

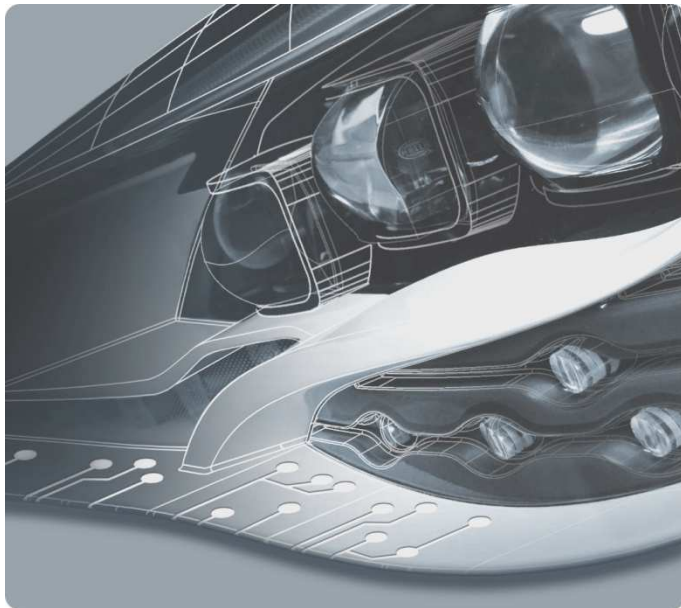


Technologie mit Weitblick

# Hauptversammlung HELLA KGaA Hueck & Co.

**Geschäftsjahr 2015/2016**

Lippstadt, 29. September 2016

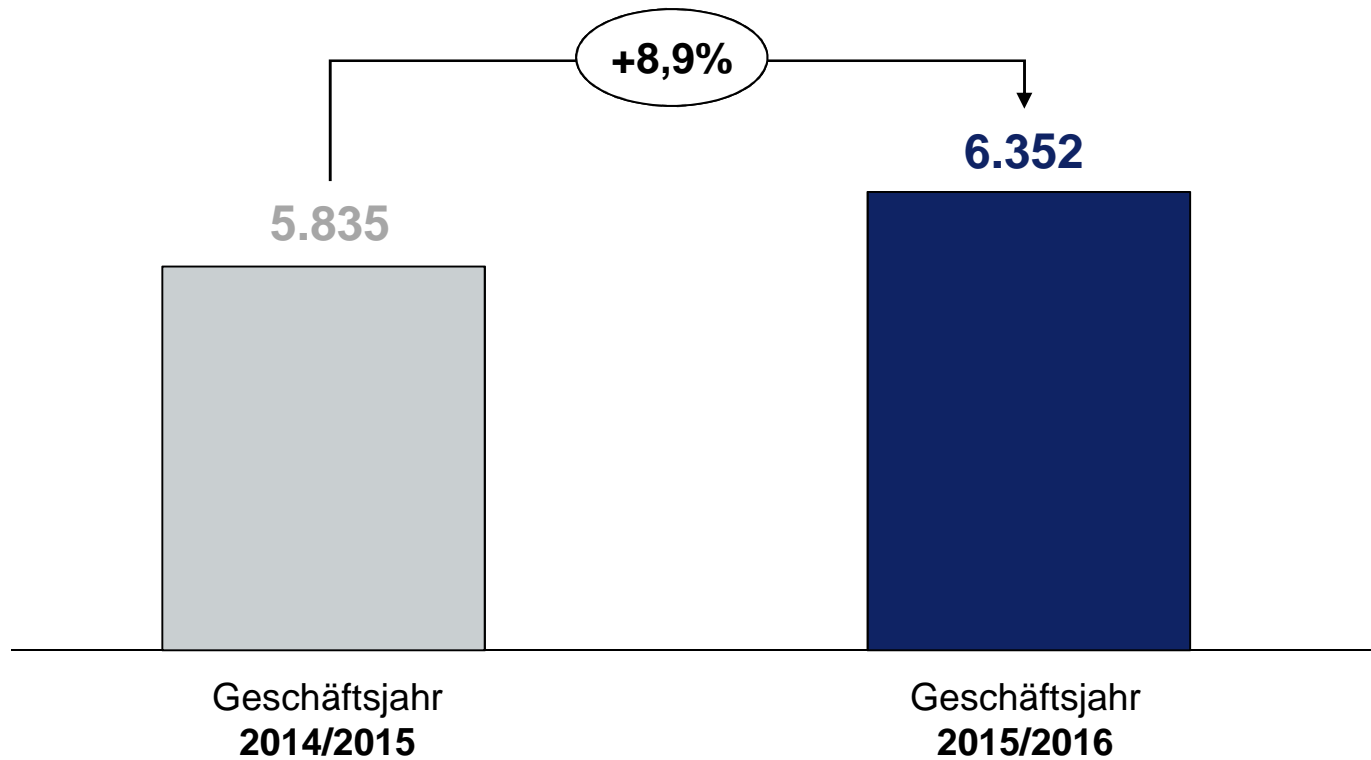


# Deutliches Umsatzplus im Geschäftsjahr 2015/2016

## Fortsetzung des profitablen Wachstumskurses

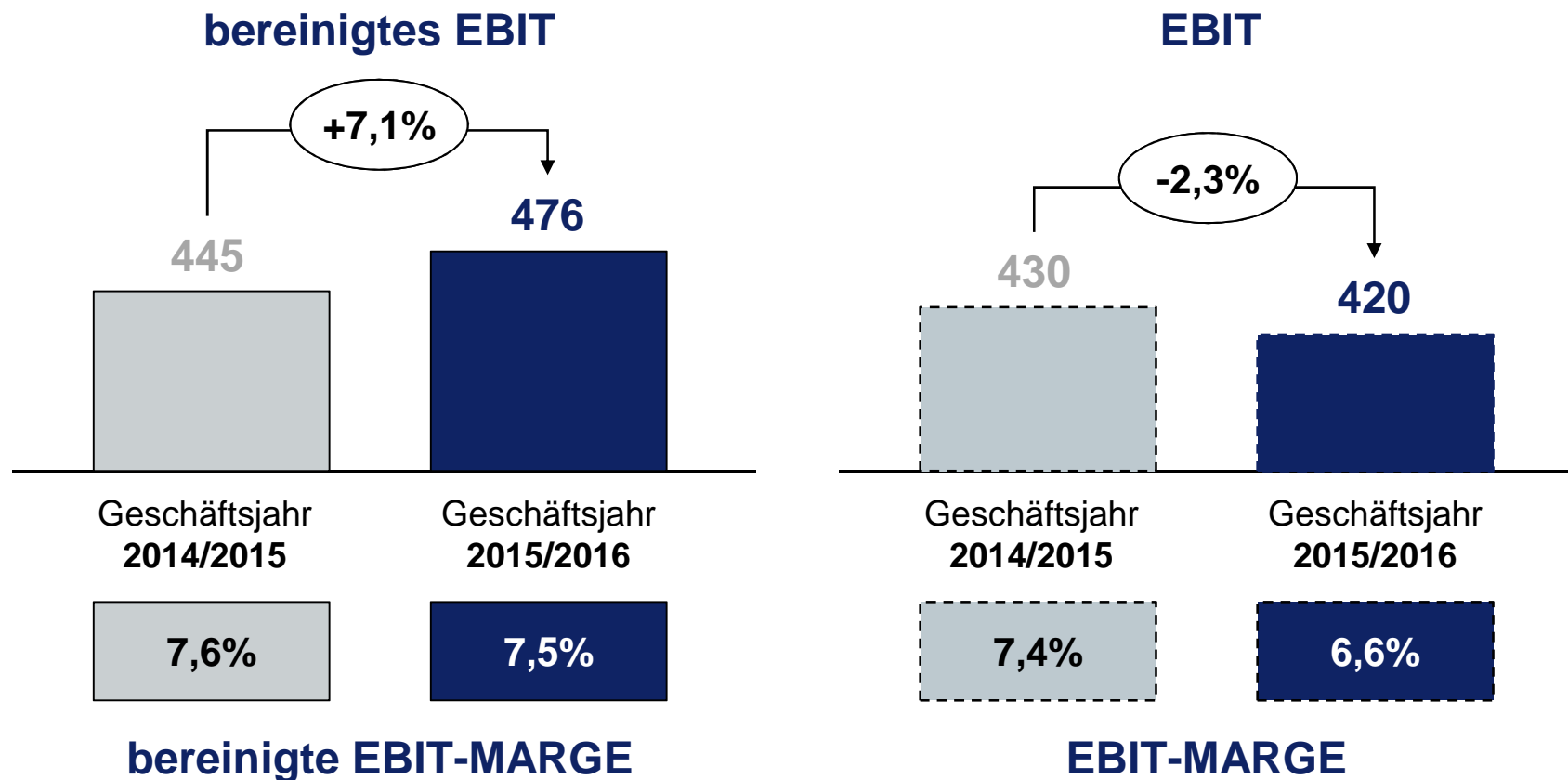
---

### KONZERNUMSATZ in Mio. EUR



# Bereinigtes Konzernergebnis rund 7 Prozent über Vorjahr Operative Vorgaben erreicht

## KONZERNERGEBNIS in Mio. EUR



# Wachstum in allen Segmenten

## Segmententwicklung Geschäftsjahr 2015/2016

### AUTOMOTIVE



### AFTERMARKET



### SPECIAL APPLICATIONS



**UMSATZ\***  
in Mrd. EUR

**4,8**

**1,2**

**0,3**

**+10,2%**

**+5,9%**

**+2,0%**

**EBIT**  
in Mio. EUR

**343 (390\*\*)**

**80**

**5**

\* Umsatz mit Konzernfremden; \*\* bereinigtes EBIT

## Solide Finanzierung und stabiler Cash Flow

Finanz- und Vermögenslage Geschäftsjahr 2015/2016

<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>40 Prozent</b>
<b>Liquide Mittel</b>	<b>914 Mio. EUR</b>
<b>Aufwendungen für Forschung &amp; Entwicklung</b>	<b>623 Mio. EUR</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>463 Mio. EUR</b>
<b>Bereinigter operativer Cash Flow</b>	<b>134 Mio. EUR</b>

# Stabile Dividende von 0,77 EUR je Aktie vorgeschlagen

## Dividendenvorschlag Geschäftsjahr 2015/2016

---

	GESCHÄFTSJAHR 2015/2016	GESCHÄFTSJAHR 2014/2015
<b>KONZERNERGEBNIS</b> in Mio. EUR	<b>272</b>	<b>295</b>
<b>GEWINN PRO AKTIE</b> in EUR	<b>2,42</b>	<b>2,70</b>
<b>DIVIDENDE JE AKTIE</b> in EUR	<b>0,77</b>	<b>0,77</b>

# Strategische Stoßrichtungen

## Überblick

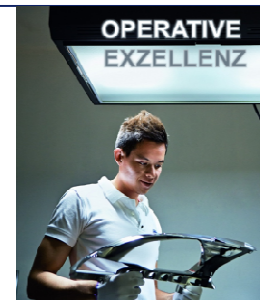
1

**Ausbau der eigenen Technologieposition**



2

**Stärkung der operativen Exzellenz**



3

**Globale Expansion bei gleichzeitiger Erlangung einer führenden Marktposition**



# Strategische Stoßrichtung

## A. Ausbau Technologieposition – Lösungen für Markttrends





## Strategische Stoßrichtung

A. Ausbau Technologieposition – Produktkompetenz Lichttechnik

---



# Strategische Stoßrichtung

## A. Ausbau Technologieposition – Forschung & Entwicklung



### GENERELLE STOSSRICHTUNGEN

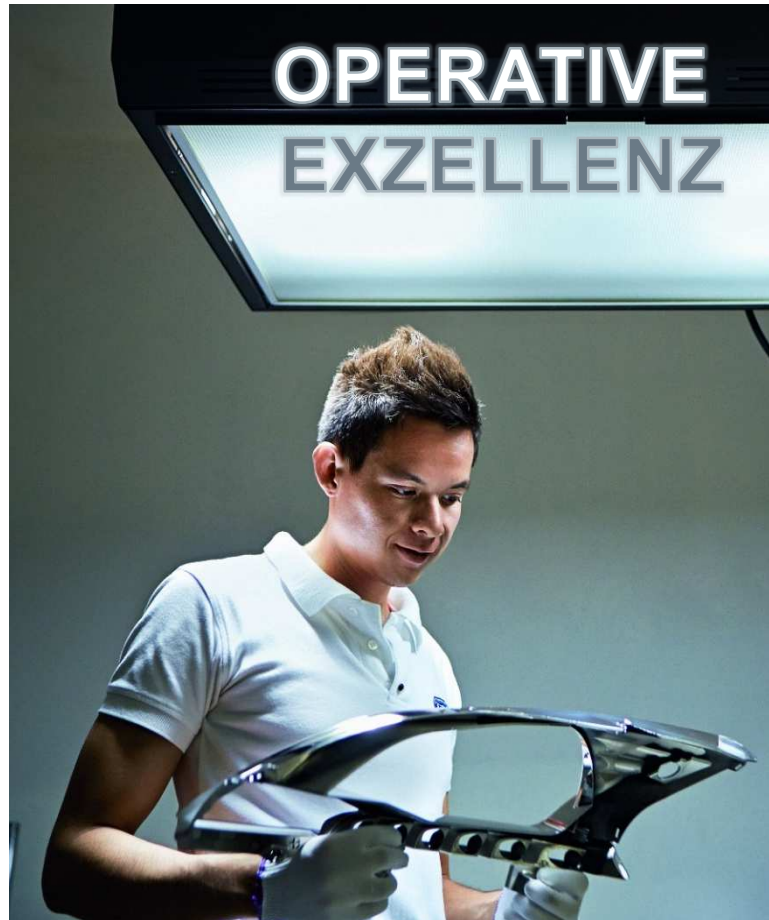
Ausbau **Technologie- und Qualitätsführerschaft**

Weiterhin signifikante **Investitionen entlang zentraler Markttrends**

Adäquate **F&E-Quote von 9 Prozent** angestrebt

# Strategische Stoßrichtung

## B. Stärkung der operativen Exzellenz



### WESENTLICHE STELLHEBEL

**Kontinuierliche  
Verbesserung**

**Konsequente  
Standardisierung**

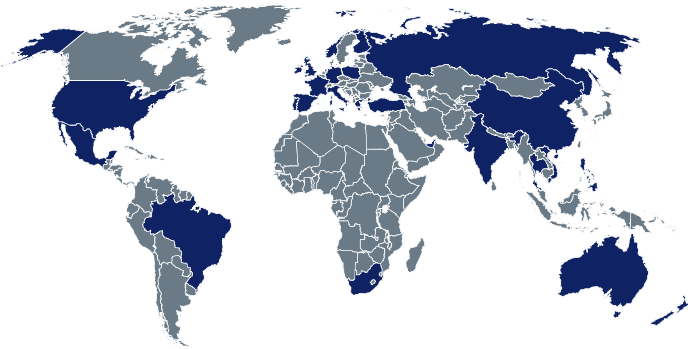
**Aktives  
Portfoliomanagement**

**Optimierung des  
weltweiten Netzwerks**

# Strategische Stoßrichtung

## C. Globale Expansion

### Globale Expansion



### GEPLANTE AKTIVITÄTEN

Weitere Durchdringung der Fokusbereiche **China, Europa** sowie **Nord- und Südamerika**

Neue Elektronikstandorte in Mexiko, China und Osteuropa

Neues Entwicklungszentrum für **Lichttechnik** im Großraum Stuttgart

# Positive Geschäftsentwicklung erwartet

## Unternehmensausblick Geschäftsjahr 2016/2017

---

### PROGNOSE GESCHÄFTSJAHR 2016/2017 (1. Juni 2016 bis 31. Mai 2017)

---

#### UMSATZWACHSTUM

Im mittleren einstelligen  
Prozentbereich

---

#### Bereinigtes EBIT-WACHSTUM

Im mittleren einstelligen  
Prozentbereich

---

#### Bereinigte EBIT-MARGE

Auf Vorjahresniveau



## Fazit: **HELLA ist gut aufgestellt!**

**Kontinuierliches Umsatzwachstum**

**Echter „Global Player“**

**Technologie- und Innovationsführer**

**Klare Strategie**

**Gut gefüllte Auftragsbücher**