



# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

12 april 2023

**kpn.** The network of the Netherlands



# Safe harbor

## Alternative performance measures and management estimates

This financial report contains a number of alternative performance measures (non-GAAP figures) to provide readers with additional financial information that is regularly reviewed by management, such as EBITDA and Free Cash Flow ('FCF'). These non-GAAP figures should not be viewed as a substitute for KPN's GAAP figures and are not uniformly defined by all companies including KPN's peers. Numerical reconciliations are included in KPN's quarterly factsheets and in the Integrated Annual Report 2022. KPN's management considers these non-GAAP figures, combined with GAAP performance measures and in conjunction with each other, most appropriate to measure the performance of the Group and its segments. The non-GAAP figures are used by management for planning, reporting (internal and external) and incentive purposes. KPN's main alternative performance measures are listed below. The figures shown in this financial report are based on continuing operations and were rounded in accordance with standard business principles. As a result, totals indicated may not be equal to the precise sum of the individual figures.

Financial information is based on KPN's interpretation of IFRS as adopted by the European Union as disclosed in the Integrated Annual Report 2022 and do not take into account the impact of future IFRS standards or interpretations. Note that certain definitions used by KPN in this report deviate from the literal definition thereof and should not be considered in isolation or as a substitute for analyses of the results as reported under IFRS as adopted by the European Union. KPN defines revenues as the total of revenues and other income. Adjusted revenues are derived from revenues (including other income) and are adjusted for the impact of incidentals. KPN defines EBITDA as operating result before depreciation (including impairments) of PP&E and amortization (including impairments) of intangible assets. Adjusted EBITDA after leases ('adjusted EBITDA AL') are derived from EBITDA and are adjusted for the impact of restructuring costs and incidentals ('adjusted') and for lease costs, including depreciation of right-of-use assets and interest on lease liabilities ('after leases' or 'AL'). KPN defines Gross Debt as the nominal value of interest-bearing financial liabilities representing the net repayment obligations in Euro, excluding derivatives, related collateral, and leases, taking into account 50% of the nominal value of the hybrid capital instruments. In its Leverage Ratio, KPN defines Net Debt as Gross Debt less net cash and short-term investments, divided by 12 month rolling adjusted EBITDA AL excluding major changes in the composition of the Group (acquisitions and disposals). The Lease adjusted leverage ratio is calculated as Net Debt including lease liabilities divided by 12 month rolling adjusted EBITDA AL excluding major changes in the composition of the Group (acquisitions and disposals). Operational Free Cash Flow is defined as adjusted EBITDA AL minus capital expenditures ('Capex') being expenditures on PP&E and software. Free Cash Flow ('FCF') is defined as cash flow from continuing operating activities plus proceeds from real estate, minus Capex. Return on capital employed ('ROCE') is calculated by the net operating profit less adjustments for taxes ('NOPLAT') divided by capital employed, on a 4-quarter rolling basis. Net operating profit is the adjusted EBITA (excluding incidentals and amortization of other intangibles and including restructuring costs). KPN defines capital employed as the carrying amount of operating assets and liabilities, which excludes goodwill and the other intangibles.

All market share information in this financial report is based on management estimates based on externally available information, unless indicated otherwise. For a full overview on KPN's non-financial information, reference is made to KPN's quarterly factsheets available on [ir.kpn.com](http://ir.kpn.com).

## Forward-looking statements

Certain statements contained in this financial report constitute forward-looking statements. These statements may include, without limitation, statements concerning future results of operations, the impact of regulatory initiatives on KPN's operations, KPN's and its joint ventures' share of new and existing markets, general industry and macro-economic trends and KPN's performance relative thereto and statements preceded by, followed by or including the words "believes", "expects", "anticipates", "will", "may", "could", "should", "intends", "estimate", "plan", "goal", "target", "aim" or similar expressions. These forward-looking statements rely on a number of assumptions concerning future events and are subject to uncertainties and other factors, many of which are outside KPN's control that could cause actual results to differ materially from such statements. A number of these factors are described (not exhaustively) in the Integrated Annual Report 2022. All forward-looking statements and ambitions stated in this financial report that refer to a growth or decline, refer to such growth or decline relative to the situation per 31 December 2022, unless stated otherwise.



## **Agendapunt #1**

Opening en aankondigingen

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC



## **Agendapunt #2**

Verslag van de Raad van Bestuur  
over het boekjaar 2022

**Joost Farwerck**

CEO

**Chris Figee**

CFO



**Accelerate**  
to grow

# Accelerate to grow supported by three key pillars

## Three strategic pillars...

### 1. Leverage & expand superior networks

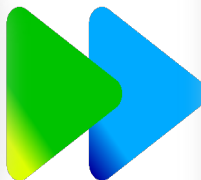
- Covering the Netherlands through fiber
- Low latency services via 5G and edge computing

### 2. Grow & strengthen customer footprint

- Outstanding digital experience
- Differentiated services for families and businesses

### 3. Simplify & streamline operating model

- New ways of digital working
- Continue strong and disciplined cost control program



## ...to support our ambition to

### Connect the Netherlands to a sustainable future

- Leading the Dutch digitalization wave
- Recognized as ESG front runner

### Grow mass-market service revenues and EBITDA

- Fiber fueling household revenue growth in B2C
- Segmented B2B approach, stabilize SME first (achieved)

### Provide attractive shareholder returns

- Covered by growing Free Cash Flow
- Progressive dividend, +3-5% annually

## Highlights: FY 2022

- ▶▶ **Sustainable Group** service revenue growth in FY 2022 (+1.5% y-on-y)
- ▶▶ **Turnaround Business** service revenues established driven by strong growth in SME
- ▶▶ **Strong service revenue growth** in B2C Mobile, fixed market remains competitive
- ▶▶ Solid FY 2022 **EBITDA growth** and **FCF generation**
- ▶▶ **Expanding fiber footprint** with +348k HP in 2022 (+544k HP incl. Glaspoort)
- ▶▶ Awarded **best mobile network** and **best All-in-1 broadband provider**
- ▶▶ Steadily **improving ROCE** to 13.1%, reflecting shareholder value creation
- ▶▶ **New € 300m SBB** in 2023 and 4.9% DPS growth, returning FCF to shareholders

# Delivered on 2022 outlook

	Achievements FY 2022	Outlook FY 2022
Adjusted EBITDA AL	€ 2,404m	>€ 2,400m
Capex	€ 1,206m	€ 1.2bn
Free Cash Flow	€ 862m	~€ 850m
Regular DPS	€ 14.3 cents <sup>1</sup>	€ 14.3 cents
Share Buyback	€ 300m	€ 300m



# ESG milestones and ambitions

## Important milestones crossed...

Management incentivized  
2011 ✓

Carbon neutral for own operations  
2015 ✓

>33% women in sub top  
2023

Inflow of cars close to 100% fossil fuel free  
2025

45% reduction scope 3 emissions<sup>1</sup>  
2030

2011 ✓  
100% green energy

2020 ✓  
>30% gender diversity at Board level

2025  
~100% circular

2030  
-48% electricity consumption<sup>2</sup>

2040  
Net zero CO<sub>2</sub>e emissions in value chain

## ...and an ambitious agenda

## Rankings & awards





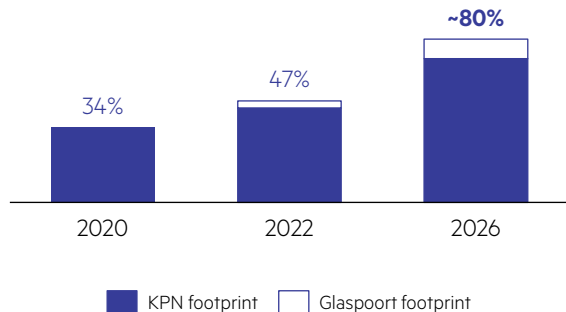
**Expand**  
Superior network

# Expand superior fiber network:

Creating value through fiber investments

Leading position, jointly covering ~80%  
of NL by end 2026

homes passed % of households



**2022** roll out at **record level**

**348k HP** own rollout

**196k HP** through Glaspoort JV

# Expand superior network: Recognition for best network and services

## Best mobile network in the world

Umlaut Global Benchmark



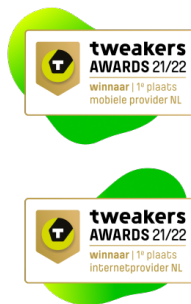
## 5x Best mobile network in the Netherlands

Ookla Speedtest



## Best mobile service & fixed internet provider

Tweakers



## Best all-in-one broadband provider

Dutch Consumers' Association





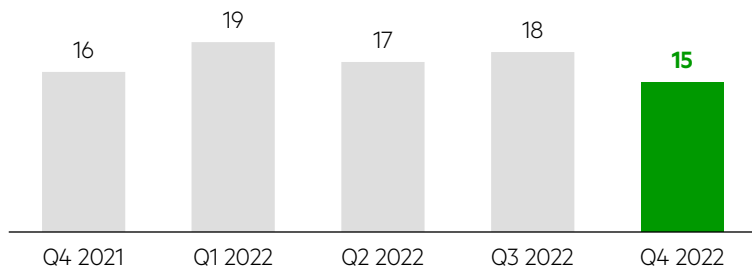
**Enhance**  
Customer focus

# B2C: Strong growth in mobile service revenues, fixed remains competitive

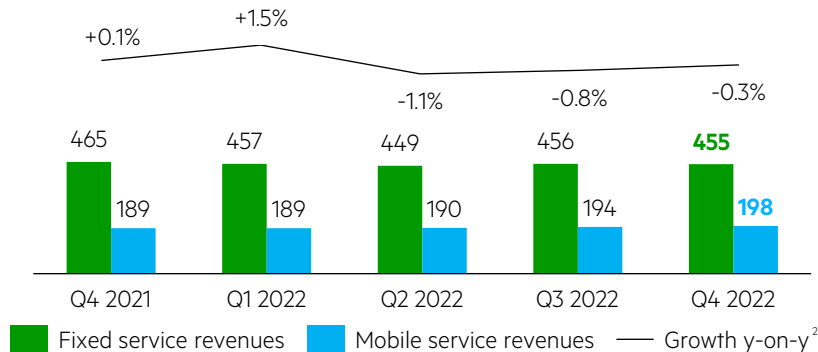
## Key take-aways

- Continued growth in mobile service revenues, driven by indexation and base growth
- Fixed service revenues impacted by declining legacy, shift from Gross to Net accounting and increased competition
- Sum of Fiber and Copper broadband service revenues displaying slight growth
- Consumer NPS remains leading in the Dutch market, despite the rising cost of living impacting customer sentiment

## Quality steering leading to industry leading Consumer NPS<sup>1</sup>



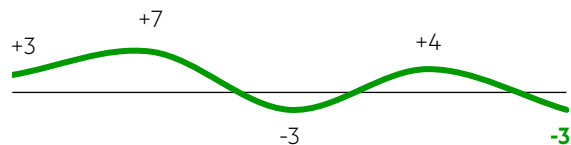
## Service revenue trend (€ m)



Segment revenues (€ m)	FY 2021	FY 2022	Δ y-on-y
Broadband service revenues	1,732	1,744	+0.7%
o/w Fiber broadband	795	920	+16%
o/w Copper broadband	937	824	-12%
Other fixed	109	73	-33%
Mobile	752	771	+2.6%
<b>Adj. Consumer service revenues</b>	<b>2,592</b>	<b>2,588</b>	<b>-0.2%</b>
Non-service & Other	265	269	+1.4%
<b>Adj. Consumer revenues</b>	<b>2,857</b>	<b>2,857</b>	<b>0.0%</b>

# B2C: Strong mobile service revenue growth

Small decline in broadband net adds (k)<sup>1</sup>

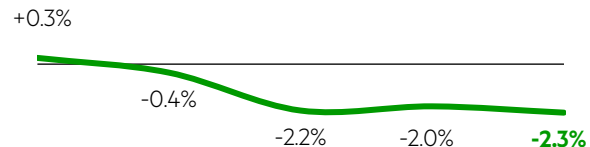


Broadly stable fixed ARPU

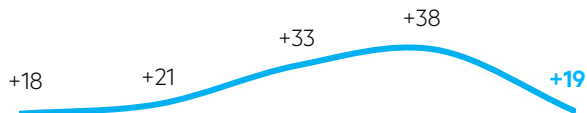
€ 53

+0.3% y-on-y

Lower fixed service revenues (y-on-y growth)<sup>2</sup>



Continued growth postpaid net adds (k)

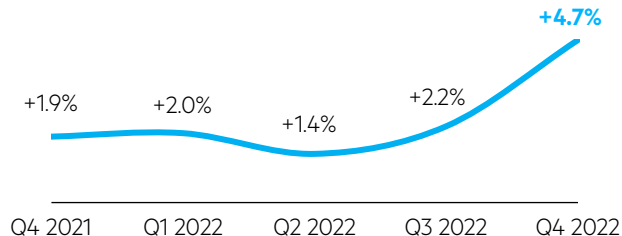


Growing mobile ARPU

€ 17

+2.0% y-on-y

Strong mobile service revenue trend (y-on-y growth)

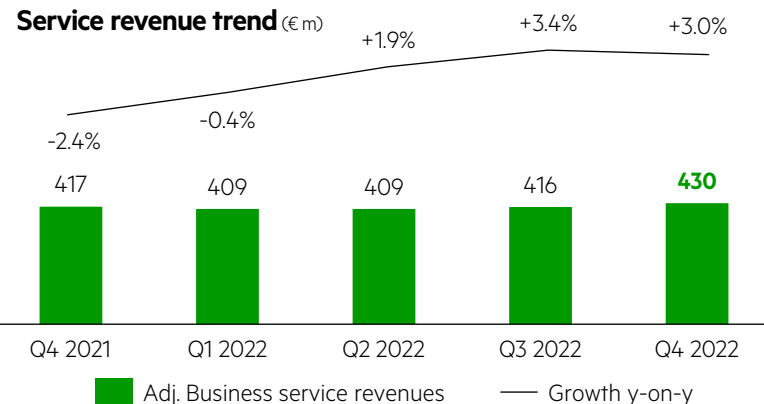
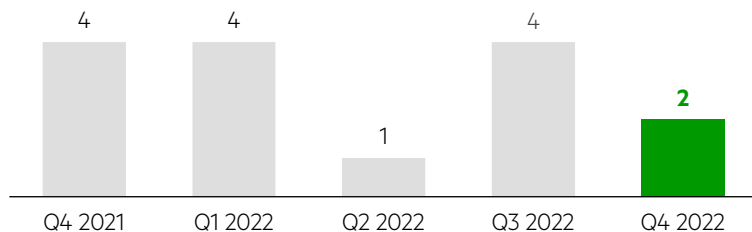


# B2B: Turnaround service revenues established

## Key take-aways

- Continued strong growth in SME service revenues, supported by ongoing commercial momentum in both broadband and mobile
- LCE service revenue trend continues to improve, driven by IoT, on track for sustainable inflection in 2023
- Tailored Solutions broadly stable, remains subject to timing in projects and related hardware sales
- Business NPS remains positive, despite challenging macro, driven by strong customer intimacy and product leadership

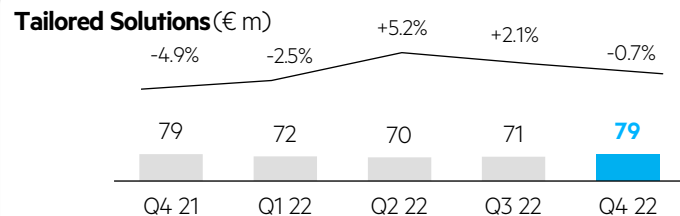
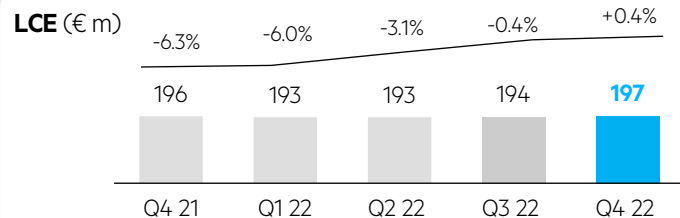
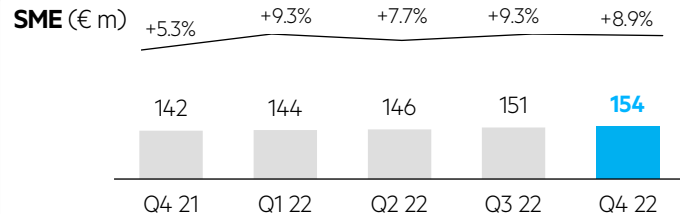
## Business NPS remains positive<sup>1</sup>



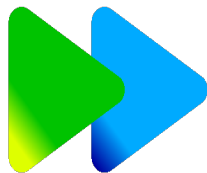
Segment revenues (€ m)	FY 2021	FY 2022	Δ y-on-y
SME	548	596	+8.8%
LCE	795	776	-2.3%
Tailored Solutions	289	292	+0.8%
<b>Adj. Business service revenues</b>	<b>1,632</b>	<b>1,664</b>	<b>+2.0%</b>
Non-service & Other	130	134	+3.5%
<b>Adj. Business revenues</b>	<b>1,762</b>	<b>1,798</b>	<b>+2.1%</b>



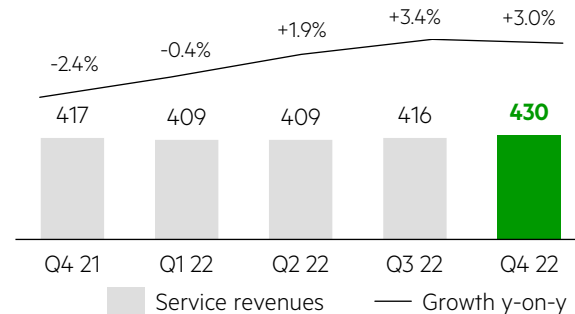
# B2B: Service revenues per segment



■ Service revenues    — Growth y-on-y



## Delivered turnaround in Business service revenues (€ m)



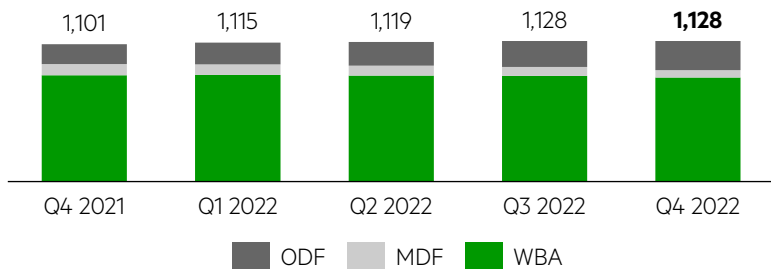
■ Service revenues    — Growth y-on-y

# Wholesale: Sustainable service revenue growth

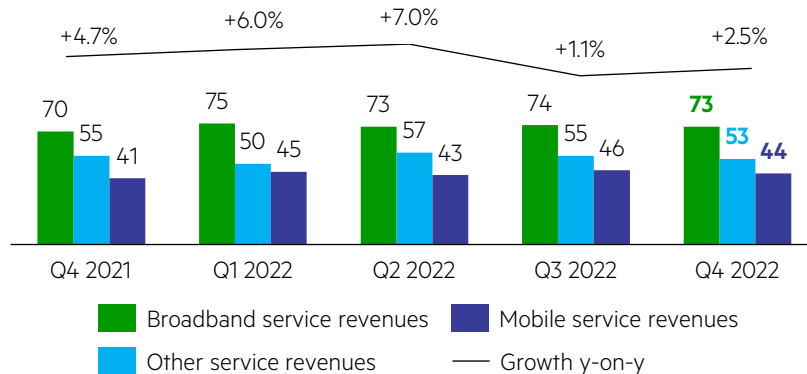
## Key take-aways

- Continued service revenue growth, driven by mobile and broadband
- Added 84k postpaid customers and 27k broadband lines in 2022
- Other service revenues declined, mainly due to a decrease in low-margin interconnect revenues (lower regulated tariffs and less traffic)
- Successful open Wholesale policy, ensuring customers have abundant choice of service providers

## Broadband customer base (k)



## Service revenue trend (€ m)



Segment revenues (€ m)	FY 2021	FY 2022	Δ y-on-y
Mobile	156	178	+14%
Broadband	272	296	+8.7%
Other	234	214	-8.4%
<b>Adj. Wholesale service revenues</b>	<b>661</b>	<b>688</b>	<b>+4.1%</b>
Non-service & Other	2	1	-46%
<b>Adj. Wholesale revenues</b>	<b>663</b>	<b>689</b>	<b>+3.9%</b>

Internet, Veiligheid & Werkp

**Deliver**  
Financial and non-  
financial ambitions

# Robust FY 2022 results

## Adjusted revenues

FY 2022

€ 5,327m

+1.4%

FY 2021

€ 5,255m

## Adj. net indirect opex savings

FY 2022

€ 38m

## Adjusted EBITDA AL

FY 2022

€ 2,404m

+2.4%

FY 2021

€ 2,347m

## FY adjusted revenues +1.4% y-on-y

- Growth in Consumer Mobile, SME and Wholesale, partly offset by lower revenues in Consumer Fixed and lower non-service revenues

## Net profit

FY 2022

€ 766m

16%<sup>1</sup>

FY 2021

€ 1,283m

## ROCE

FY 2022

13.1%

+210bps

FY 2021: 11.0%

## Leverage ratio

FY 2022

2.3x

FY 2021: 2.3x

## FY adjusted EBITDA AL +2.4% y-on-y

- Adjusted EBITDA growth driven by higher service revenues and lower costs

## Operational Free Cash Flow

FY 2022

€ 1,199m

+6.0%

FY 2021

€ 1,131m

## Capex

FY 2022

€ 1,206m

-0.8%

FY 2021

€ 1,216m

## Free Cash Flow

FY 2022

€ 862m

+9.9%

FY 2021

€ 784m

## FY FCF of € 862m +9.9% y-on-y

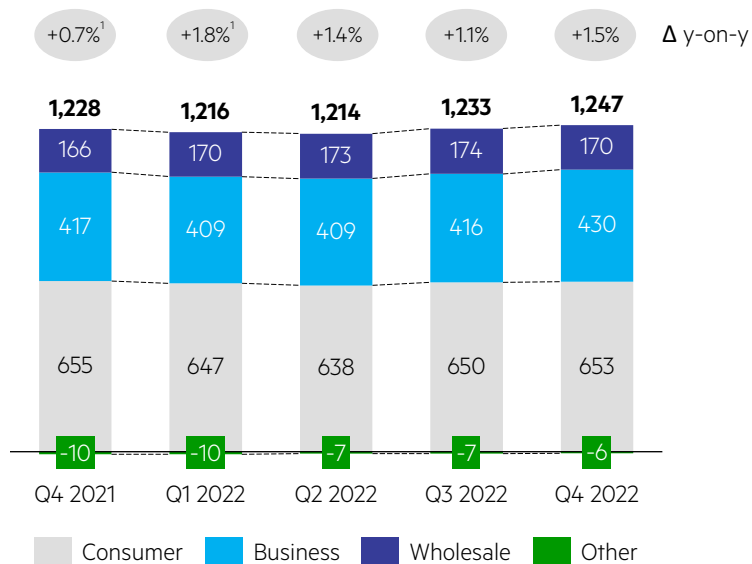
- Mainly driven by higher EBITDA and less cash taxes paid

## ROCE of 13.1%

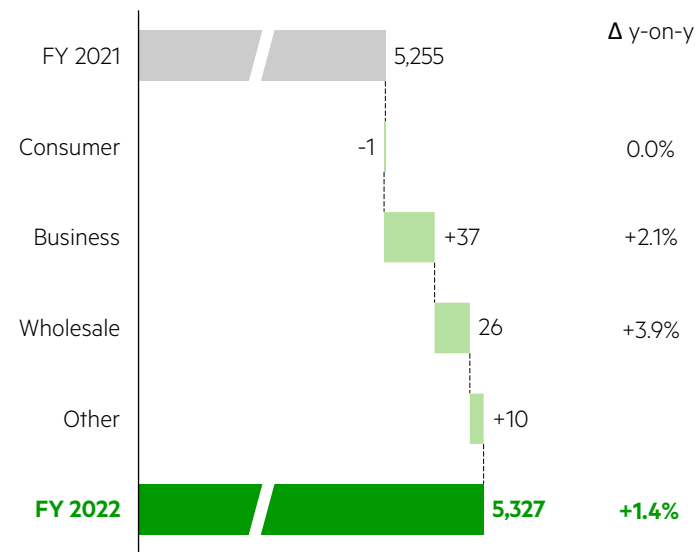
- +210bps y-on-y

# Delivering sustainable Group service revenue growth

Group service revenues (€ m)

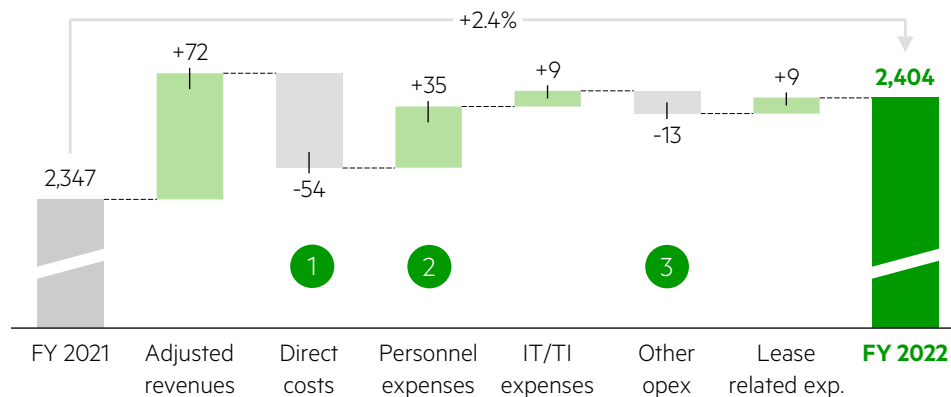


Growth driven by Business and Wholesale (€ m)



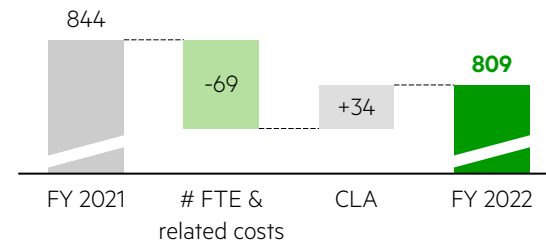
# Sustainable adjusted EBITDA AL growth

Adjusted EBITDA AL (€ m)

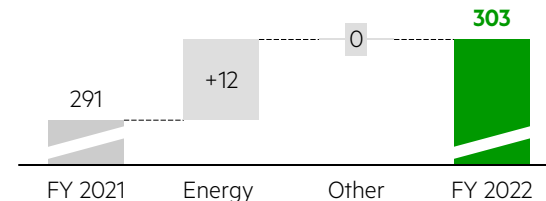


- Higher direct costs y-on-y
  - Higher non-service revenues
  - Glaspoort & other access costs
  - B2B service revenue mix

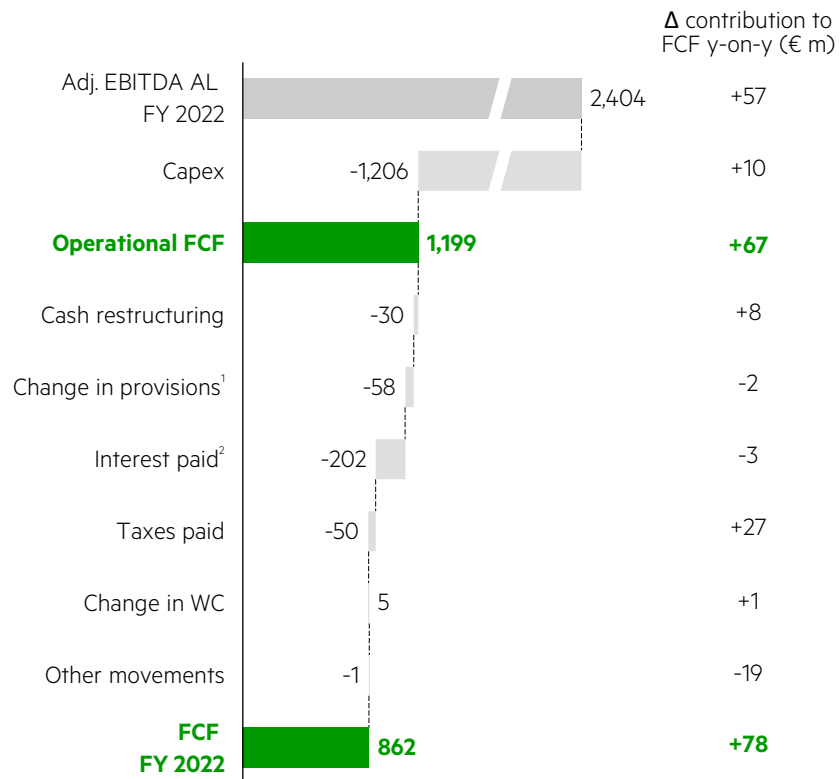
- Personnel expenses lower y-on-y



- Other opex higher y-on-y driven by energy



# Strong underlying cash generation



►► Free Cash Flow of **€ 862m**, around 10% higher y-on-y

- EBITDA growth
- Less taxes paid
- Lower restructuring costs

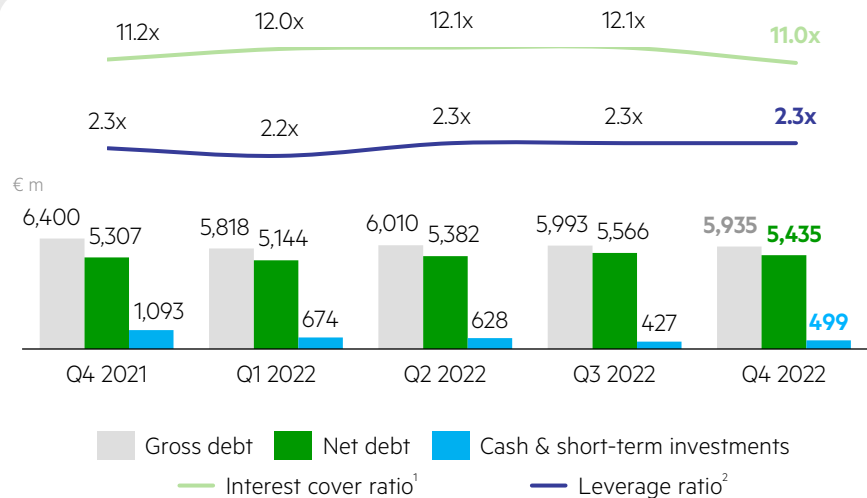
Partly offset by

- Additional voluntary pension contribution of € 23m

►► Cash & short-term investments of **€ 499m** per 31 December 2022

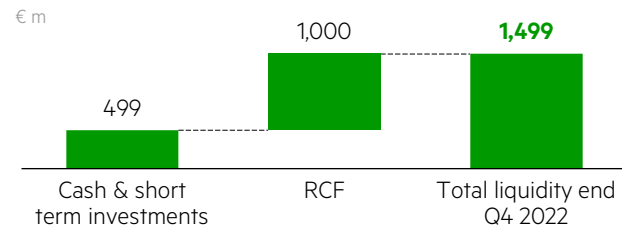
(€m)	FY 2021	FY 2022	Δ y-on-y
<b>Free Cash Flow</b>	<b>784</b>	<b>862</b>	<b>+9.9%</b>
<i>As % of adj. revenues</i>	<i>14.9%</i>	<i>16.2%</i>	
Acquisitions & disposals	-31	-56	+82%
Change in short-term investments	-30	200	n.m.
Other investing cash flow	61	-20	n.m.
Dividends paid	-554	-571	+3.1%
Share repurchase	-200	-300	+50%
Other financing cash flow	172	-504	n.m.
Total cash flow from discontinued operations	-4	-4	-12%
<b>Change in net cash &amp; cash equivalents</b>	<b>198</b>	<b>-394</b>	<b>n.m.</b>

# Robust liquidity position, committed to investment-grade credit profile

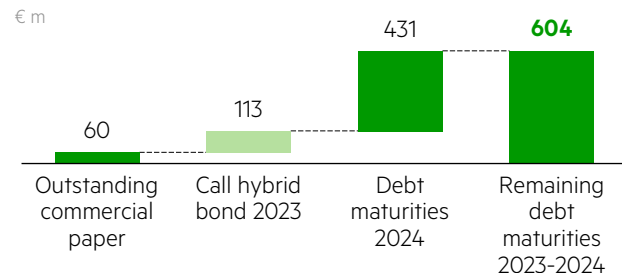


- ▶▶ Net debt € 131m lower q-on-q, driven by FCF generation
- ▶▶ Average cost of senior debt was 3.52% end Q4 2022, 83bps higher y-on-y

## Robust liquidity...



## ...covering debt maturities until 2024



1. LTM adjusted EBITDA AL / LTM net interest paid (excl. lease interest, incl. perpetual hybrid coupon)

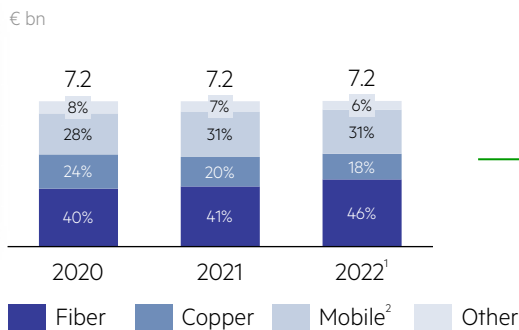
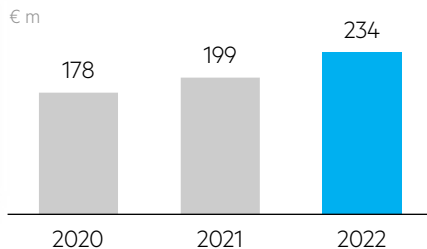
2. Net debt (excl. leases) / LTM adjusted EBITDA AL



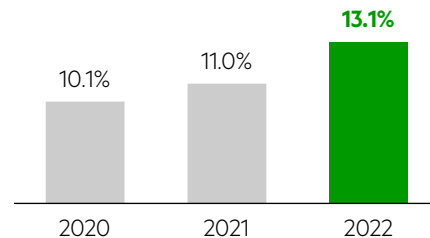
# Steadily improving Return on Capital

## NOPLAT

- ▶▶ Improving adjusted EBITDA AL
- ▶▶ Lower restructuring charges

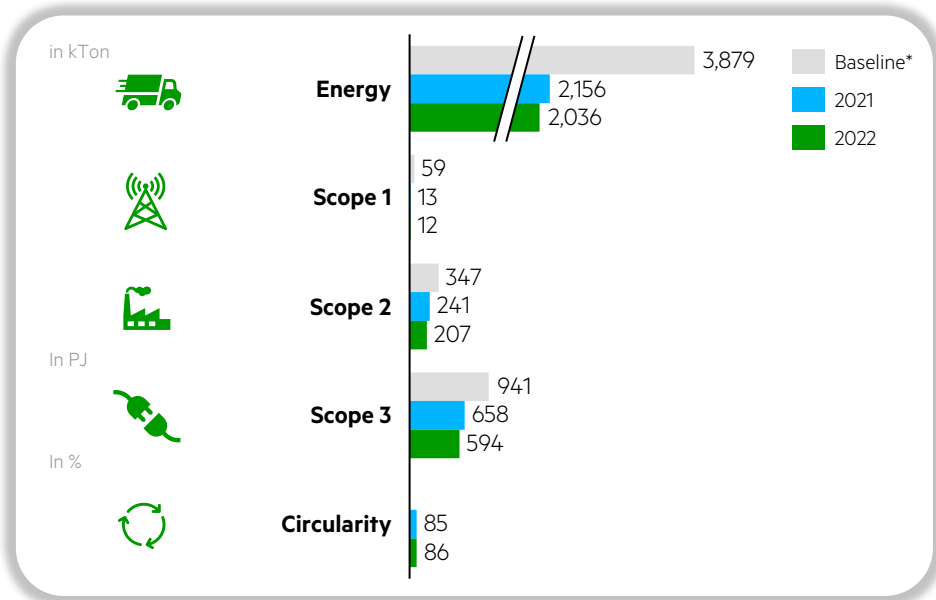


## ROCE<sup>3</sup>



1. Split based on management estimates 2. Incl. licenses  
3. ROCE is calculated on a 4-quarter average rolling basis

# Progress on non-financial ambitions



## Energy consumption

- Energy consumption (in PJ)

## Scope 1 – Direct emissions

- Gross emissions, relating to fuel consumption car fleet, heating of buildings, consumption of coolants, fuel consumption of emergency power generators

## Scope 2 – Indirect emissions

- Location based emissions, relating to usage of electricity of fixed and mobile networks, offices and shops and district heating/cooling

## Scope 3 – Emissions in value chain

- Emissions in the upstream value chain (production phase at suppliers)
- Emissions in the downstream value chain (use phase, recycling and disposal)

## Circularity

- Re-use and recycling share of the outflow of KPN materials and waste destined to be reused, recycled, incinerated or landfilled.

## Diversity

- Ambition: >24% women at KPN and ~35% in top management positions by 2024
- Achieved: Board of Management and Supervisory Board currently consist of 1/3 female members

## **Agendapunt #2**

Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022

# Q&A



## **Agendapunt #3** – *Besluit*

Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening voor het boekjaar 2022

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC



# Algemene vergadering van Koninklijke KPN N.V.

Presentatie controle jaarrekening 2022  
door Ernst & Young Accountants LLP

12 april 2023

# Inhoud/agenda

1. Controleaanpak & focus – reikwijdte, strategie en uitvoering
2. Uitkomsten
3. Belangrijkste aandachtspunten /Key audit matters
4. Going concern & Fraude en niet naleving van wet- en regelgeving
5. Duurzaamheid/ESG
6. Controleplan 2023
7. Communicatie en interactie

# Controleaanpak & focus

## Reikwijdte

Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Controle

## Jaarverslag

Toetsing wettelijke vereisten/materiele onjuistheden

Niet financiële informatie

Country-by-country reporting

## Strategie

Verantwoordelijkheid

## Teaming

Core team

Experts

## Materialiteit

## Uitvoering

Aanpak

Materialiteit

Inschatting risico's

Werkzaamheden

Going concern

Fraude en naleving wet- en regelgeving

ESG

Cyber risico's

Soft controls

Key Audit Matters

Communicatie



## Oordeel: goedkeurende geïntegreerde controleverklaring

- Controle van de jaarrekening
  - Getrouw beeld
  - Geen controleverschillen die gecorrigeerd moeten worden
  - Geen verschil van inzicht omtrent schattingen
- Bestuursverslag en verslag raad van commissarissen
  - Voldoet aan de wet, de corporate governance code en is niet strijdig met de jaarrekening
  - Geen materiële onjuistheden gesignaleerd
  - Remuneratie rapport bevat de vereiste informatie conform SRD II
- Continuïteit, geen onzekerheden van materieel belang



- Duurzaamheidsinformatie
  - Energieverbruik en CO2e emissies (Scope 1 en 2); getrouw beeld (redelijke mate van zekerheid)
  - Geselecteerde duurzaamheidsinformatie (inclusief EU taxonomie / GRI); restatement CO2e emissies scope 3 / geen aanvullende bevindingen (beperkte mate van zekerheid)
- Country-by-country reporting (inzake belastingen)
  - Voldoet in alle materiële aspecten aan GRI-standaard 207-4 (redelijke mate van zekerheid)

# Belangrijkste aandachtspunten / Key audit matters 1/2

## Key audit matters (Jaarrekening)

- Waardering immateriële en materiële vaste activa
- Latente belastingen
- Waardering Joint Venture Glaspoort
- Betrouwbaarheid van IT-systemen, inclusief security, cybercrime en data privacy

## Key assurance matter (Duurzaamheidsinformatie)

- Schattingen en veronderstellingen in CO2e scope 3 emissies en energiebesparingen door klanten

## Belangrijkste aandachtspunten / Key audit matters 2/2

### Waardering joint venture Glaspoot

- Beoordeling waardering obv geactualiseerde business plannen, met inschakeling waarderingsdeskundigen
- Toetsing onderliggende assumpties

### Betrouwbaarheid van IT-systemen, inclusief security, cybercrime en data privacy

- Beheersmaatregelen IT-systemen
- Cyber risico management proces
- Monitoring door KPN van cyber maatregelen
- Cyber incident management proces

# Going Concern & Fraude en niet naleving wet- en regelgeving – rol en werkzaamheden van de accountant

Going Concern	Fraude en niet naleving wet- en regelgeving
Actuele thema's	
Ketenverantwoordelijkheid	
Werkzaamheden	
Uitgebreide controleverklaring	

# Duurzaamheid/ESG

- ESG Ontwikkelingen
- EU Taxonomie
- Europese duurzaamheidsverslaggeving (CSRD)
- Klimaatrisico's

# Controleplan 2023

- Controle-aanpak, strategie en materialiteit
- Key audit matters
- Ontwikkelingen duurzaamheidsverslaggeving

# Communicatie en interactie

- Onze rapportages
- Besprekingen met Raad van Bestuur, Raad van Commissarissen en Audit Commissie
- De wijze van omgaan met deze organen en commissies
- Afstemmingen tussentijds

## **Agendapunt #3**

Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening voor het boekjaar 2022

# Q&A



# Stemprocedure

Stemmen is tijdens de gehele vergadering mogelijk

## Voorzitter kondigt stemming aan

Klik op het stemicoon  om de keuzes te tonen

De stemkeuzes verschijnen op het display

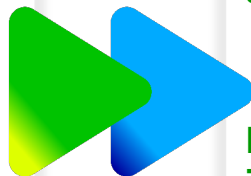
Druk op het item in de app:

Voor/For
Tegen/Against
Onthouding/Withheld

Uw stemkeuze verschijnt op het display

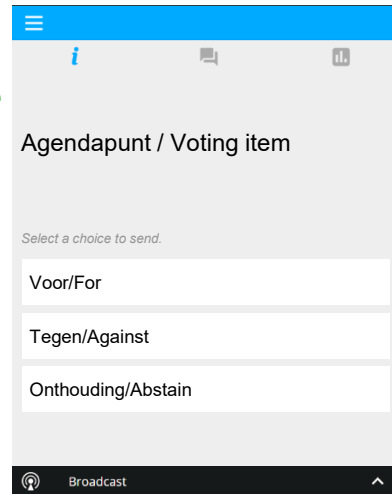
## Herstellen?

Breng opnieuw uw stem uit, laatste keuze geldt



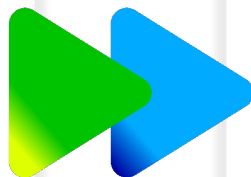
**Wij verzoeken u te stemmen op alle agendapunten**

**De stemming zal zijn geopend tijdens de gehele vergadering**



## Agendapunt #3: Besluit

Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening voor het boekjaar 2022



Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening voor het boekjaar 2022

Select a choice to send.

Voor/For

Tegen/Against

Onthouding/Abstain

Broadcast

## **Agendapunt #4** – *Adviserende stemming*

Voorstel tot goedkeuring van het bezoldigingsverslag over boekjaar 2022

### **Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

### **Peter Hartman**

Voorzitter remuneratie commissie

# Uitgangspunten bezoldigingsbeleid RvB

## Basis jaarsalaris

en overige voorwaarden

## Short-term incentive (STI)

Uitbetaling in contanten

- CEO: 90%<sup>1</sup>
- Overige RvB: 60%<sup>1</sup>

**70%** financiële doelstellingen

**30%** niet-financiële doelstellingen (ESG)

## Long-term incentive (LTI)

Uitbetaling in aandelen

- CEO: 135%<sup>1</sup>
- Overige RvB: 90%<sup>1</sup>

**70%** financiële doelstellingen

**30%** niet-financiële doelstellingen (ESG)

# Bezoldigingsverslag 2022: korte- en lange termijn variabele beloning

## Korte- en lange termijn variabele beloning:

Variabele beloning 2022	STI 2022 (€ k)	LTI 2020 vesting (aantal aandelen)
Joost Farwerck CEO	717	772.304
Chris Figee CFO	368	397.185
Jean-Pascal Van Overbeke CCM	355	382.475
Marieke Snoep CBM	355	382.475
Babak Fouladi CTDO	355	382.475
Hilde Garssen CPO	273	294.212

## Additionele informatie:

- Pay ratio 2022: 32 → CEO beloning ten opzichte van gemiddelde beloning overige medewerkers
- STI 2022 (netto) uitbetaling voor maximaal 50% in aandelen indien niveau op basis van richtlijn voor aandelenbezit nog niet is bereikt
  - Alle Board of Management members hebben naar verwachting de richtlijn gehaald op moment van uitbetaling STI 2022
- Ontvangen aandelen onder LTI 2020 zijn verbonden aan een lock-up periode van drie jaar, i.e. tot medio april 2026

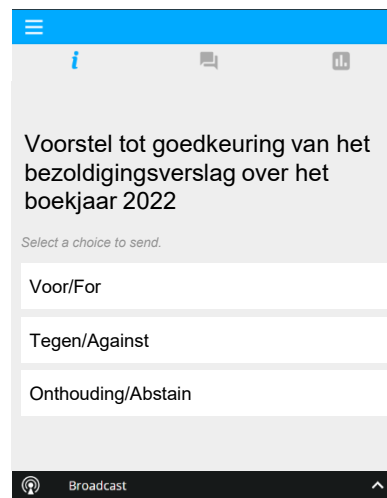
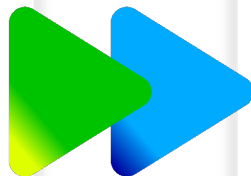
## **Agendapunt #4**

Voorstel tot goedkeuring van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2022

# Q&A

## Agendapunt #4: Adviserende stemming

Voorstel tot goedkeuring van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2022





## **Agendapunt #5**

Toelichting op het financiële- en dividendbeleid

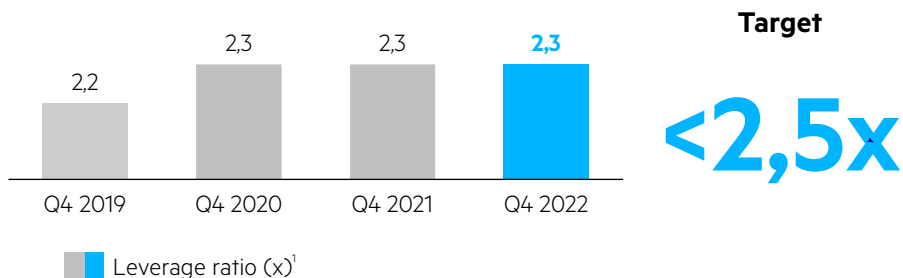
**Chris Figee**

CFO



# Gecommitteerd aan een solide financieel profiel

## Leverage profiel



## Solide investment grade kredietprofiel

**S&P Global**  
Ratings

BBB / Stable

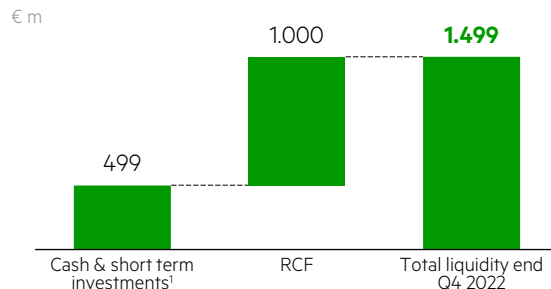
**FitchRatings**

BBB / Stable

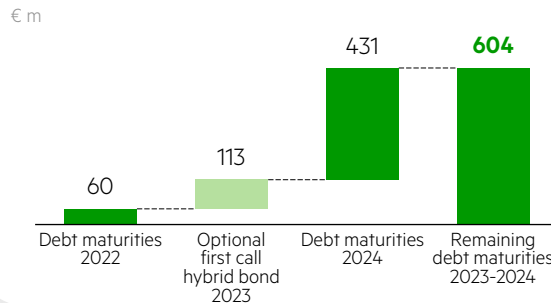
**MOODY'S**

Baa3 / Stable

## Robuuste liquiditeitspositie...



## ...dekt verwachte aflossingen t/m 2024



# Dividend per aandeel

€ 14,3ct

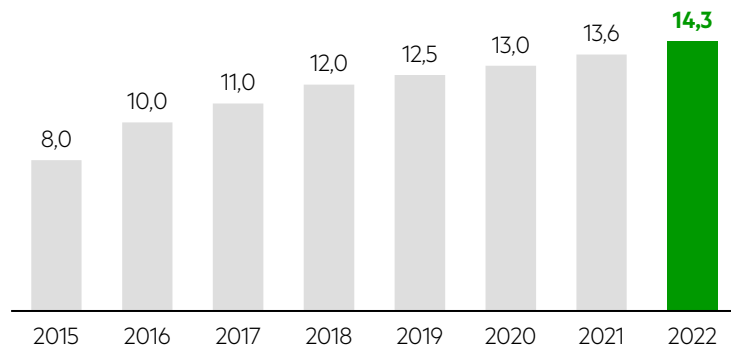
Beoogd regulier dividend per aandeel over **2022**

€ 9,5ct

Beoogd slot dividend per aandeel,  
te betalen in april **2023**

## Gecommitteerd aan een progressief dividend

€ ct



■ Regulier dividend per aandeel

# Gedisciplineerd financieel kader gericht op lange termijn waarde creatie

## Succesvolle uitvoering van onze strategie

1) Creëren van lange termijn waarde voor al onze stakeholders

2) Gezonde ontwikkelingen in het genereren van vrije kasstromen

## Gedisciplineerd investeringskader

Capex: € 1,2mrd

- Glasvezel ~€ 450m
- Overig

## Robuuste balans

Leverage:

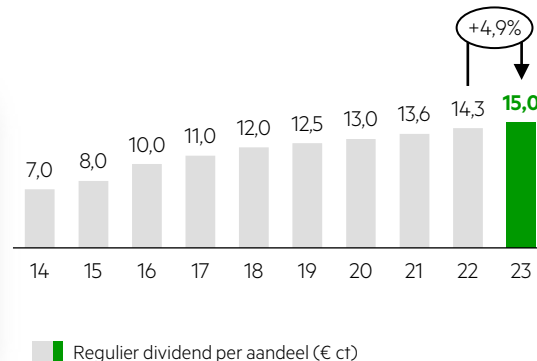
**<2,5x**  
YE 2022: 2,3x

## Progressief dividend

- Jaarlijks +3-5% groei
- 4,9% groei in 2023

## Overtollige cash

Overtollige cash wordt waar mogelijk uitgekeerd aan aandeelhouders



## Waarde creërende groei mogelijkheden

(zoals M&A, spectrum)

## Extra rendement

Vast onderdeel van vergoeding aan aandeelhouders

- **€ 200m** aandeleninkoop programma afgerond in 2021
- **€ 300m** aandeleninkoop programma afgerond in 2022
- Voornemen tot inkoop van **€300m** aandelen in 2023

## **Agendapunt #5**

Toelichting op het financiële- en dividendbeleid

# Q&A

## **Agendapunt #6** – *Besluit*

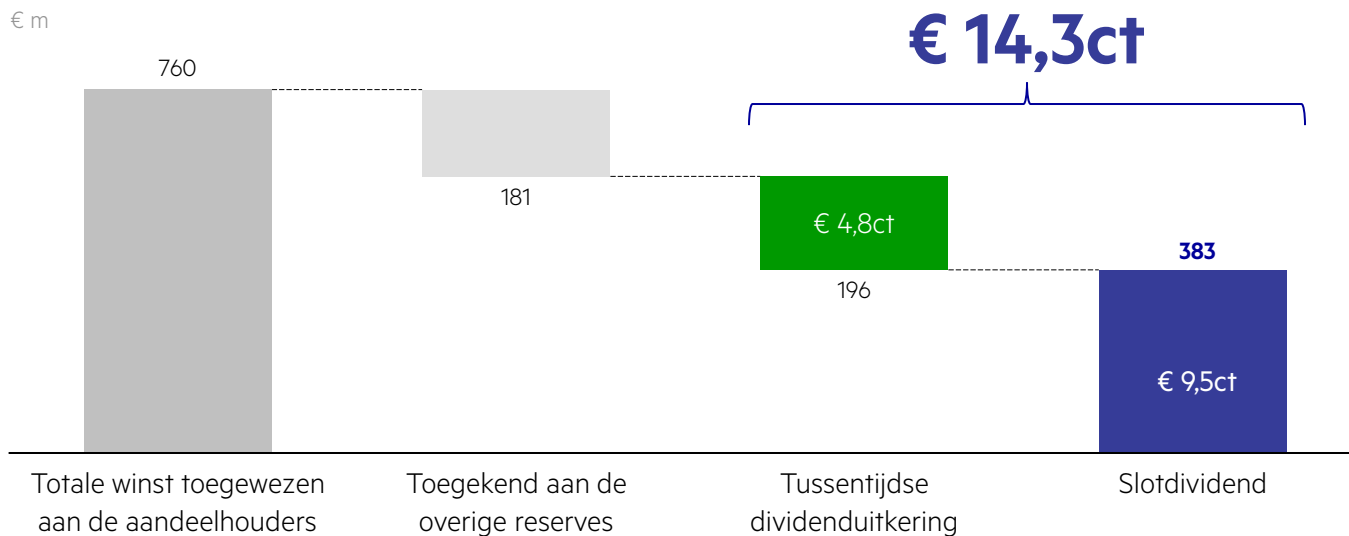
Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2022

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC



# Dividend over het boekjaar 2022



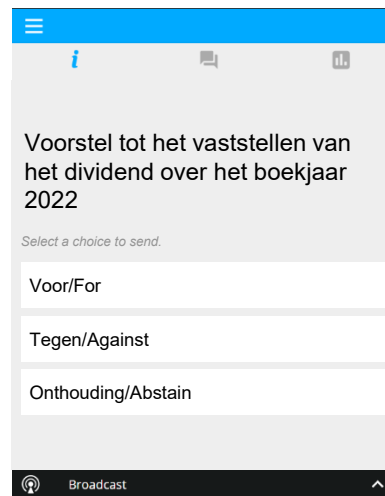
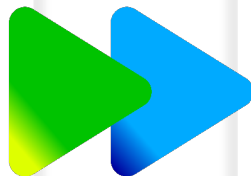
## **Agendapunt #6**

Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2022

# Q&A

## Agendapunt #6: Besluit

Voorstel tot het vaststellen van  
het dividend over het boekjaar  
2022







## **Agendapunt #7 & 8 – *Besluit***

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

### **Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

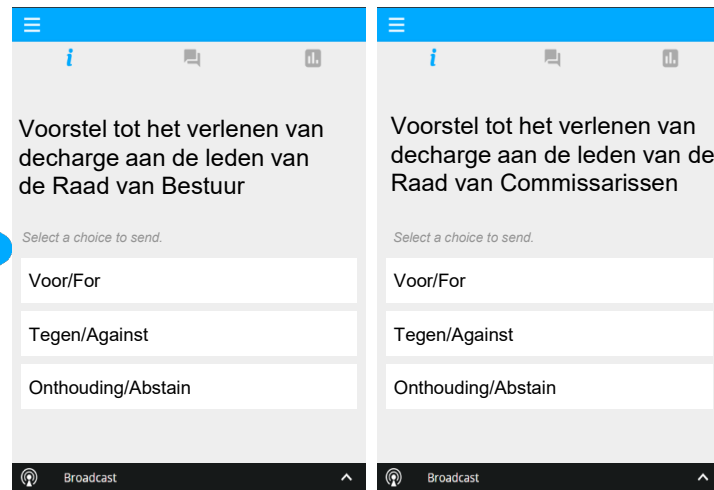
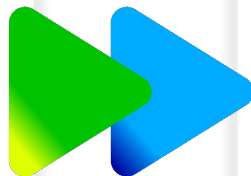
## **Agendapunt #7 & 8**

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

# Q&A

## Agendapunt #7 & 8: Besluit

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen





## **Agendapunt #9** – *Besluit*

Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2024

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

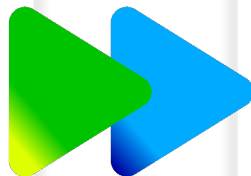
## **Agendapunt #9**

Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2024

# Q&A

## Agendapunt #9: Besluit

Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2024



The screenshot shows a mobile application interface with a blue header bar containing a menu icon, an information icon, a chat icon, and a status bar icon. The main content area has a light gray background and displays the following text:

Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2024

Select a choice to send.

Voor/For

Tegen/Against

Onthouding/Abstain

At the bottom, there is a black bar with a speaker icon, the text "Broadcast", and an upward-pointing arrow.

## **Agendapunt #10**

Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen

### **Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

## **Agendapunt #10**

Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen

# Q&A



## **Agendapunt #11** – *Besluit*

Voorstel tot herbenoeming van mevrouw J. Sap als lid van de Raad van Commissarissen

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

# Profiel: Jolande Sap

**Geboortejaar:** 1963

**Nationaliteit:** Nederlands

**Huidige functie:**

- Lid van de raad van commissarissen van KPMG Nederland
- Niet-uitvoerend bestuurder bij Renewi PLC
- Bestuurslid bij de Nederlandse Emissieautoriteit

**Werkervaring:**

- Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (1996–2003)
- Directeur van LEEFtijd (2003-2008)
- Fractievoorzitter en kamerlid GroenLinks (2008-2012)

**Opleiding:**

- Economie, Tilburg University



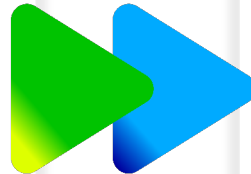
## **Agendapunt #11**

Voorstel tot herbenoeming van mevrouw J. Sap als lid van de Raad van Commissarissen

# Q&A

## Agendapunt #11: Besluit

Voorstel tot herbenoeming van mevrouw J. Sap als lid van de Raad van Commissarissen



The screenshot shows a mobile application interface with a blue header bar containing a menu icon. Below the header, there are three icons: an information icon, a chat icon, and a status icon. The main content area displays the text "Voorstel tot herbenoeming van mevrouw J. Sap als lid van de Raad van Commissarissen". Below this text, there is a prompt "Select a choice to send." followed by three selectable options: "Voor/For", "Tegen/Against", and "Onthouding/Abstain". At the bottom of the screen, there is a black bar with a speaker icon and the text "Broadcast", and a small upward-pointing arrow on the right side.



## **Agendapunt #12** – *Besluit*

Voorstel tot benoeming van meneer B. Noteboom als lid van de Raad van Commissarissen

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

# Profiel: Ben Noteboom

**Geboortejaar:** 1958

**Nationaliteit:** Nederlands

## **Functies:**

- Beoogd voorzitter van de Raad van Commissarissen van Akzo Nobel
- Voorzitter van de raad van Commissarissen van Vopak
- Lid van de raad van Commissarissen bij Aegon (tot AvA 2023)
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Cancer Center Amsterdam
- Lid van de raad van toezicht bij Stichting ADORE

## **Werkervaring:**

- Dow Chemical (1984-1993)
- Randstad (1993-2003)
- CEO van Randstad (2003-2013)

## **Opleiding:**

- Rechten, Erasmus Universiteit Rotterdam



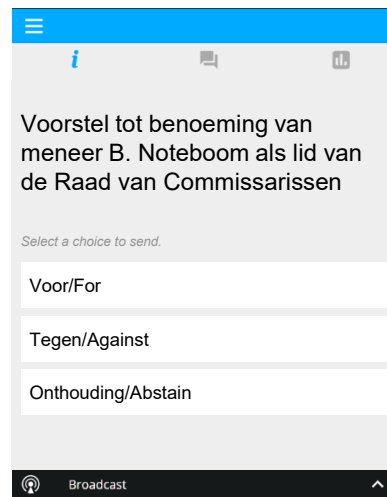
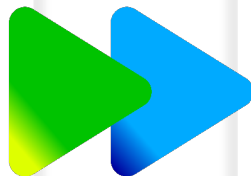
## **Agendapunt #12**

Voorstel tot benoeming van meneer B. Noteboom als lid van de Raad van Commissarissen

# Q&A

## Agendapunt #12: Besluit

Voorstel tot benoeming van  
meneer B. Noteboom als lid van  
de Raad van Commissarissen







## **Agendapunt #13** – *Besluit*

Voorstel tot benoeming van meneer F. Heemskerk als lid van de Raad van Commissarissen

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

# Profiel: Frank Heemskerk

**Geboortjaar:** 1969

**Nationaliteit:** Nederlands

**Huidige functie:**

- Secretaris-Generaal van de European Round Table for Industry

**Werkervaring:**

- Tweede Kamerlid voor de Partij van de Arbeid (2003-2006)
- Staatssecretaris van Economische Zaken (2007-2010)
- Executive board member van Royal HaskoningDHV (2011-2013)
- Executive Director bij de Wereldbank (2013-2018)

**Opleiding:**

- Economie, Universiteit van Amsterdam



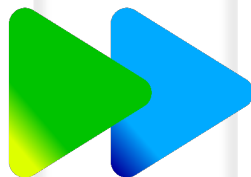
## **Agendapunt #13**

Voorstel tot benoeming van meneer F. Heemskerk als lid van de Raad van Commissarissen

# Q&A

## Agendapunt #13: Besluit

Voorstel tot benoeming van  
meneer F. Heemskerk als lid van  
de Raad van Commissarissen



The screenshot shows a mobile application interface with a blue header bar containing a menu icon. Below the header, there are three icons: an information icon, a chat icon, and a status icon. The main content area displays the text "Voorstel tot benoeming van meneer F. Heemskerk als lid van de Raad van Commissarissen". Below this text, there is a prompt "Select a choice to send." followed by three selectable options: "Voor/For", "Tegen/Against", and "Onthouding/Abstain". At the bottom of the screen, there is a black bar with a speaker icon and the word "Broadcast", and a small upward-pointing arrow on the right side.



## **Agendapunt #14** – *Besluit*

Voorstel tot benoeming van meneer H. Dijkhuizen als lid van de Raad van Commissarissen

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

# Profiel: Herman Dijkhuizen

**Geboortejaar:** 1960

**Nationaliteit:** Nederlands

**Huidige functie:**

- CFO NIBC Holding N.V.
- Lid van de raad van commissarissen van NS Groep
- Lid van de raad van commissarissen van WWF-Nederland (Wereld Natuur Fonds)
- Lid van de raad van commissarissen van het Kröller-Müller Museum

**Werkervaring:**

- Lid van de Raad van Bestuur bij KPMG NV (2006-2008)
- Voorzitter van de Raad van Bestuur bij KPMG NV (2008-2012)
- Lid raad van Toezicht Unicef (2010-2019)

**Opleiding:**

- NIVRA, Nyenrode Business Universiteit



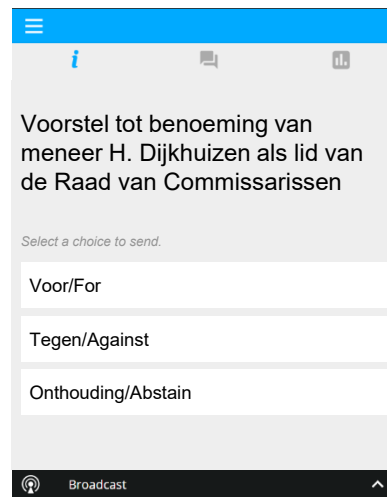
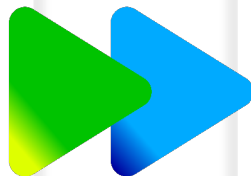
## **Agendapunt #14**

Voorstel tot benoeming van meneer H. Dijkhuizen als lid van de Raad van Commissarissen

# Q&A

## Agendapunt #14: Besluit

Voorstel tot benoeming van  
meneer H. Dijkhuizen als lid van  
de Raad van Commissarissen





## **Agendapunten #15-18 – *Besluiten***

15: Verkrijgen eigen aandelen

16: Intrekken eigen aandelen

17: Uitgifte van gewone aandelen

18: Beperking of uitsluiting van voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen

### **Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC

## **Agendapunt #15-18**

15: Verkrijgen eigen aandelen

16: Intrekken eigen aandelen

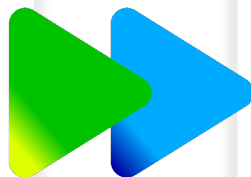
17: Uitgifte van gewone aandelen

18: Beperking of uitsluiting van voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen

# Q&A

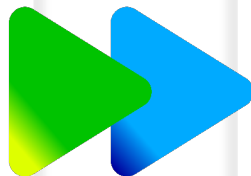
## Agendapunt #15: Besluit

Voorstel tot het verlenen van een machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap



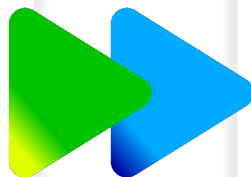
## Agendapunt #16: Besluit

Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen



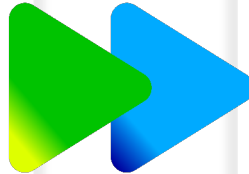
## Agendapunt #17: Besluit

Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen



## Agendapunt #18: Besluit

Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen





## **Agendapunt #19**

Rondvraag

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC



## **Agendapunt #20**

Stemuitslagen en sluiting

**Gerard van de Aast**

Voorzitter RvC





# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

12 april 2023

**kpn.** The network of the Netherlands

