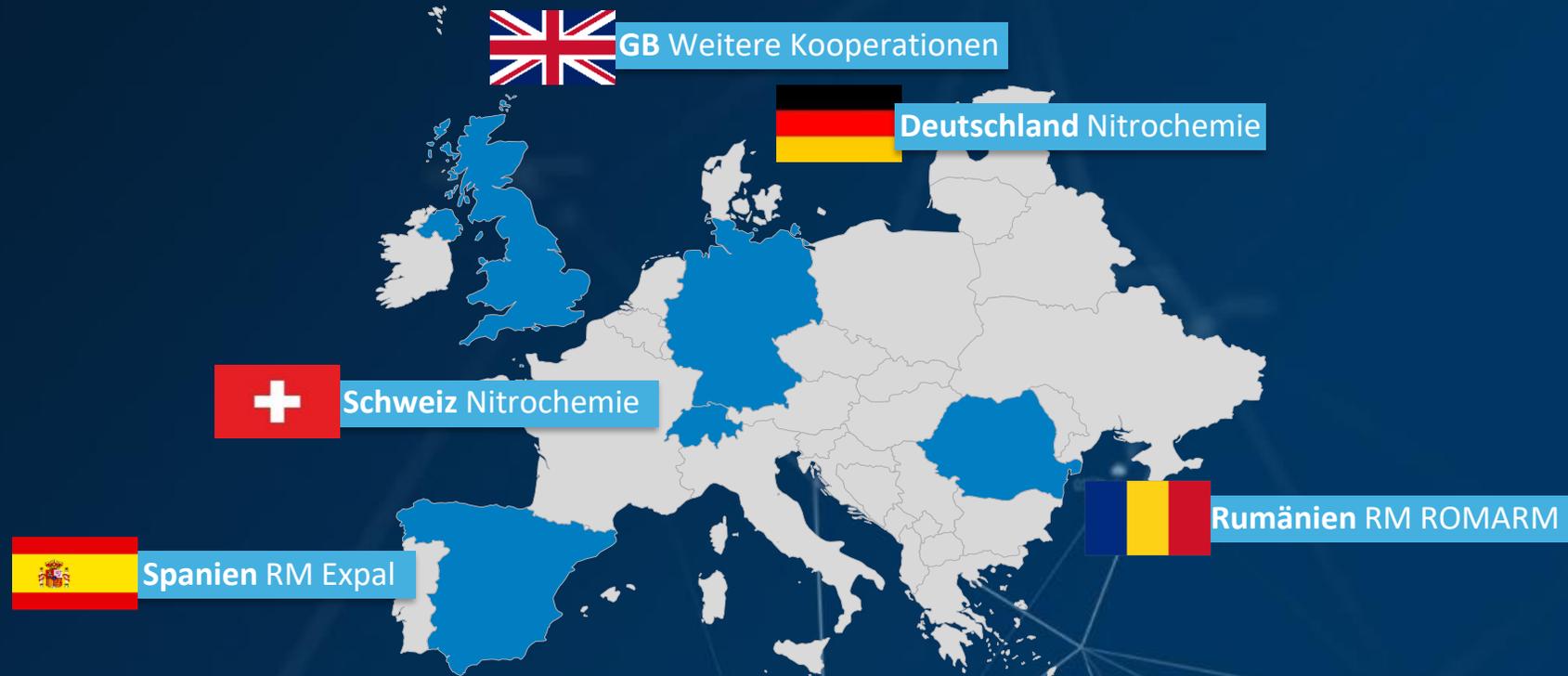
Strategischer Bottleneck bei europäischen Treibladungs-Kapazitäten wird durch Rheinmetall geschlossen

- 

1 Erhöhung der Kapazität um 53 % von 2025 bis 2028
- 

2 Zusammenarbeit mit ROMARM beim Bau einer neuen Treibladungsanlage in Rumänien
- 

3 Zusätzliche Kooperationsmöglichkeiten innerhalb des strategischen Rahmens



 **Große Marktchancen in den USA**

Hoher Bedarf für Raketenartillerie (GMARS/Pulse) in Europa

- Zwei Hauptlieferanten – Lockheed Martin (HIMARS) und Elbit (PULS) – als Partner von Rheinmetall
- Die Übernahme von EXPAL hat Rheinmetall den Markt für Raketenartillerie in Europa geöffnet
- Neue Produktionskapazitäten in Unterlüß und Burgos (Spanien) im Jahr 2026



Gesamtproduktionskapazität von bis zu 5.000 t Raketentreibladungen pro Jahr



Gesamt-Potenzial
~1,5-2,5 MrdEUR p.a.

Strategische Partnerschaft bei F-35 Produktion und Service – Werkseröffnung in Weeze

- Bau einer hochmodernen Fabrik zur Produktion von F-35-Rumpfmittelteilen in Weeze im Kreis Kleve (NRW) in Kooperation mit Northrop Grumman und Lockheed Martin verläuft nach Plan
- Spatenstich 2023; Produktion beginnt im Sommer 2025; Rekordzeit bzgl. Genehmigung und Bauzeit

Rheinmetalls Kompetenz in der Domäne Luft wird durch die Produktion modernster Kampffjets mit Stealth-Technologie massiv gestärkt



Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Lockheed Martin geht in die nächste Phase



Ausweitung der bestehenden Zusammenarbeit auf neue Technologiebereiche

F-35



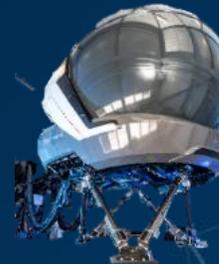
GMARS



Laser-
Waffen



Simulation &
Training



SHORAD



Aeronautik
Systeme



Air Defence – Marktdurchbruch für den Skyranger

- Große europäische Initiative ESSI (European Sky Shield Initiative) mit nun 24 Ländern
- **Skyranger**: Im Jahr 2024 Serienbeauftragung aus Deutschland und Österreich
- **Skynex**: Einführung in Italien; System bereits im Einsatz in der Ukraine
- Skyranger/Skynex: insgesamt 72 Systeme verkauft an D, AUT, HUN, ITA, DK, ROM und bald NL
- 1,5 MrdEUR Auftragseingang für ADRS
- Strategisches Zukunftsthema C-UAS



Rheinmetall ist Weltmarktführer für kanonenbasierte VSHORAD*- Systeme – einschließlich Kompetenz in der Systemintegration



HOCHPRÄZISIONSKANONEN



NAVALSYSTEME



MOBILE LÖSUNGEN



MUNITION

* Very Short Range Air Defence System

Digitalisierung: Rheinmetall gestaltet die Zukunft der softwaredefinierten Verteidigung



“We sense the battlefield”

“We connect the battlefield”

“We automate & dominate the battlefield”

TACTICAL CORE

Reconnaissance & Target Classification

Weapon Assignment

Fire Control / Sensor-Effector Networks

Effectors

Command & Control

Digitalisierung: Rheinmetall erwirbt Mehrheitsanteil an blackned GmbH*

- Die Rheinmetall Electronics GmbH mit Sitz in Bremen hat weitere 11% der Anteile an dem Software-Entwickler blackned GmbH erworben
- Mit diesem Erwerb hält Rheinmetall 51% und damit die Mehrheit an blackned
- Schlüsselrolle beider Unternehmen bei der Digitalisierung der Streitkräfte



* Die Transaktion steht noch unter diversen aufschiebenden Bedingungen.

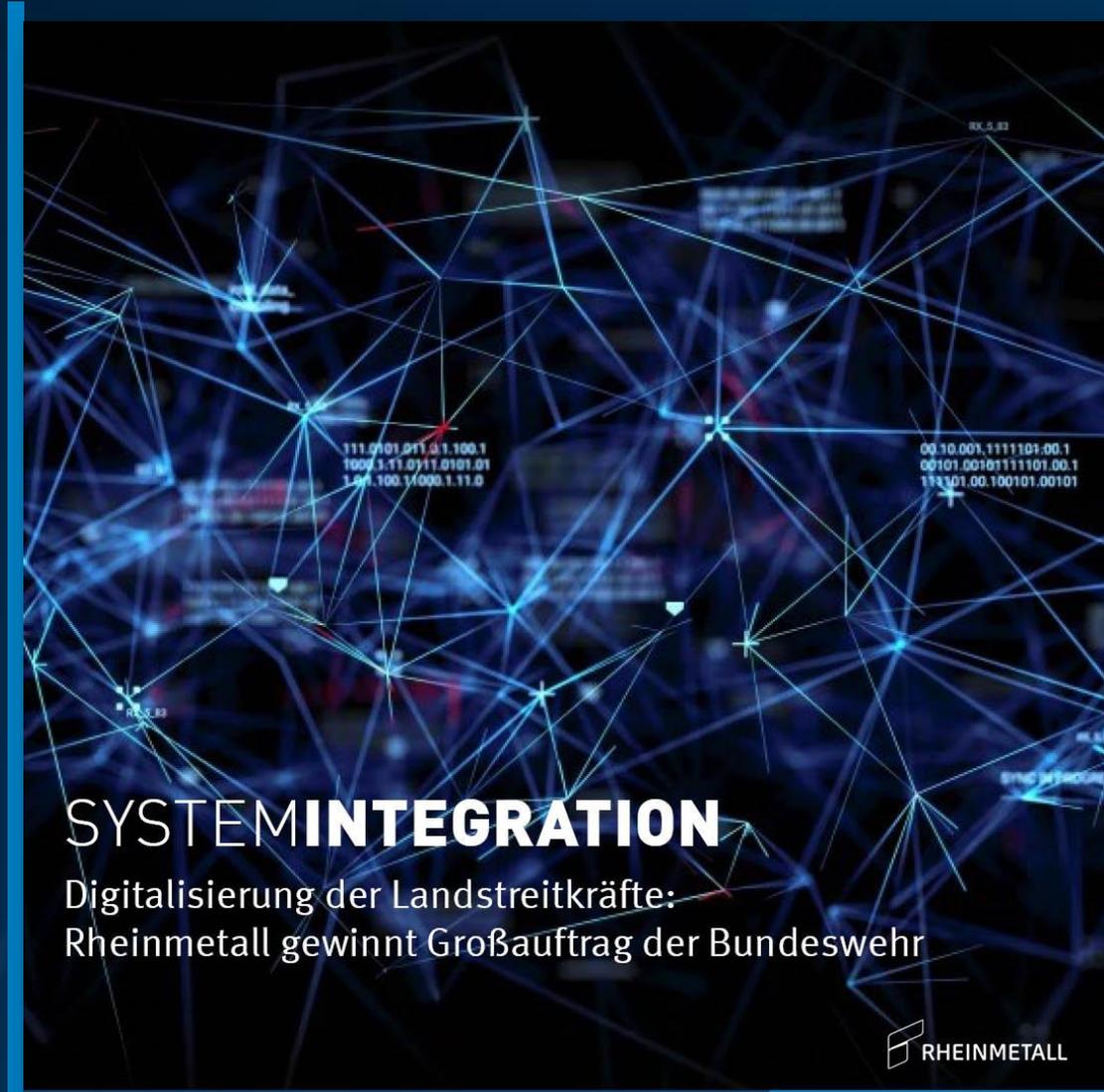
Rheinmetall erfolgreich mit TaWAN LBO für BW – Digitalisierung der Streitkräfte nimmt Fahrt auf

- Rheinmetall erhält Zuschlag für „Tactical Wide Area Network for Land Based Operations“ (TaWAN LBO)
- Rahmenvertrag im Wert von mehreren MrdEUR, zehn Jahre Laufzeit
- Erster Abruf im Wert von 1,88 MrdEUR brutto ist erfolgt
- Taktisches, verlegefähiges und störresistentes Kommunikationsnetzwerk als wichtiger Meilenstein bei der Digitalisierung der Streitkräfte



Rheinmetall als Enabler für die Digitalisierung der Bundeswehr: Großauftrag für IT-System-integration

- D-LBO (Digitalisierung Landbasierte Operationen): Rheinmetall AG und blackned GmbH erhalten Großauftrag zur IT-Systemintegration
- Gesamt-Auftragsvolumen rund 1,2 MrdEUR, Vertragslaufzeit 10 Jahre
- Vernetzung von Fahrzeugen und Soldaten sowie von Sensoren und Effektoren



Großauftrag der Bundeswehr für Vernetzung von Plattformen, Soldaten und Sensoren – Austausch von Echtzeitinformationen

- Digitalisierung: Rheinmetall und KNDS rüsten rund 10.000 Bundeswehrfahrzeuge mit modernsten Kommunikationsmitteln aus
- Auftragsvolumen knapp 2 MrdEUR
- Vertragslaufzeit 2025-2030
- Steigerung von Einsatzfähigkeit und Interoperabilität



DIGITALE **KOMMUNIKATION**

Rheinmetall und KNDS rüsten 10.000 Bundeswehrfahrzeuge mit digitalem Funk aus

Power Systems – Stabiles Geschäft mit positivem Cash-Flow

- Das zivile Geschäft von Rheinmetall wurde 2024 neu strukturiert: Sensors and Actuators und Materials and Trade wurden zu Power Systems zusammengefasst
- Ziel ist das Generieren von Synergieeffekten sowie die Steigerung der Effizienz
- BU Trade erreichte 2024 den höchsten Umsatz ihrer Firmengeschichte; Ziel für 2025 weitere Internationalisierung (USA, Asien)
- Transformation der Division im Gange, Unterstützung für militärische Produktion und Übergabe von Werken geplant



Geschäftsjahr 2024

Hervorragendes
Umsatz- und
Ergebniswachstum
bei Rekorden im
Auftragseingang

Geschäftsjahr 2024 demonstriert Rheinmetalls Wachstumsstory

Umsatzwachstum von 50% im militärischen Geschäft

Umsatz

9,8 €Mrd

(2023: 7,2 €Mrd)

Operatives Ergebnis

1.478 €Mio

(2023: 918 €Mio)

Operativer Free Cash Flow

aus fortgeführten Aktivitäten

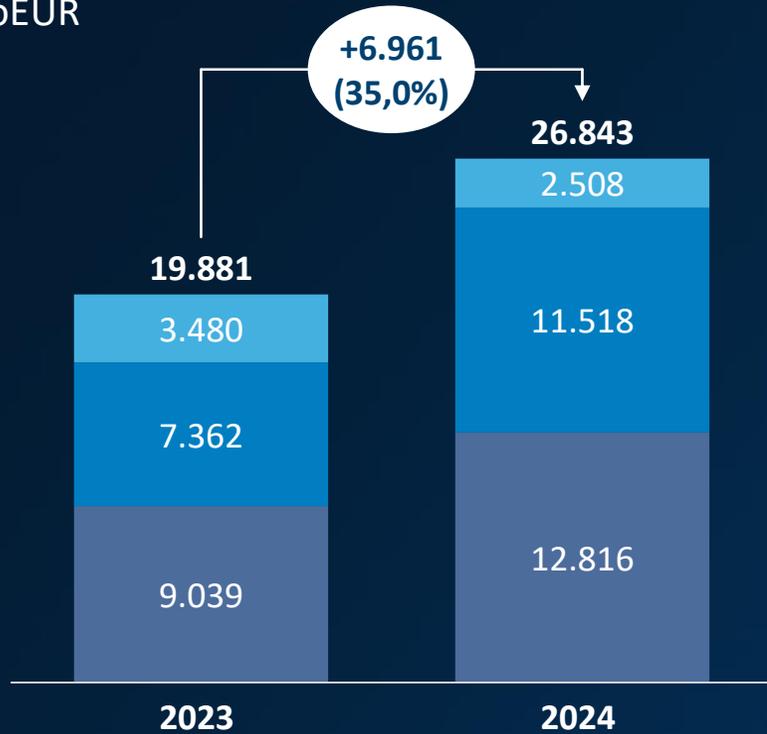
1.045 €Mio

(2023: 356 €Mio)

Geschäftsjahr 2024

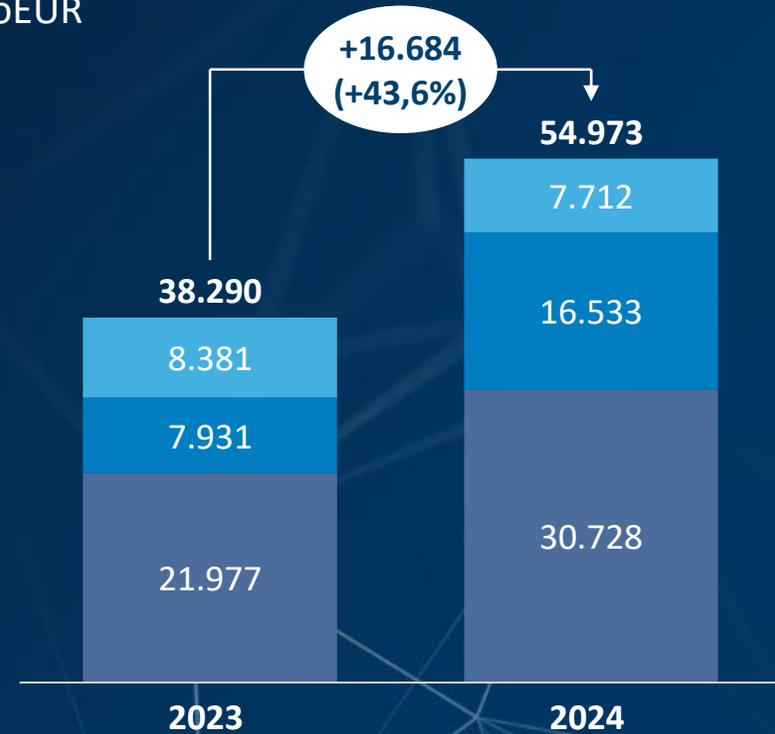
Rekordwerte bei Auftragseingang und Auftragsbestand

Rheinmetall Nomination
in MioEUR



Order Intake Frame Nomination Booked Business

Rheinmetall-Auftragsbestand
in MioEUR

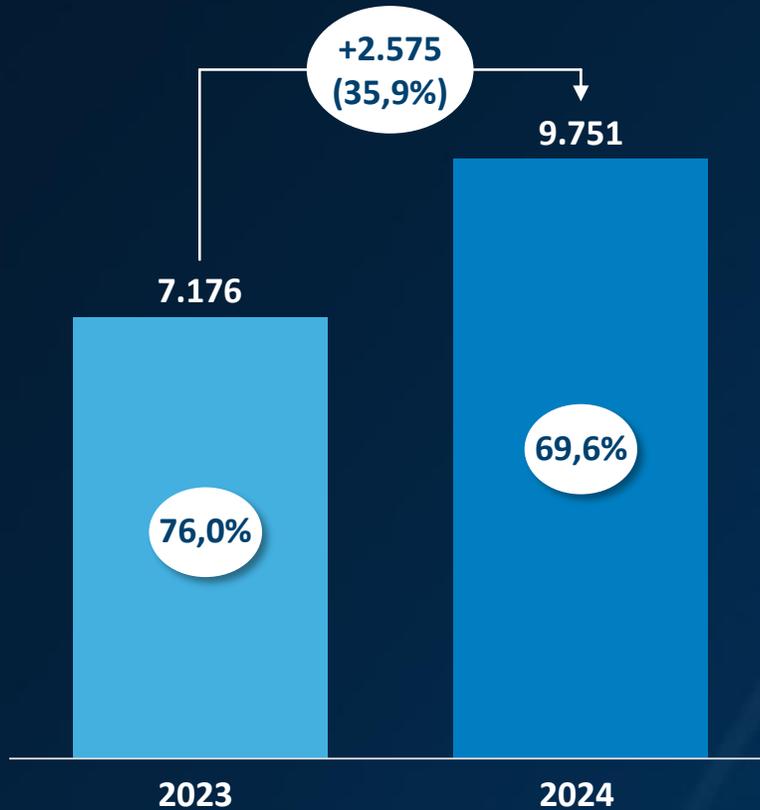


Order Backlog Frame Backlog Nominated Backlog

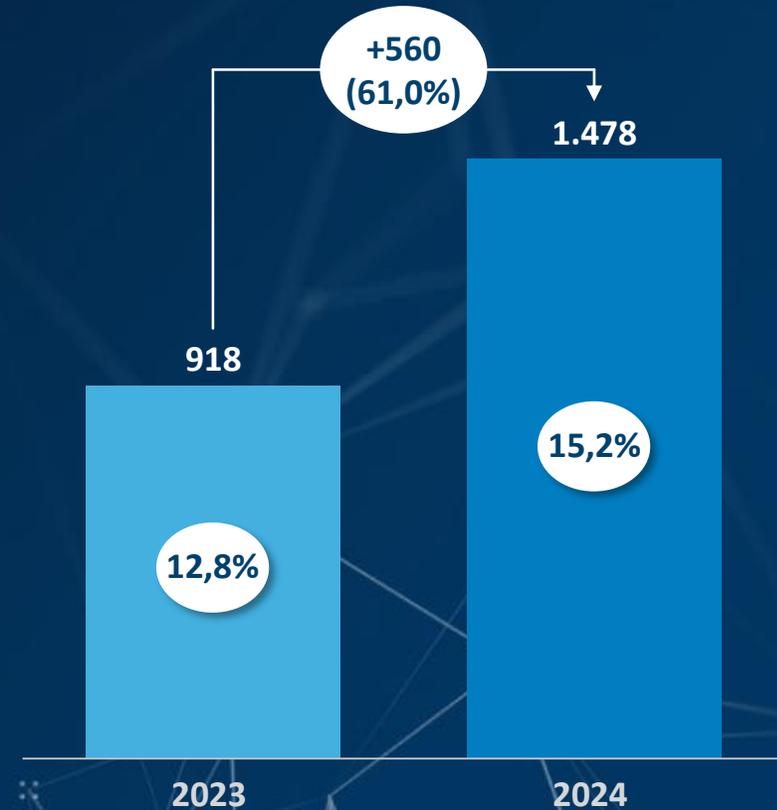
Geschäftsjahr 2024

Deutlich zweistellige Wachstumsraten bei Umsatz und Ergebnis

■ Umsatz in MioEUR
davon **Auslandsanteil** in %



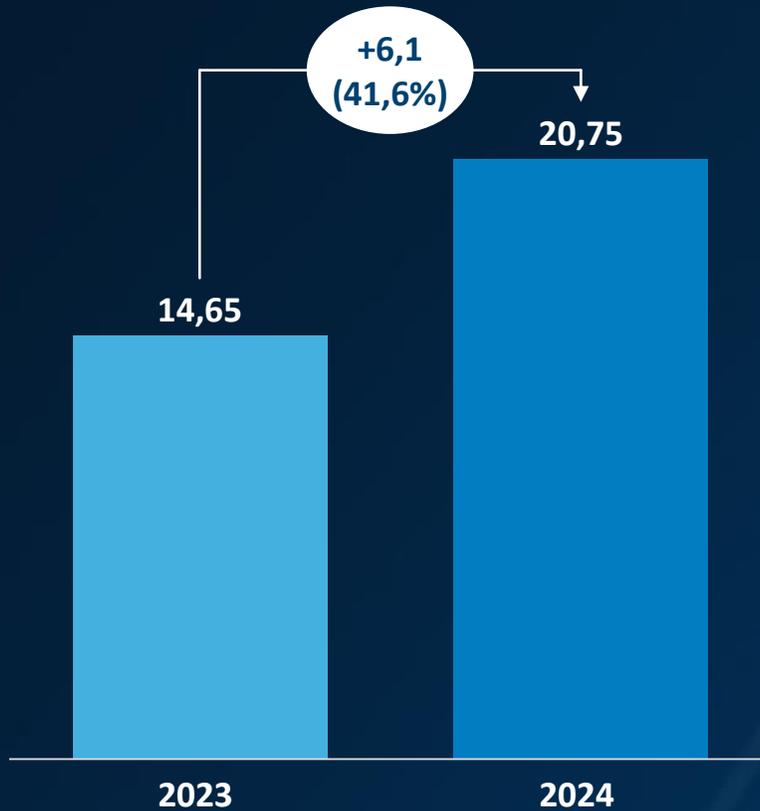
■ Operatives Ergebnis in MioEUR /
Operative Ergebnismarge in %



Geschäftsjahr 2024

Dividendenvorschlag um rund 42% erhöht

■ Ergebnis je Aktie* in EUR



■ Dividende je Aktie** in EUR / Ausschüttungsquote in %

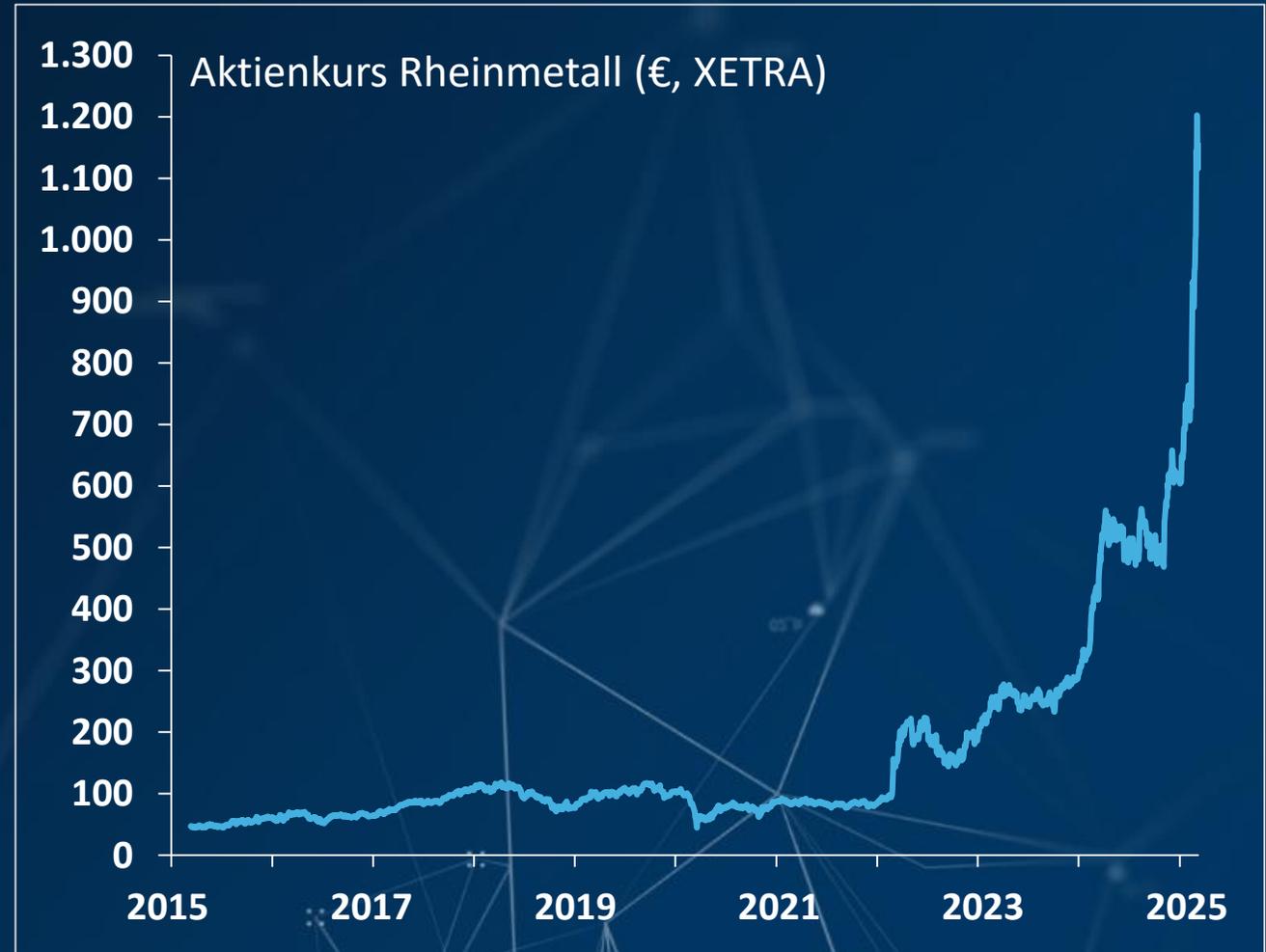


* Aus fortgeführten Aktivitäten vor Kaufpreisallokation (ppa)

** Vorschlag an die Hauptversammlung

Kursentwicklung: Steigerung von über 2.000% in den letzten 10 Jahren – Eine Investition in Rheinmetall war eine gute Entscheidung!

- Rheinmetall hat nicht erst seit der Zeitenwende Verantwortung für die Sicherheit Deutschlands und Europas übernommen
- In den vergangenen zehn Jahren haben wir in die Sicherheit Deutschlands, in neue Werke und in neue Technologien investiert, auch gegen Widerstände und Schmähungen
- Hierfür danken wir allen Mitarbeitern!



Ausblick auf das Geschäftsjahr 2025

Fortgesetzte Transformation
zum europäischen Champion
im Verteidigungsbereich
sorgt für außerordentliche
Wachstumsdynamik bei
überragenden Auftragszahlen



Umsatz- und Ergebnisausblick für das Geschäftsjahr 2025

Wachstumsbeschleunigung erwartet

Umsatz

+35-40% im militärischen Bereich; ziviles Geschäft flach
(2024: 9,8 €Mrd)

Operative Ergebnisrendite
(in % vom Umsatz)

~15,5%
(2024: 15,2%)

OFCF zum operativen Ergebnis*
(“Cash Conversion Rate”)

>40%
(2024: 70,7%)

* basierend auf der neuen Definition des operativen Ergebnisses vor ppa

TAKING RESPONSIBILITY IN A CHANGING WORLD