



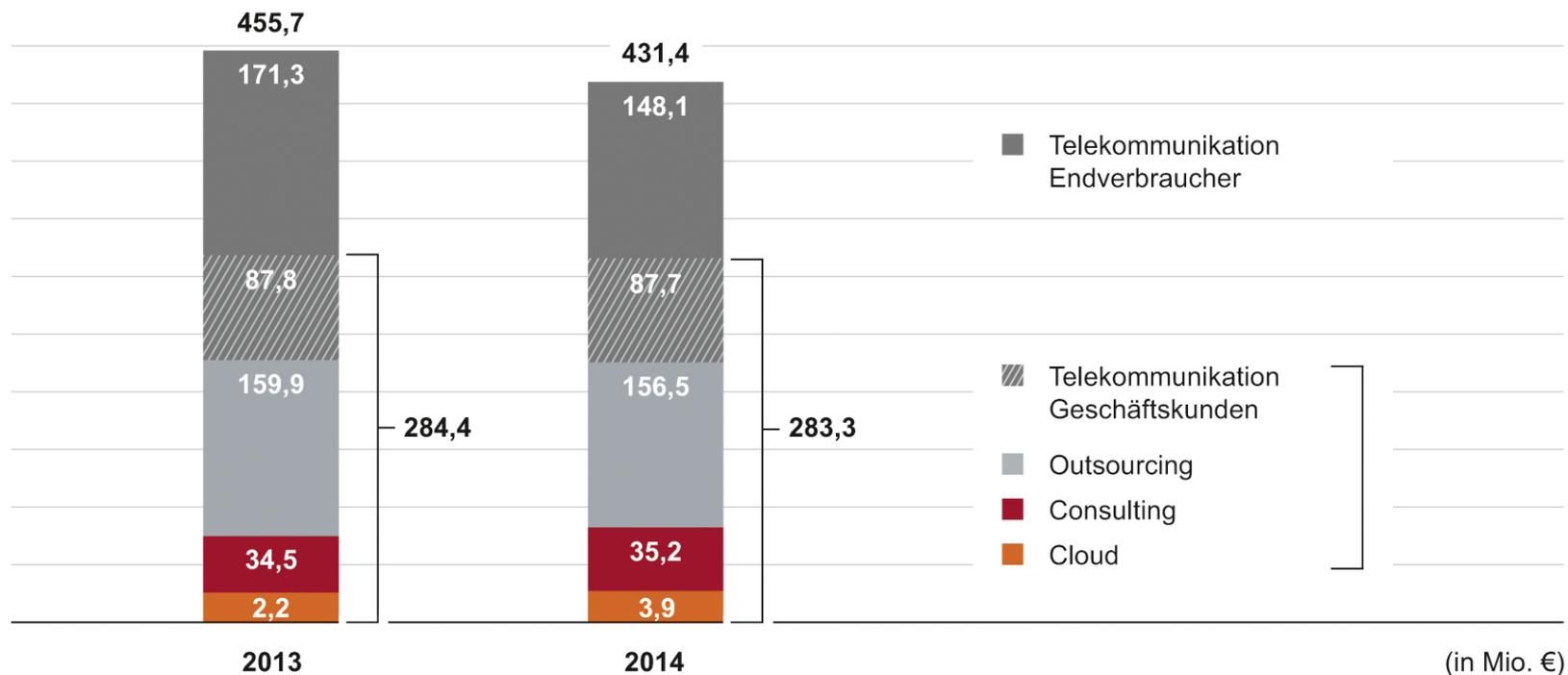
Hauptversammlung der QSC AG  
Köln, 27. Mai 2015

Stefan A. Baustert  
Finanzvorstand

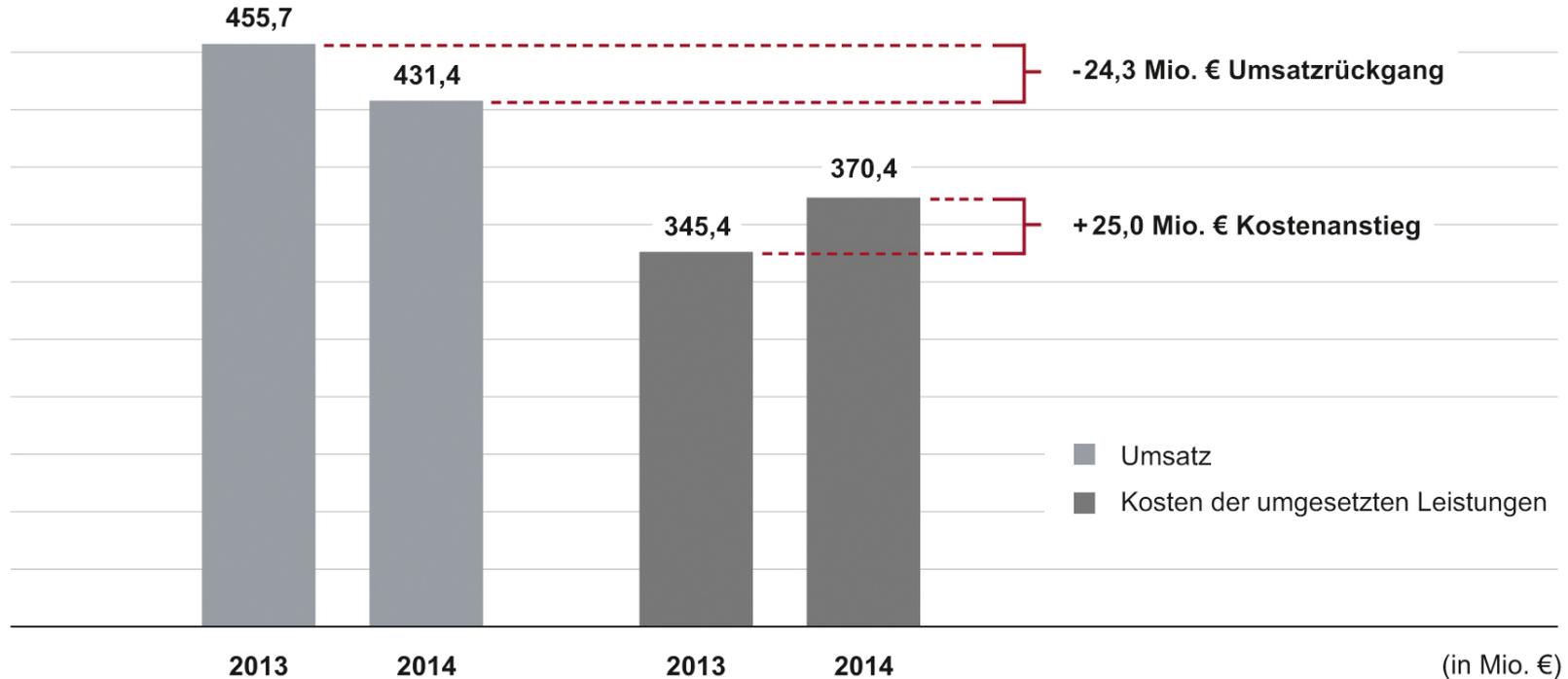
# DAS GESCHÄFTSJAHR 2014 AUF EINEN BLICK

in Mio. €	2013	2014	Veränderung
<b>Umsatz</b>	<b>455,7</b>	<b>431,4</b>	<b>-24,3</b>
Kosten der umgesetzten Leistungen	345,4	370,4	+25,0
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>110,3</b>	<b>61,0</b>	<b>-49,3</b>
Sonstige Kosten (inklusive Zinsen, Steuern)	86,7	69,7	-17,0
<b>Ergebnis aus dem laufenden Geschäft</b>	<b>23,6</b>	<b>-8,7</b>	<b>-32,3</b>
Sonderthema I: a.o. Abschreibungen	-	-18,0	-18,0
Sonderthema II: Rückstellungen für Personalmaßnahmen	-	-7,2	-7,2
<b>Konzernergebnis</b>	<b>23,6</b>	<b>-33,9</b>	<b>-57,5</b>

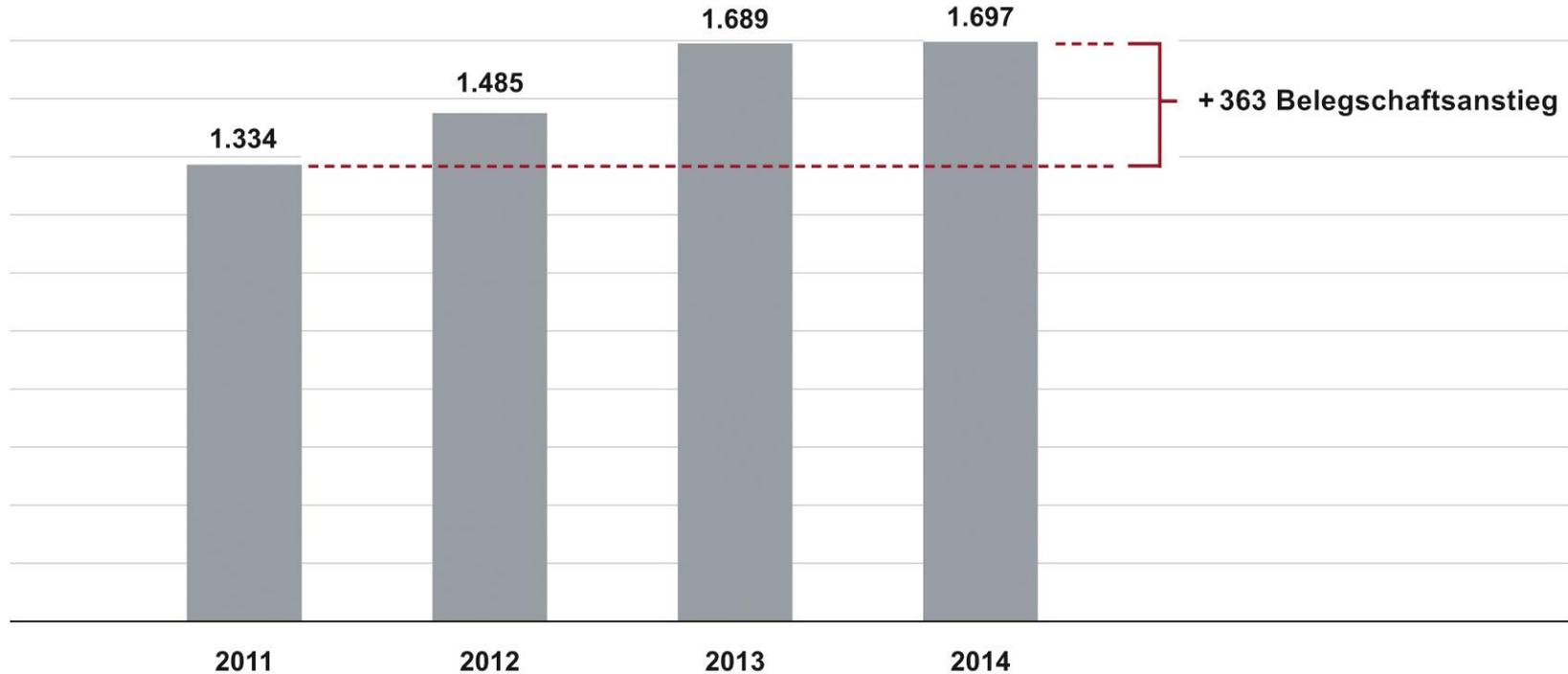
# STABILE UMSÄTZE IM KERNGESCHÄFT



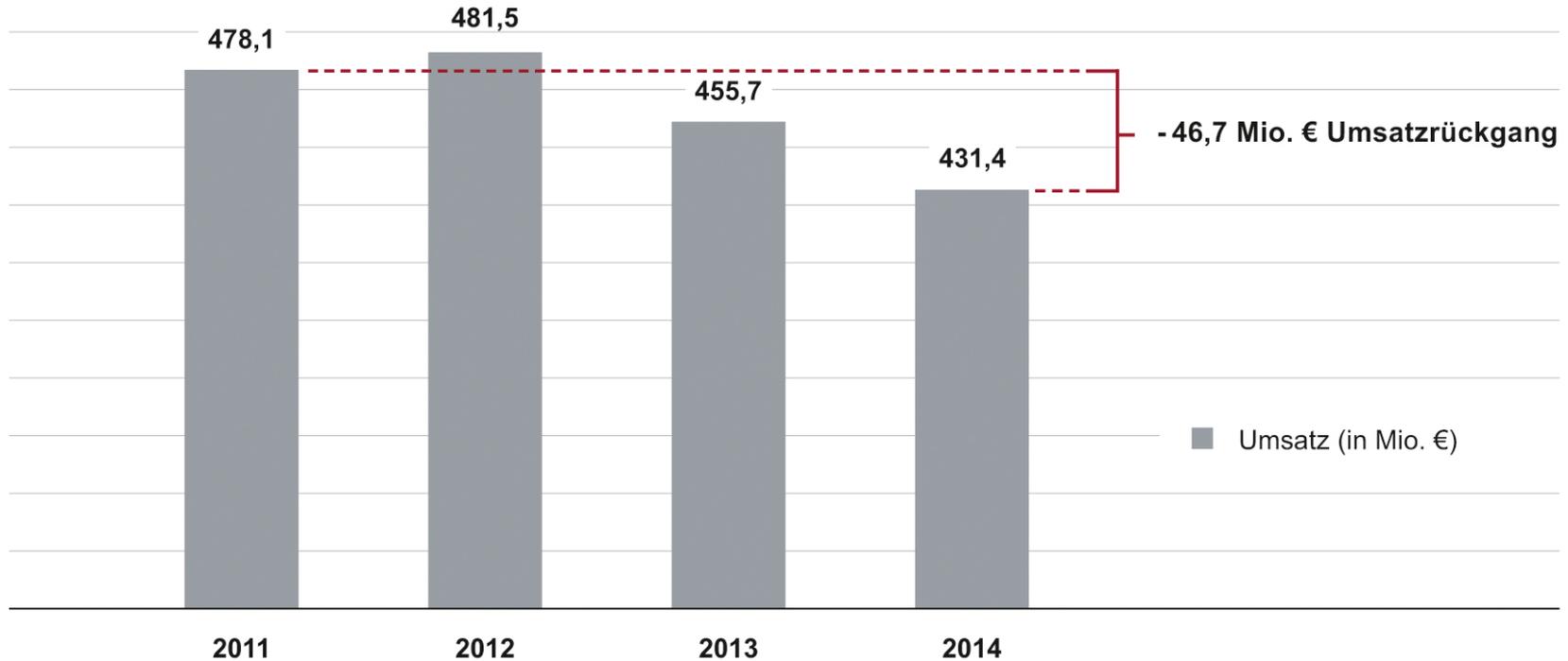
# UMSATZ UND KOSTEN ENTWICKELN SICH GEGENLÄUFIG



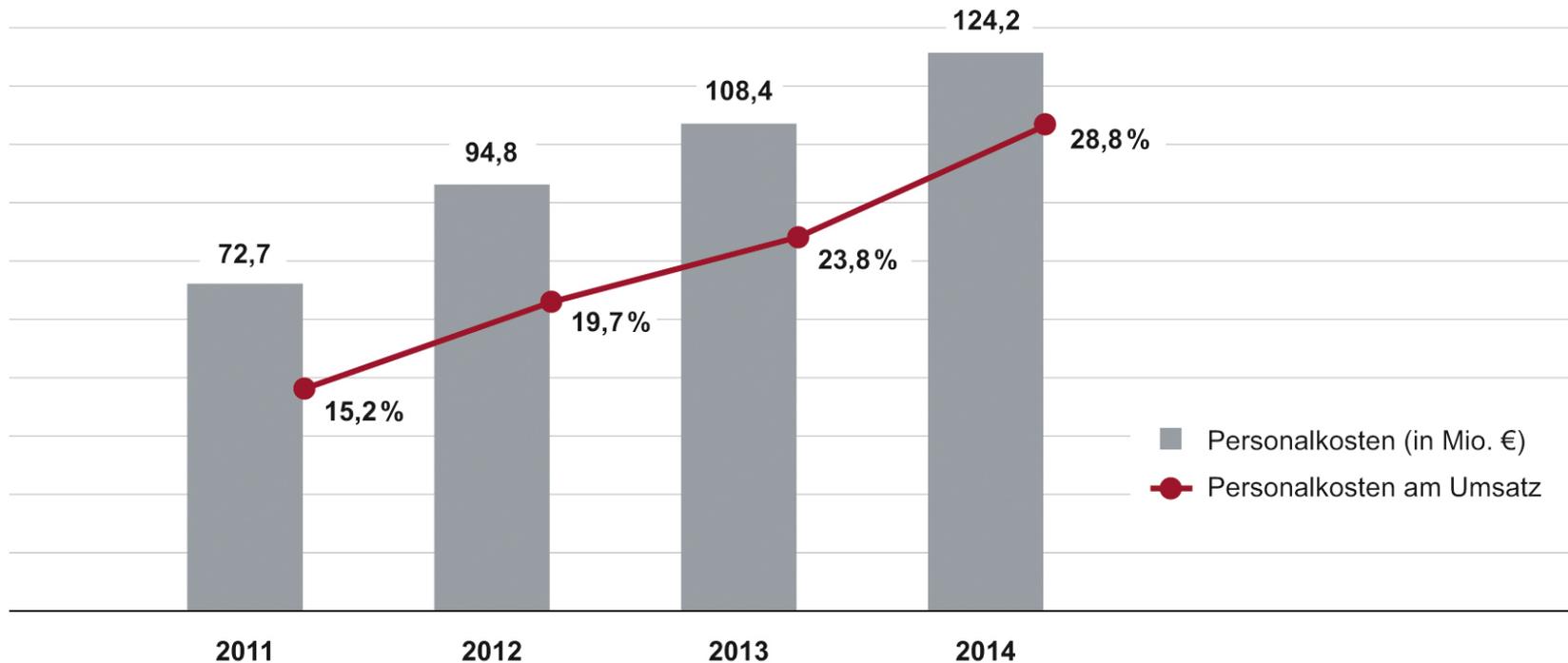
# DEUTLICHER ANSTIEG DER MITARBEITERZAHL



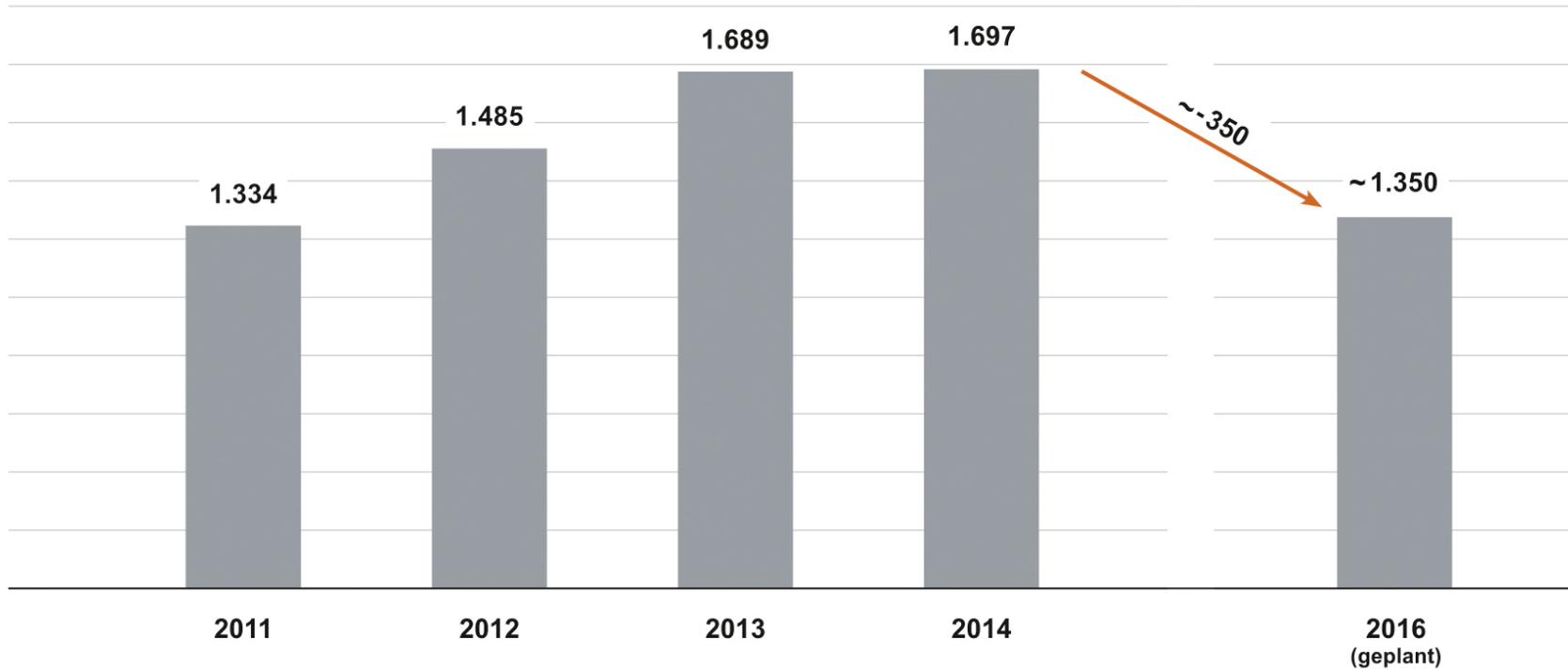
# RÜCKLÄUFIGE UMSÄTZE



# HÖHERE PERSONALKOSTEN



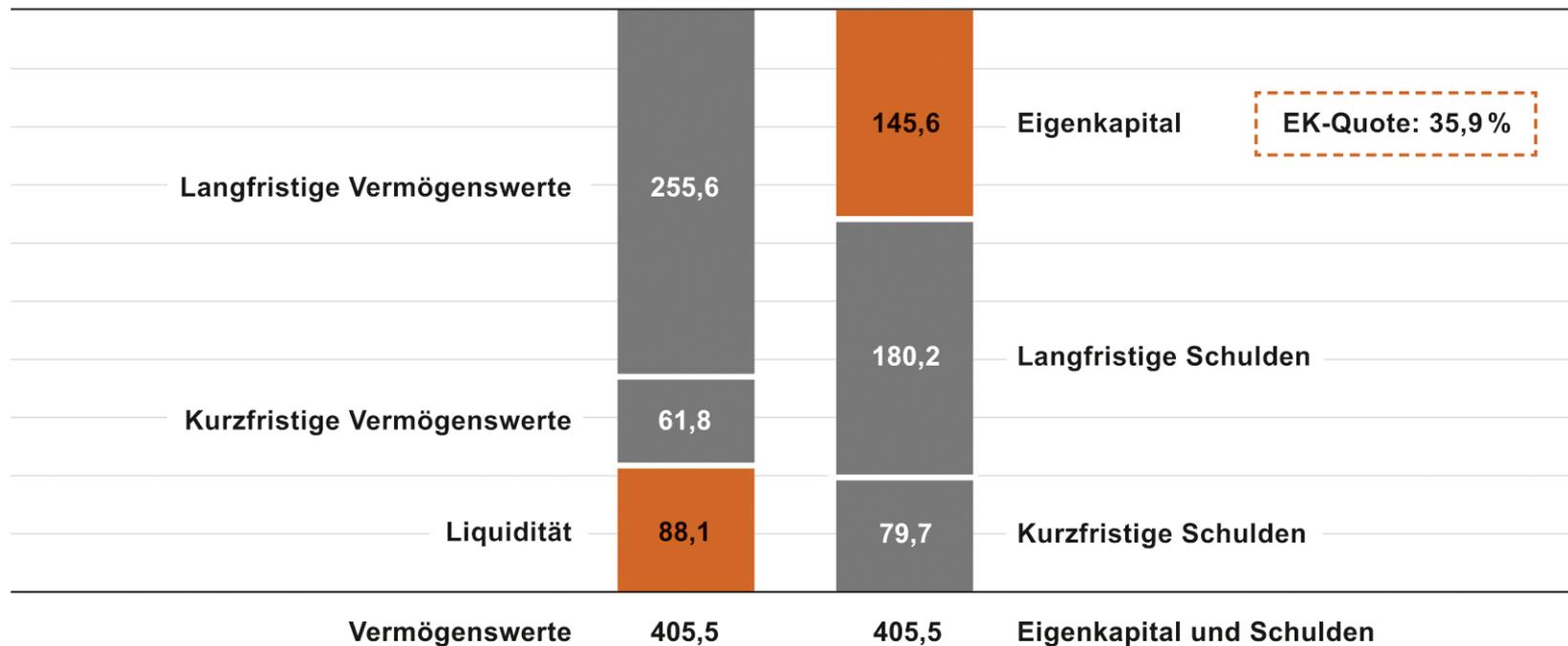
# ABBAU VON RUND 350 MITARBEITERN GEPLANT



# SOLIDE BILANZ

(in Mio. €)

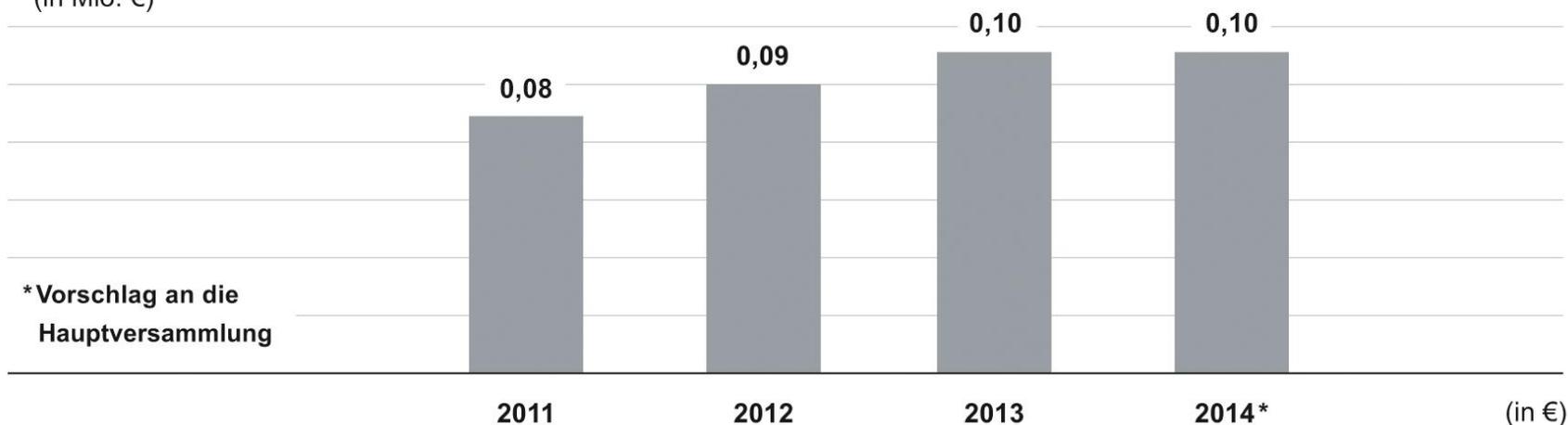
zum 31. Dezember 2014



# QSC ZAHLT KONTINUIERLICH DIVIDENDE

	2011	2012	2013	2014	Gesamt
Free Cashflow	41,0	23,6	25,6	-24,9	65,3
Dividendenausschüttung	11,0	11,1	12,4	12,4	46,9

(in Mio. €)



# HÖHERE FINANZ- UND ERTRAGSKRAFT GEPLANT

