

Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2022

Verantwortung in Zeiten des Wandels

Armin Papperger, CEO

März 2023

Zeitenwende 2022:

Eine Welt im Umbruch

Krieg in Europa

Spannungen im Indo-Pazifik

Unsere Freiheit wird bedroht

Globalisierungsmodell in der Krise –
Ökonomisches Decoupling

Gestörte Lieferketten

Verschärfte Energiekrise und Klimawandel

Rheinmetall übernimmt Verantwortung

in Zeiten des Wandels

Wir stehen im Dienst unserer Kunden

**Wir befähigen Regierungen, ihre Bevölkerungen
vor Krieg und Gewalt zu schützen**

Wir investieren in neue Kapazitäten

**Wir entwickeln Technologien zum Schutz der Gesellschaft
und für eine nachhaltige Entwicklung**

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Rheinmetall beschleunigt Transformation

Wachsende Bedarfe für Sicherheit als Treiber

2022

Kollektiver Schock.

Neuer Verteidigungsschwung.

Jahr der ersten wegweisenden Entscheidungen.

- 100 MrdEUR Sondervermögen für Deutschlands Sicherheit beschlossen
- Finnland und Schweden kündigen an, der NATO beizutreten
- Globale Verteidigungsausgaben steigen
- Neue umfassende Sicherheitspolitik/Energiesicherheitspolitik

2023

Jahr der Realisierung und Implementierung.

- 100 MrdEUR Sondervermögen wird eingesetzt
- Weiter wachsender Bedarf der NATO-Staaten an Munition, LKW, Taktischen Fahrzeugen und Air Defence-Lösungen zur Sicherung von Frieden und Freiheit
- Beschleunigter Ausbau einer neuen Energieinfrastruktur und deren Schutz



Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Rheinmetall beschleunigt Transformation durch Wachstum



Aufbau von zusätzlichen eigenen Kapazitäten

für Munition, LKW,
Taktische Fahrzeuge
in DEU, HUN, AUS und UK

(Capex growth)



Strategische Akquisitionen

Kauf von Expal Systems
Verdoppelung unserer
Kapazitäten

(Anorganic growth)



Innovationen

Kampfpanzer,
KF 51 Panther, Drohnen,
Schützenpanzer, Artillerie
und Digitalisierung

(Growth of capabilities)

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Rheinmetall unterstützt Deutschland in der Zeitenwende



Verteidigungshaushalt
>50 MrdEUR



Sondervermögen
100 MrdEUR
genehmigt



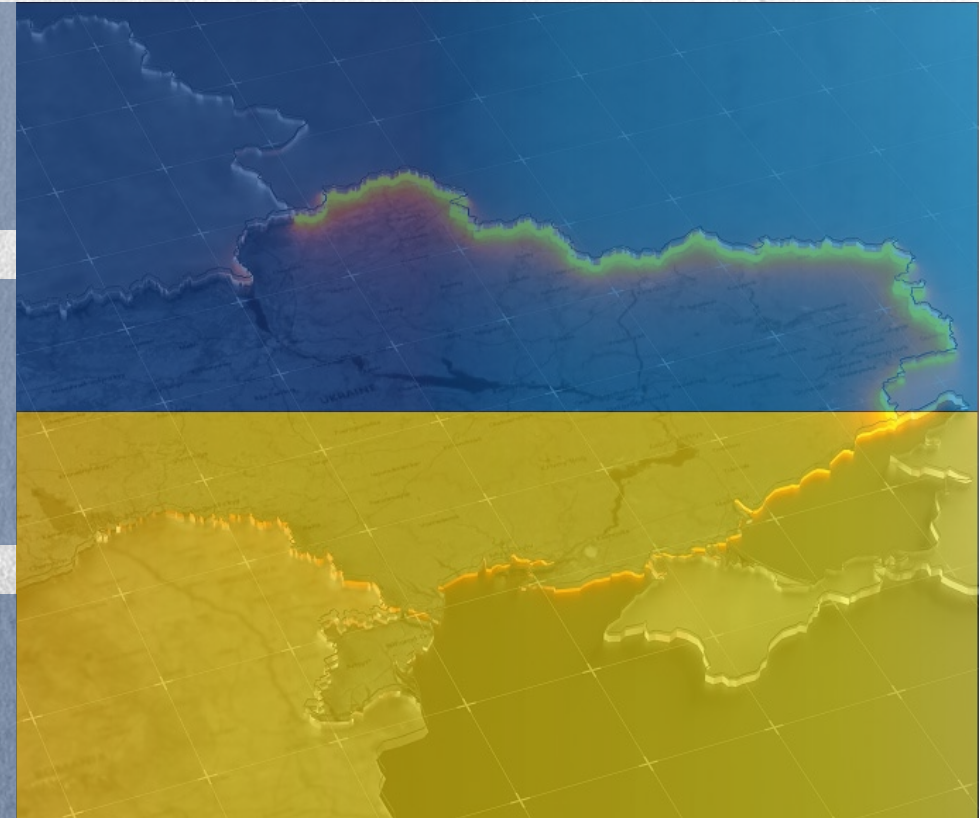
Verpflichtung auf
das **2%-Ziel der NATO**

- Kontinuierliche Erhöhung des Haushalts
- Rückkehr zur Territorial- und Bündnisverteidigung erfordert neues Ausrüstungsniveau
- Sonderfonds im Grundgesetz verankert
- Schwerpunkt auf Modernisierung und Vollausstattung
- Anschubinvestitionen bis 2025
- Deutschland bekennt sich zu einer nachhaltigen Finanzierung seiner Sicherheit
- Das angestrebte Ziel von 2% des BIP für Sicherheit führt zu einem Verteidigungshaushalt in Höhe von 70 bis 80 MrdEUR p.a.

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Der Krieg in der Ukraine als game changer

- Internationale Munitionsbestände sinken auf ein neues Rekordtief
- Verlegung von Plattformen gefährdet die Einsatzbereitschaft
- Rückkehr zur konventionellen Kriegsführung mit hoher Intensität
- Der Munitionsverbrauch übersteigt die westlichen Produktionskapazitäten
- Lieferung von schwerem Gerät über Ringtausch-Vereinbarungen
- Zunehmende Direktlieferungen von Ausrüstung und Munition



Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Rheinmetall unterstützt die Ukraine in ihrem Abwehrkampf



Direktlieferung von 26 fabrikneuen
HX 8x8-Militärlastwagen



Direktlieferung von 155mm Munition
(10.000x)



Direktlieferung von Skynex-Flugabwehr-
systemen (2x) und LKW



Medizinische Ausrüstung
Modernes Feldlazarett



Ringtausch SLO | 40 x WLS
5 Tankeraufbauten



HX81 LKW über ROU nach UKR



Ringtausch SVK | 14 Leo 2A4
1 BPz Büffel



Ringtausch CZE: 14 Leo 2A4
1 BPz Büffel



Direkte Versorgung Munition
DM131A1 (1.600x)



SurveilSPIRE
Luftüberwachungssysteme (5x)

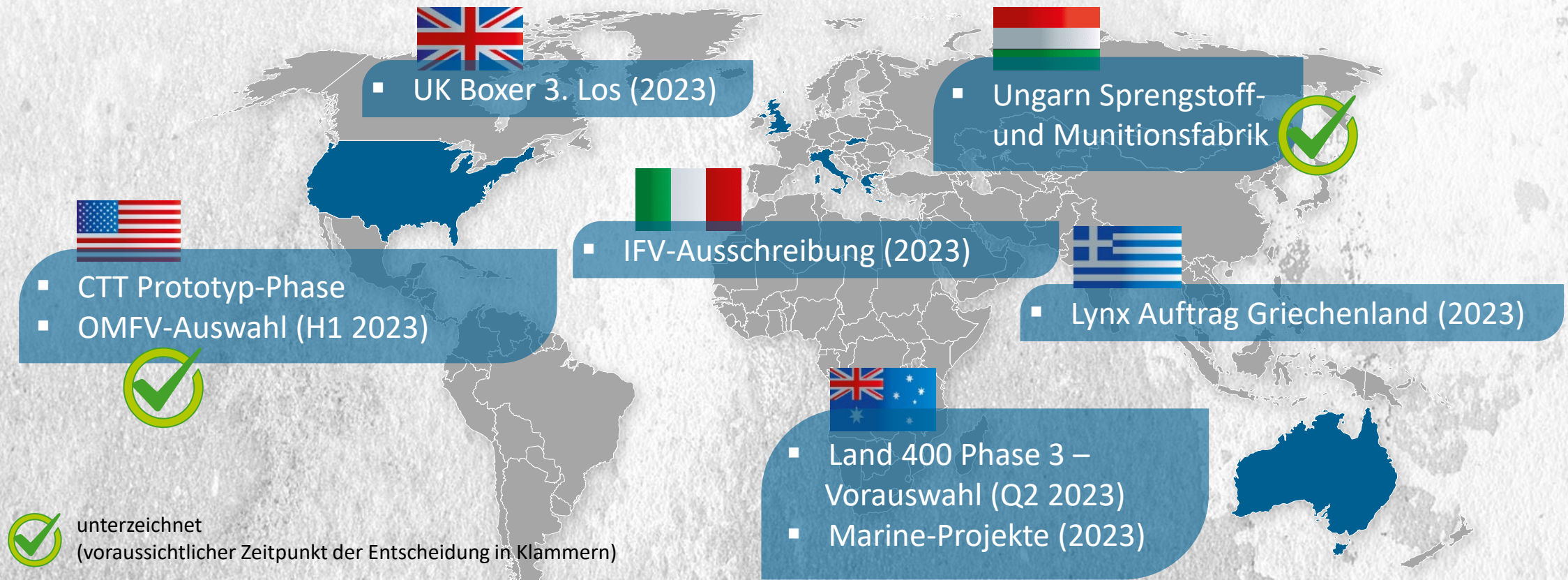


Ringtausch GRC | 40 SPz Marder

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Rheinmetall reagiert auf den gestiegenen Bedarf

Wichtige Beschaffungsentscheidungen bei NATO-Staaten und Verbündeten stehen an



✓ unterzeichnet
(voraussichtlicher Zeitpunkt der Entscheidung in Klammern)

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Nachhaltigkeit durch technologischen Fortschritt

**Der Transformationsprozess
des zivilen Geschäftes
verläuft weiterhin
erfolgreich**



Verantwortung in Zeiten des Wandels

- **Marktdurchdringung wird weiter vorangetrieben durch innovativ ausgestattetes Portfolio**, u.a. Rheinmetall Polycharge Kondensatoren, HV-Schalterschütze
- **Weiterentwicklung von H₂-Technologie** in den Bereichen Wasserstoffzirkulationsgebläse, Kathodenklappen und Hochvolt-Kühlmittelpumpen



- **Innovative Produkte im Segment Warm Home für verbesserten Klimaschutz**
- Einsatz von Wasserstofftechnologie bei industriellen Anwendungen (z.B. Schifffahrt)
- **Sicherstellung/Schutz von Daten und Infrastruktur mittels Biometrie (Rheinmetall Dermalog SenorTec)**
- Rheinmetall CurbCharger: unauffälliges, platzsparendes und nachhaltiges Laden im urbanen Umfeld



- **Last Man Standing: Verbrennungsmotor ist weiterhin von Bedeutung**
- EURO 7
 - ist Innovations-Treiber für neue Produkte
 - vergrößert unseren Anteil an Komponenten im Motor
 - Umsatzsteigerung erwartet



- **Anzahl der Truck ICE weiterhin auf hohem Niveau**
- Marktführer für Abgasrückführungssysteme (AGR)
- Bereit für EURO 7 und CO₂-Reduktion
- **H₂-Technologie für E-Trucks erfolgreich implementiert**



Geschäftsjahr 2022

**Rekordjahr mit
hoher Rendite und
stark wachsenden
Auftragsvolumina**

Verantwortung in Zeiten des Wandels –

Transformation für Wachstum beschleunigt

Umsatz

6,41 MrdEUR
(2021: 5,66 MrdEUR)

Operatives Ergebnis

754 MioEUR
(2021: 594 MioEUR)

**Operativer
Free Cashflow**

-152 MioEUR
(2021: +458 MioEUR)

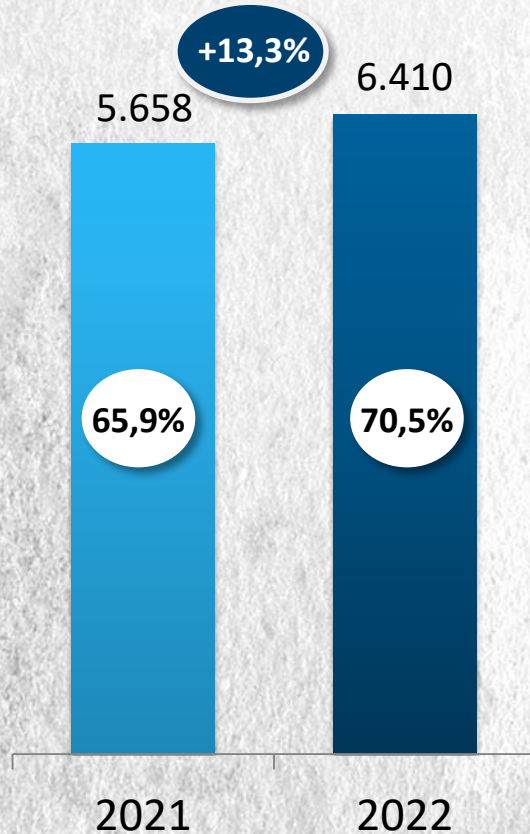
- Erhöhte Nachfrage nach Verteidigungstechnologie
- Wachstum im zivilen Bereich höher als Gesamtentwicklung des Automobilmarktes
- Ergebnisanstieg um 27%
- Starke Marge von 11,8%
- Verspätete Zahlungseingänge auf Kundenwunsch
- Umsatzverschiebung in das Q1 2023

Alle Daten wie berichtet und ohne nicht fortgeführte Aktivitäten

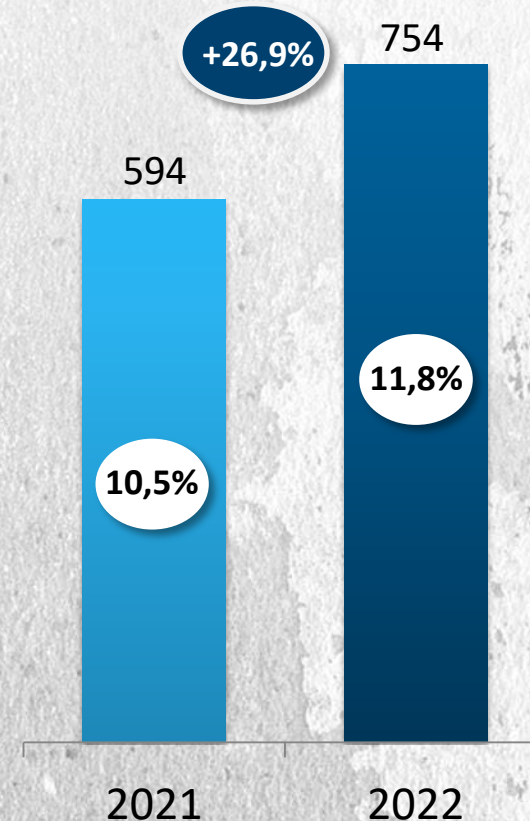
Geschäftsjahr 2022 –

Hohes Wachstum bei Umsatz und Ergebnis

■ Umsatz in MioEUR
davon Auslandsanteil in %



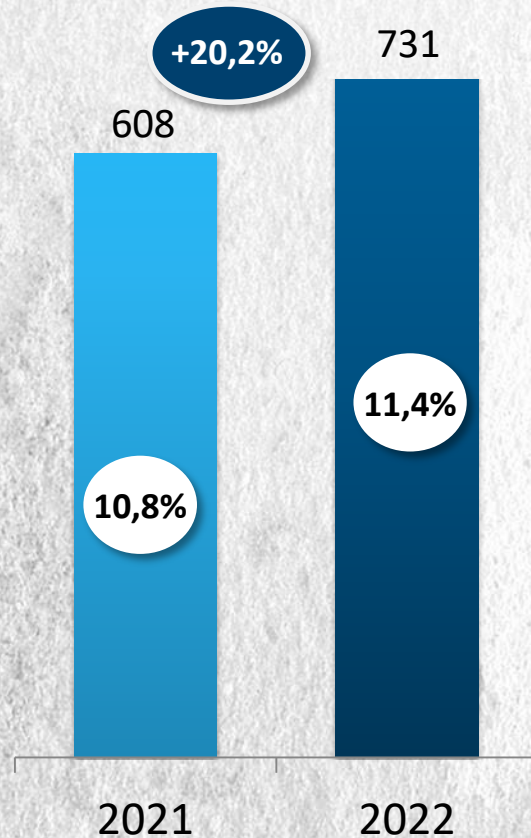
■ Operatives Ergebnis* in MioEUR /
Operative Ergebnismarge in %



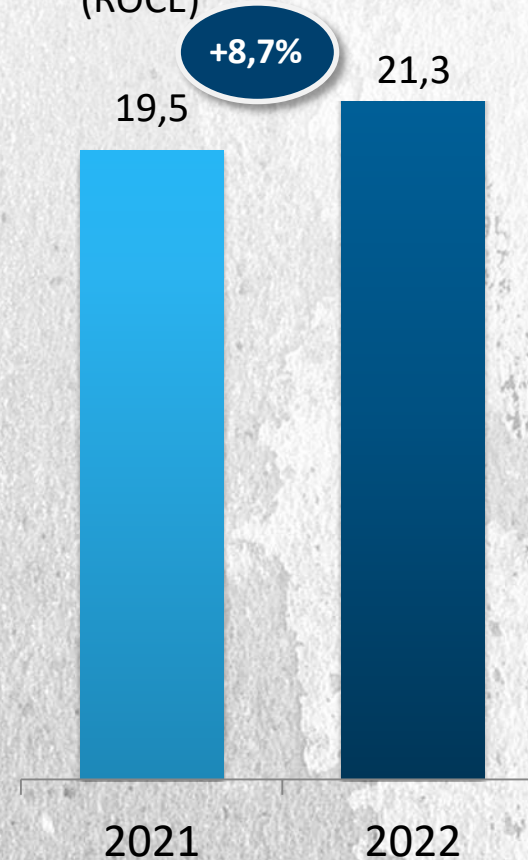
Geschäftsjahr 2022 –

Deutlich verbesserte Kapitalrentabilität

■ EBIT (inkl. Sondereffekte) in MioEUR
EBIT-Rendite in %



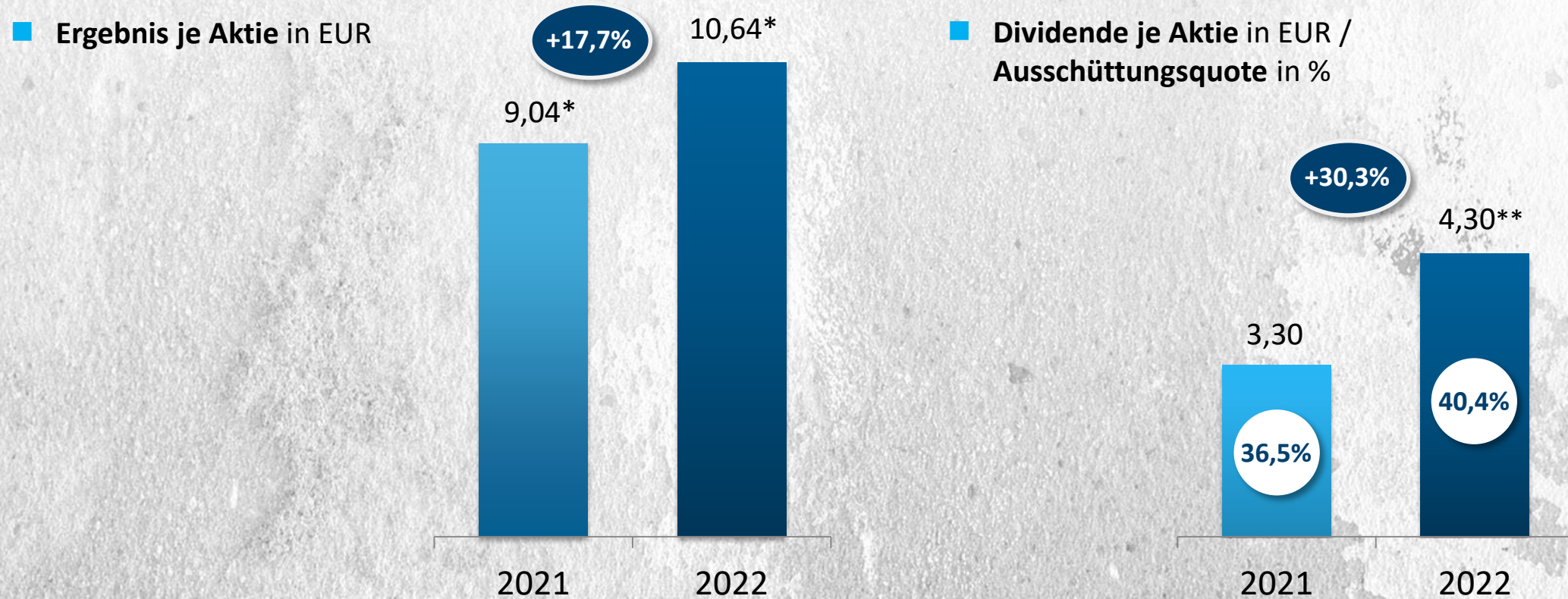
■ Gesamtkapitalrentabilität in %
(ROCE)*



Geschäftsjahr 2022

Ausschüttungsquote erneut erhöht

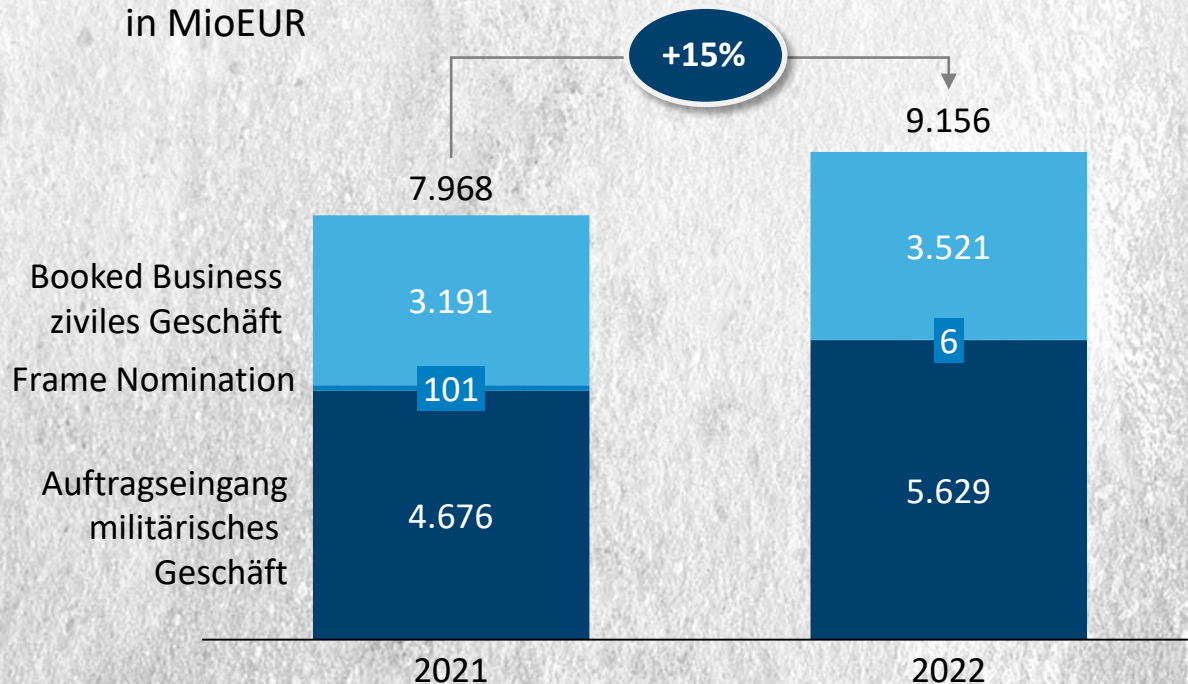
Dividende um 30% angehoben



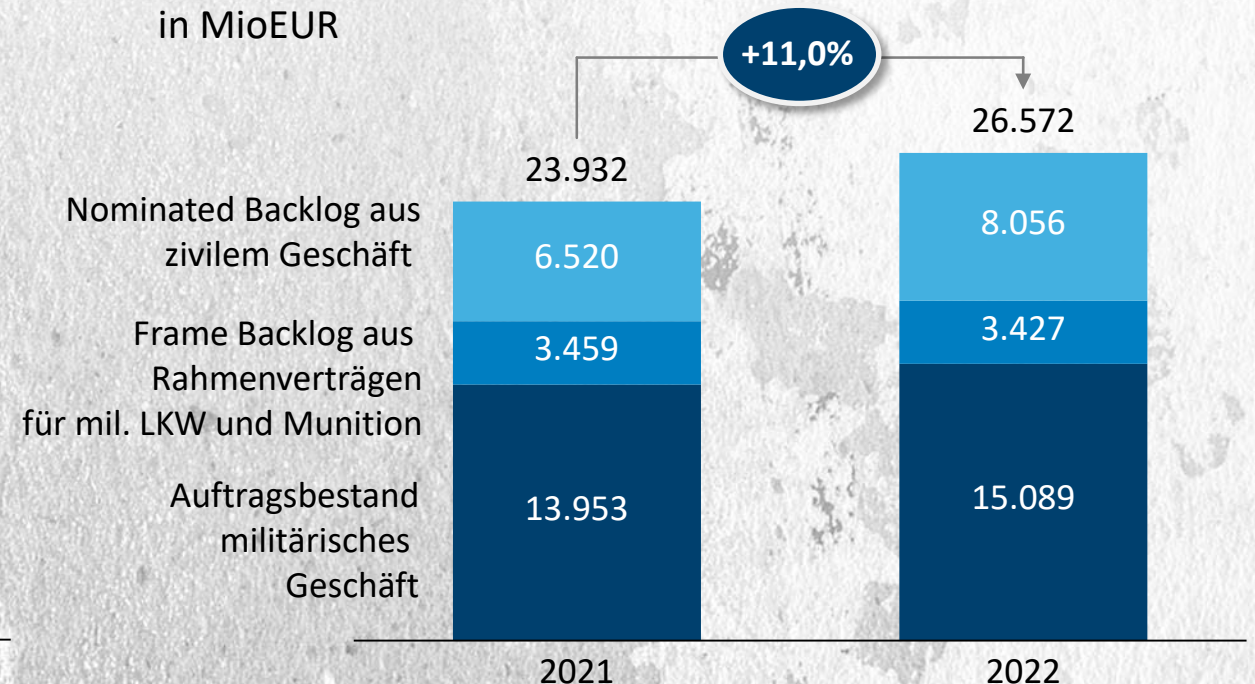
Geschäftsjahr 2022

Rekordwerte bei Auftragseingang und Auftragsbestand

Rheinmetall Nomination*
in MioEUR



Rheinmetall-Auftragsbestand*
in MioEUR



* Rheinmetall Nomination = Auftragseingang (Div. W+A, ES, VS) + Frame Nomination (Div. W+A, ES, VS / Δ Frame Backlog) + Booked Business (Div. S+A, M+T)

** Rheinmetall Backlog = Auftragsbestand (unterzeichnete und fixierte Verträge) + Frame Backlog (unterzeichnete Rahmenverträge inkl. LKW- und Munitionsrahmenverträge für mehrere Jahre) + Nominated Backlog (auf die Jahresumsatzplanung S+A/M+T abgestimmte Bestandsgröße auf Basis der Nominierungsschreiben des gebuchten Geschäfts)

Geschäftsjahr 2022 im Detail

Umsatz, Operatives Ergebnis und Rendite nach Divisionen

	Umsatz in MioEUR			Operatives Ergebnis in MioEUR			Rendite in %	
	2021	2022		2021	2022		2021	2022
Vehicle Systems	1.883	2.270	+21%	174	258	+48%	9,2	11,4
Weapon and Ammunition	1.233	1.470	+19%	218	306	+40%	17,6	20,8
Electronic Solutions	932	1.063	+14%	99	118	+20%	10,6	11,1
Sensors and Actuators	1.315	1.382	+5%	103	95	-8%	7,8	6,9
Materials and Trade	651	743	+14%	51	68	+34%	7,8	9,1

Ausblick auf Geschäftsjahr 2023

Transformation für Wachstum

Ausblick auf das Geschäftsjahr 2023

Hauptumsatzträger unseres Geschäfts



WEAPON AND AMMUNITION

- Aufstockung des deutschen Munitionshaushalts von 0,7 auf 1,2 MrdEUR. Geplant ist weiterer Aufwuchs
- Aufstockung der NATO-Munitionsvorräte
- Lieferung von Munition an die Ukraine
- Neue Produktionsanlagen und Kapazitätserweiterungen



VEHICLE SYSTEMS

- Beginn der Prototypenphase für OMFV (Optionally Manned Fighting Vehicle) und CTT (Common Tactical Truck)
- Erhöhung des Volumens von Lynx und Boxer in Ungarn und UK
- Puma und LKW für Deutschland
- Schwerer Waffenträger G2G-Abkommen mit Australien
- Entscheidung über Land 400 Phase 3 in Australien



ELECTRONIC SOLUTIONS

- Digitalisierung der deutschen Streitkräfte
 - **Gladius Soldatensysteme**
 - **Nächster Schritt D-LBO**
- Europäische Luftverteidigungsinitiativen

Ausblick Neugeschäft

Einzigartige Gelegenheit zur **Stärkung unseres Luftfahrtgeschäfts**



- LOI mit Lockheed Martin/ Northrop Grumman im Februar 2023 unterzeichnet
- Geplante F-35-Montage führt zu Wertschöpfung in Deutschland
- Langfristiger Vertrag zur Unterstützung der europäischen F-35-Nachfrage in Aussicht

Ausblick Neugeschäft

Kooperationen zur Stärkung der europäischen Autonomie



Air Defence

- ESSI (European Sky Shield Initiative)
- Aufbau und Stärkung der europäischen Luftverteidigung
- Projekt-Mitglieder: 15 Nationen inkl. Deutschland



Main Battle Tank

- MGCS (Main Ground Combat System)
 - Entwicklung eines plattformübergreifenden Bodenkampfsystems der nächsten Generation (System of Systems)
 - Rheinmetall wird eine Schlüsselrolle bei der System of Systems-Entwicklung der einzelnen Plattformen spielen.
- MBT Panther als Beitrag zur Stärkung autonomer Ressourcen



Long Range Artillery

- Vielfältig miteinander verbundene Aktivitäten für Präzisionsschlagfähigkeiten der nächsten Generation
- Haubitzen
- Raketensysteme

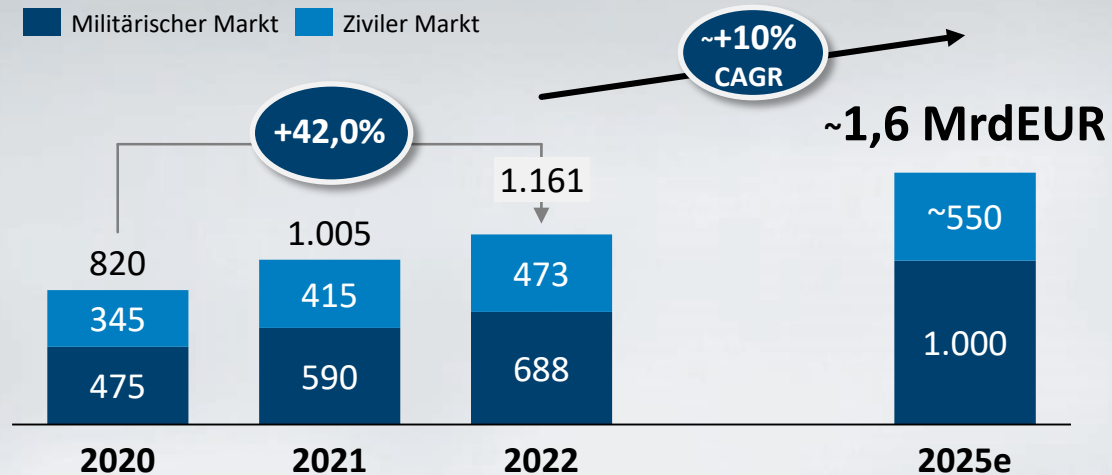


Ammunition Restocking

- Kurzfristige Lieferung an die Ukraine
- Gemeinsame Beschaffungsinitiative zur Erhöhung der Lagerbestände
- Langfristige Steigerung der EU-Munitionsproduktionskapazitäten

Ausblick Neugeschäft

Bedeutung des Servicegeschäfts wächst



- Steigende Anzahl an Plattformen
- Perspektivisch Expansion über das traditionelle Fahrzeugservicegeschäft hinaus mit
 - Service und Wartung von Hubschraubern
 - Servicepotenzial in der Luftfahrt (F-35 nach 2025)
 - Wartung für Fahrzeuge in Diensten von NATO-Ländern
 - Service-HUBs für Partnerländer

* Definition: Verkaufskomponenten im Dienstleistungsgeschäft nur aus den Geschäftsbereichen W+A, ES und VS: Materialerhaltung (Ersatzteile, Reparaturen, Wartung, Logistik), militärische Beschaffung (Lebensdauerverlängerung, Obsoleszenzsanierung, Kampfwertsteigerung) und Sonstiges (Ausbildung, Dokumentation) (ohne F&E)

Umsatz- und Gewinnziele für 2023

Schaffung eines neuen Wachstums- und Rentabilitätsniveaus

Umsatz

7,4 bis 7,6 MrdEUR

Operatives Ergebnis

~12%

**Operativer
Free Cashflow**

4-6%

**Umsatz-Prognose inklusive Wechselkurseffekte und exklusive Beiträge aus Akquisitionen
Die Prognose wird nach Abschluss der Akquisition von EXPAL angepasst**



**Security joins
DAX!**