

Beschleunigung von Wachstum und Effizienz

Dr. Uwe Schroeder-Wildberg, CEO

12. April 2011

Kernbotschaften

- MLP beschließt umfangreiche Investitionen und beschleunigt Effizienzmaßnahmen deutlich
- Programm bereitet gezielt auf künftige Herausforderungen in einem stark veränderten Markt vor
- Effizienzmaßnahmen stellen hohe Profitabilität auch bei deutlich erhöhten Investitionen sicher
- Reduzierung der Fixkosten um mindestens 30 Mio. Euro bis Ende 2012
- Einmalige Sonderbelastung von rund 30 Mio. Euro 2011
- Bestätigung der Prognose: Steigerung der EBIT-Marge auf 15 Prozent im Geschäftsjahr 2012 – auch unter anhaltend schwierigen Rahmenbedingungen in der Altersvorsorge

Gesetzlicher Rahmen stark verändert

Auswahl der wesentlichen regulatorischen Einschnitte

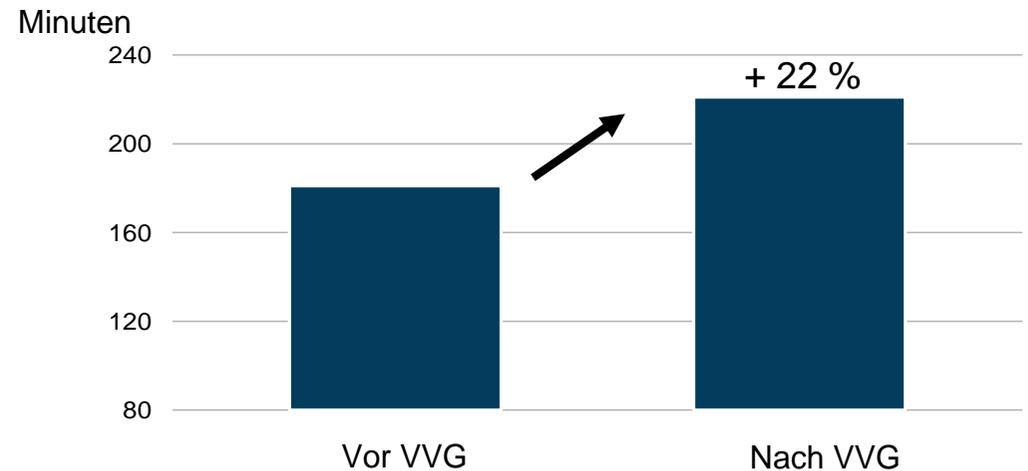
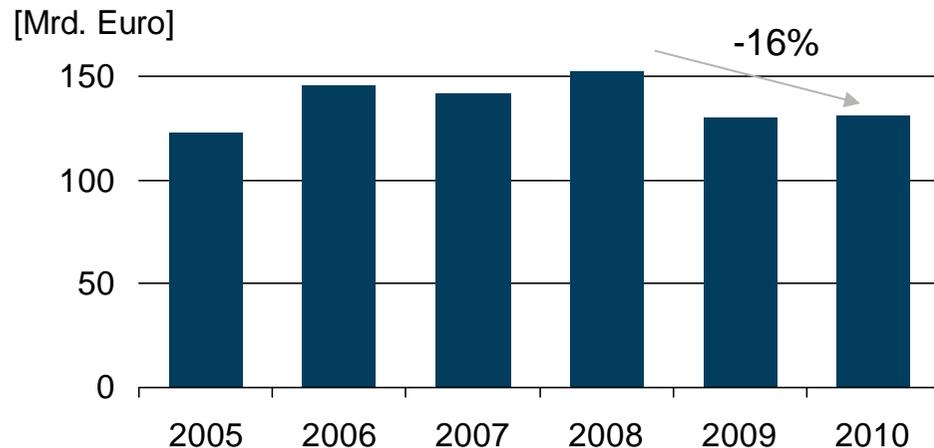
- 2005: Alterseinkünftegesetz
- 2007: Einführung Versicherungsvermittlerrichtlinie
- 2007: Markets in Financial Instruments Directive (MiFID)
- 2008: Novellierung Versicherungsvertragsgesetz
- 2009: Einführung der Abgeltungssteuer
- 2010: Novellierung Schuldverschreibungsrecht u.a. mit der Einführung von Beratungsprotokollen in der Geldanlage
- ...
- 2011: Anlegerschutzgesetz
- 2011: Novellierung des Finanzanlagenvermittler- und Vermögenanlagenrechts
- 2011f: Überarbeitung der Vermittlerrichtlinie

Deutliche Veränderungen im Markt

Rahmenbedingungen

Neugeschäft Altersvorsorge
(laufende Beiträge) im Markt

Durchschnittl. Beratungszeit
(inkl. Vor- und Nachbereitung) für Makler



Quelle: GDV, eigene Berechnungen; Versicherungswirtschaft Heft 4/2010

Weitere Stärkung der Marke und gezielte Erhöhung der Sichtbarkeit

- Gezielte Stärkung der Marke MLP durch eine umfangreiche Marketingkampagne
- An 16 großen Standorten ziehen bis Ende 2014 jeweils alle Geschäftsstellen in ein größeres Gebäude („MLP-Häuser“)
 - Deutlich erhöhte Sichtbarkeit und Greifbarkeit vor Ort
 - Weiter verbesserte Kunden- und Beraterservices
 - Bündelung von administrativen und organisatorischen Tätigkeiten
 - Kostenreduktion durch verbesserte Raumnutzung
- Stärkung neuer Akquisewege an den Hochschulen

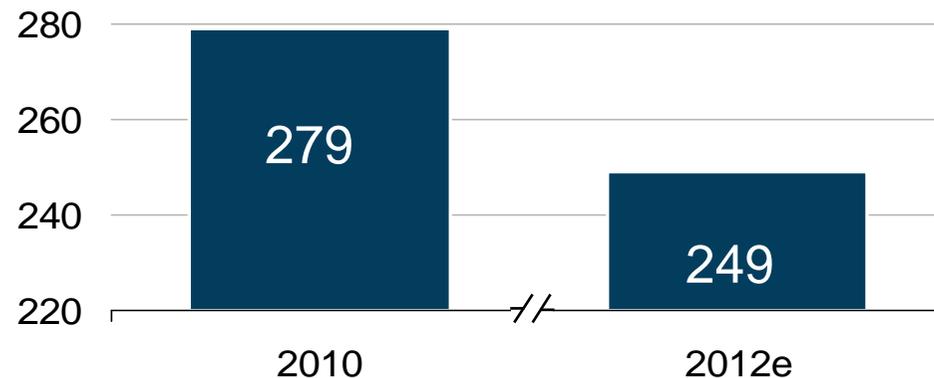
Intensivere Kundenbetreuung durch gezielte Beraterunterstützung

- Weitere Optimierung von Arbeitsplatzprozessen (z.B. Reduzierung der IT-Komplexität)
- Verbesserte Unterstützung durch Beratungsprogramme (z.B. in der Produktauswahl)
- Stärkere Standardisierung und Automatisierung administrativer Tätigkeiten
- Weitere Optimierung von Prozessen
- Noch effektiverer Service für die Berater aus dem Backoffice (z.B. Zusammenführung aller Beraterservices, Stärkung vertriebsnaher Einheiten)

Deutliche Beschleunigung des Effizienzprogramms

Prognose: Fixkostenentwicklung

[Mio. Euro]



- 2011: Einmalige Sonderbelastung von rund 30 Mio. Euro
- Dauerhafte Senkung der jährlichen Fixkosten um insgesamt mindestens 30 Mio. Euro bis Ende 2012

Wachstum im Vermögensmanagement und in der Krankenversicherung erwartet

Ausblick

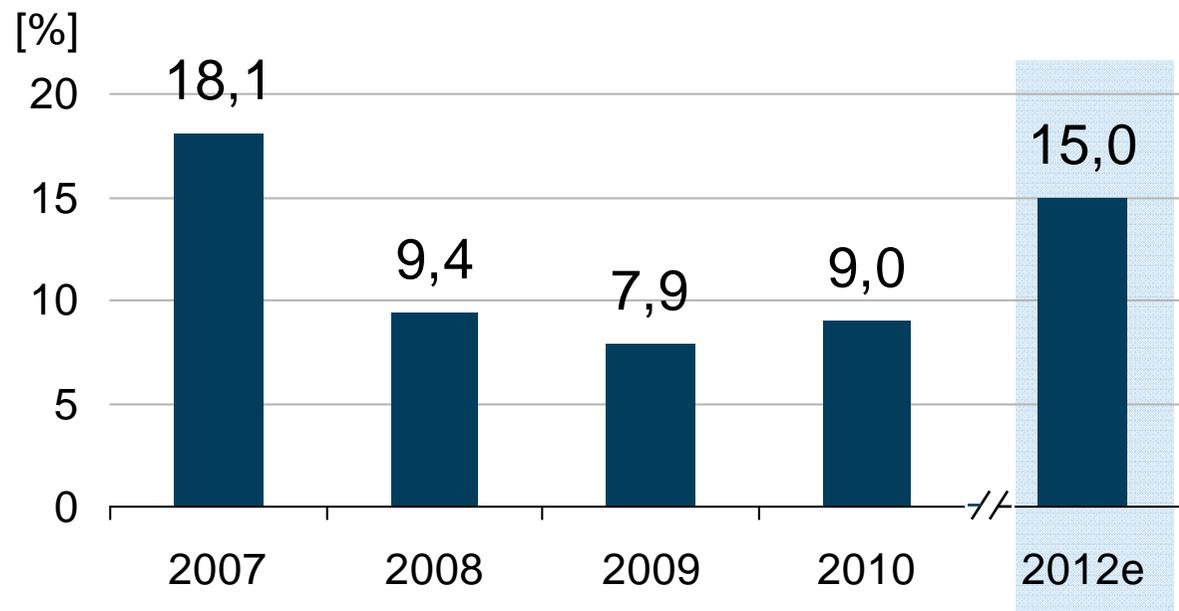
	2011	2012
Erlöse Altersvorsorge	→	→
Erlöse Vermögensmanagement	↗	↗
Erlöse Krankenversicherung	↗	↗

- Weiteres Wachstum im Vermögensmanagement und in der Krankenversicherung 2011 und 2012 erwartet
- Altersvorsorge bleibt mit Unsicherheiten behaftet – aus heutiger Sicht stabile Erlöse 2011 und ein leichter Anstieg im Folgejahr

Ziel 2012: Steigerung der EBIT-Marge auf 15 Prozent

MLP-Konzern

Operative EBIT-Marge*



* vor Akquisitionen und Sondereffekten



Vielen Dank!