

Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA Herzlich Willkommen

13. Mai 2011



Agenda

I. Geschäftsentwicklung 2010

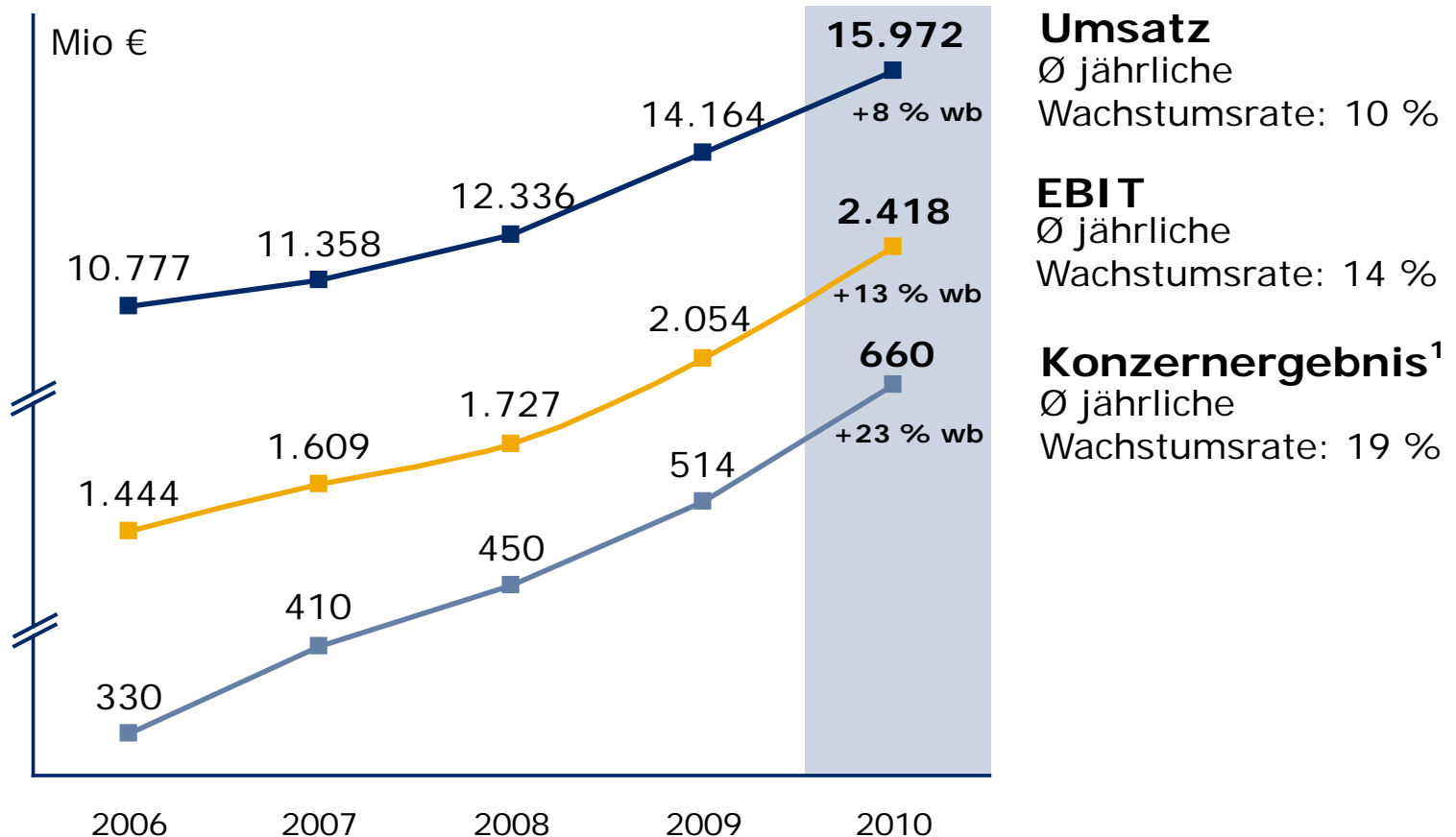
II. Kursentwicklung

III. 1. Quartal 2011 und Ausblick

2010 – Ein herausragendes Jahr für Fresenius

- Bestwerte bei Umsatz und Ergebnis – Ziele 2010 und mittelfristigen Ausblick erreicht oder übertroffen
- Zweistelliges Ergebniswachstum in allen Unternehmensbereichen
- Hervorragendes Wachstum bei intravenös zu verabreichenden Arzneimitteln in Nordamerika
- Aktienumwandlung und Rechtsformwechsel

Fresenius-Konzern: Hervorragende Geschäftsentwicklung

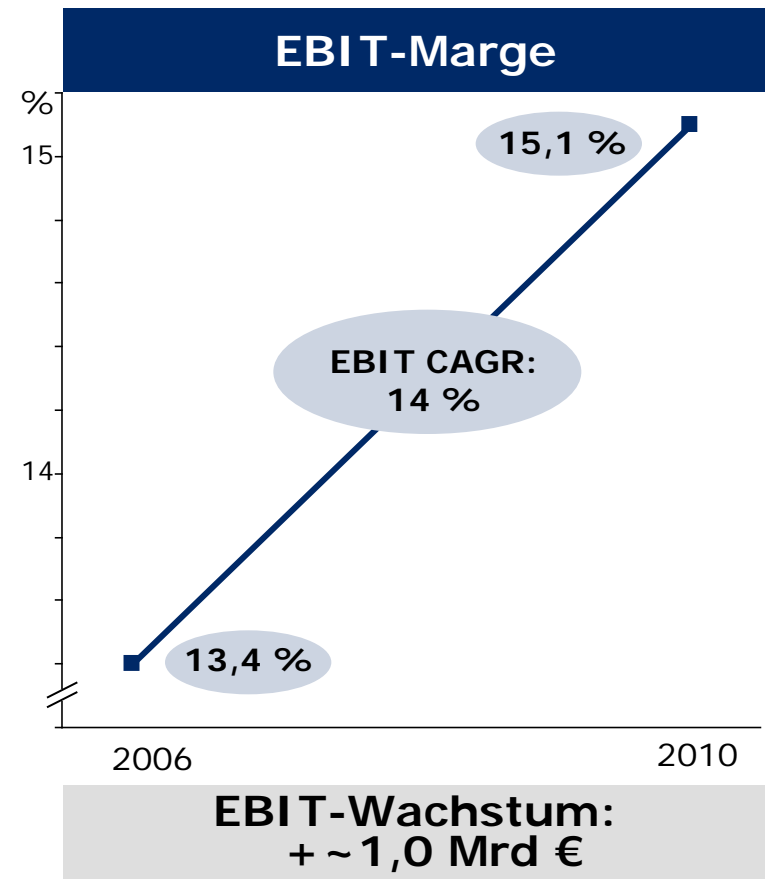
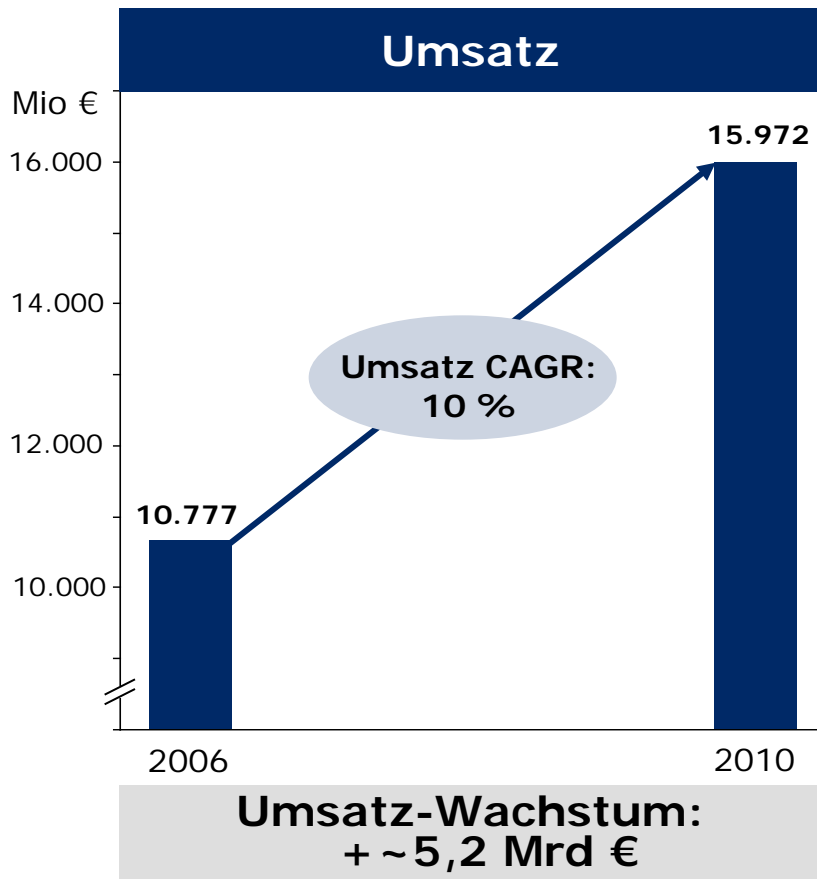


US-GAAP

wb = währungsbereinigt

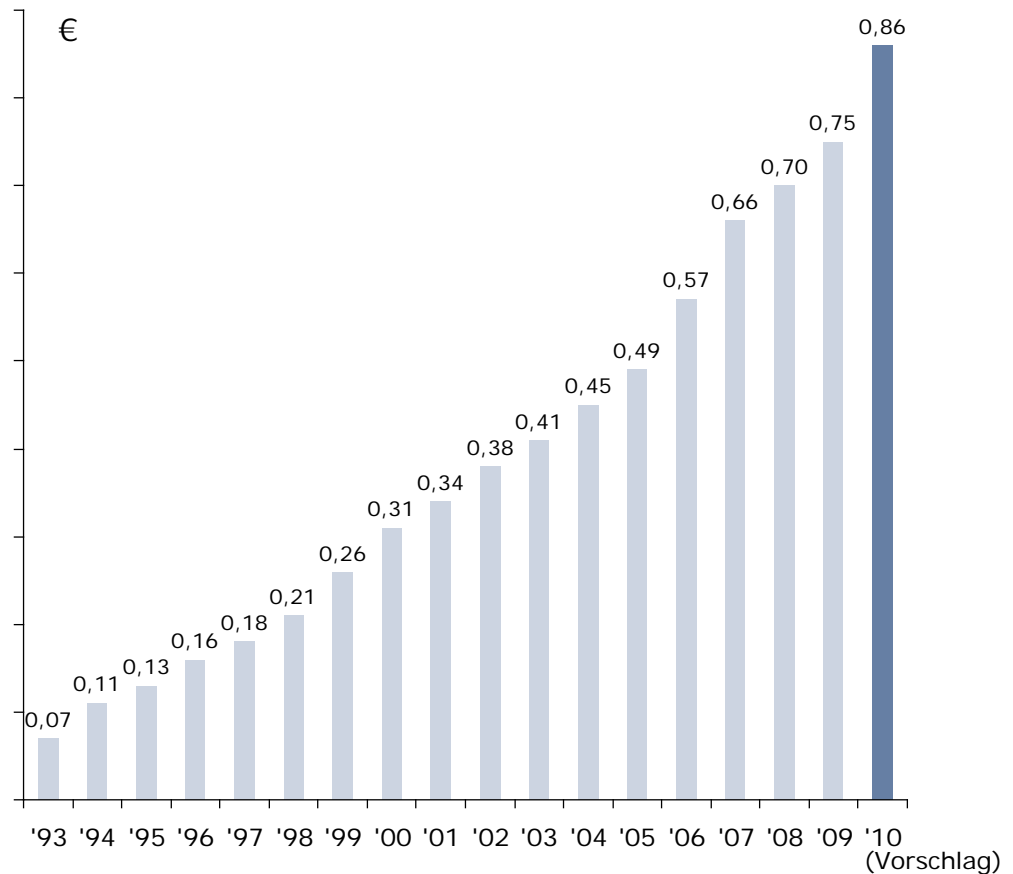
¹ Konzernergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, bereinigt um Sondereinflüsse aus der APP-Akquisition

Fresenius-Konzern: Mittelfristiges Ziel „15/15“ übertroffen



Fresenius SE & Co. KGaA: 18. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

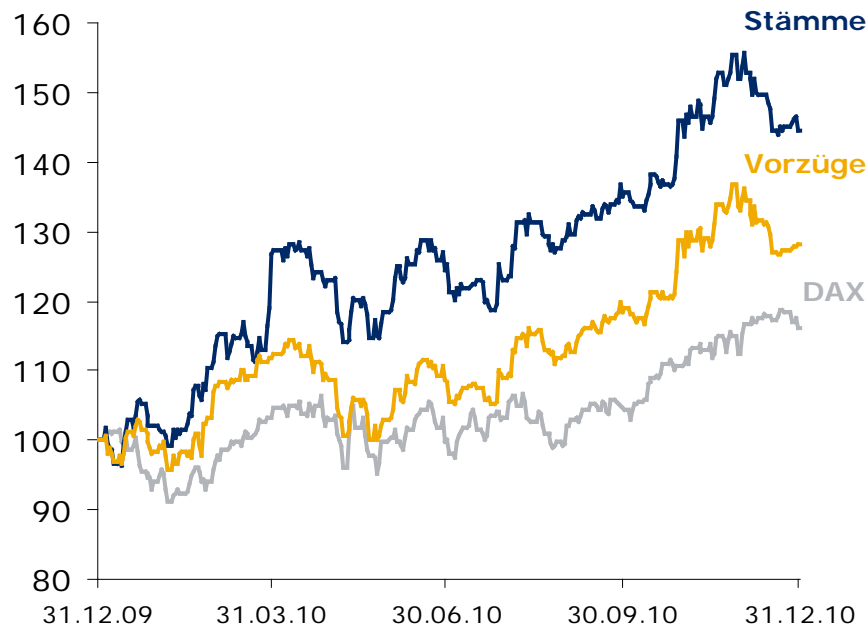
- Dividendenvorschlag:
0,86 € je Stammaktie
- Dividende steigt um 15 %
- Ausschüttungssumme:
140 Mio €



Kursentwicklung der Fresenius-Aktien 2010 und 2011

Relative Kursentwicklung

31.12.2009 = 100



Stand: 10. Mai 2011

Kursentwicklung	2010	2011
Stammaktie:	+44 %	+16 %
Vorzugsaktie:	+28 %	
DAX:	+16 %	+8 %

Fresenius-Konzern: Ausgezeichneter Start in das Geschäftsjahr 2011

	Umsatz	EBIT	Konzern- ergebnis¹
Q1/2011	3.962 Mio €	575 Mio €	170 Mio €
Wachstum währungsbereinigt	7 %	13 %	39 %
Wachstum zu Ist-Kursen	9 %	15 %	43 %

US-GAAP

¹ Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE entfällt, bereinigt um die Sondereinflüsse aus den Marktwertveränderungen der Pflichtumtauschleihe und des Besserungsscheins

Fresenius Medical Care: 1. Quartal 2011 und Ausblick

1. Quartal 2011

Umsatz	3.036 Mio US\$
Konzernergebnis ¹	221 Mio US\$

Ausblick 2011

Umsatz	>13,0 Mrd US\$
Konzernergebnis ¹	1.070 – 1.090 Mio US\$

Ausblick mittelfristig

Umsatz, Wachstum	6 – 8 % ²
------------------	----------------------

US-GAAP

¹ Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt

² währungsbereinigt



Fresenius Kabi: 1. Quartal 2011 und Ausblick

1. Quartal 2011

Umsatz	960 Mio €
EBIT	197 Mio €

Ausblick 2011

Umsatz, Wachstum organisch	>5 %
EBIT-Marge	19 – 20 %

Ausblick mittelfristig

Umsatz, Wachstum organisch	7 – 10 %
EBIT-Marge	18 – 20 %



Fresenius Helios: 1. Quartal 2011 und Ausblick

1. Quartal 2011

Umsatz 648 Mio €
 EBIT 58 Mio €

Ausblick 2011

Umsatz, Wachstum organisch 3 – 5 %
 EBIT 250 – 260 Mio €

Ausblick mittelfristig

Umsatz 3,5 Mrd € in 2015



Fresenius Vamed: 1. Quartal 2011 und Ausblick

1. Quartal 2011

Umsatz	140 Mio €
EBIT	5 Mio €

Ausblick 2011

Umsatz, Wachstum	5 – 10 %
EBIT, Wachstum	5 – 10 %

Ausblick mittelfristig

Umsatz	1 Mrd € in 2014
--------	-----------------



Universitätsklinikum Köln – U/B West (Modell)

Fresenius-Konzern: Positiver Ausblick 2011

Umsatzwachstum
währungsbereinigt

7 – 8 %

Anstieg Konzernergebnis¹
währungsbereinigt

12 – 16 %

Investitionen

~5 % vom Umsatz

¹ Konzernergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, bereinigt um Sondereinflüsse aus der APP-Akquisition

Fresenius-Konzern: Was wollen wir mittelfristig erreichen?

Organisches Umsatzwachstum im Durchschnitt von 6 – 9 %

Zusätzliches Wachstum durch kleine und mittelgroße Akquisitionen

Konzentration auf Qualitäts- und Kostenführerschaft



Anspruchsvolles Mittelfristziel: Konzernergebnis >1 Mrd € in 2014

Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA Ich danke Ihnen für Ihre Aufmerksamkeit

13. Mai 2011



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.