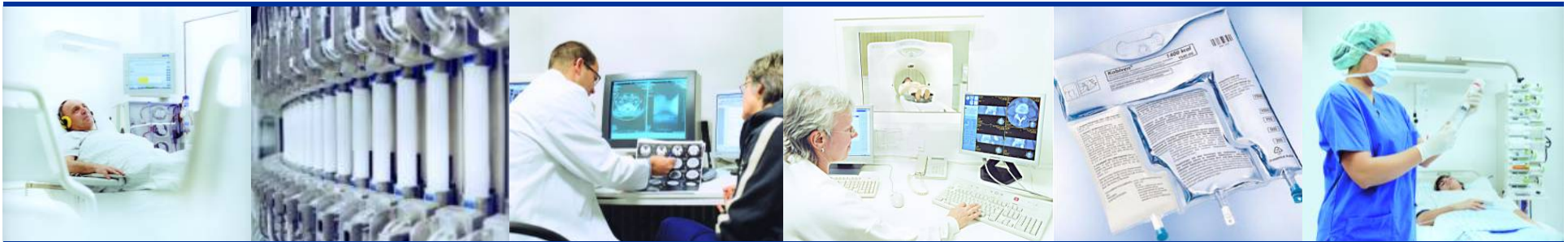


Helaba Investoren Forum

20. September 2012



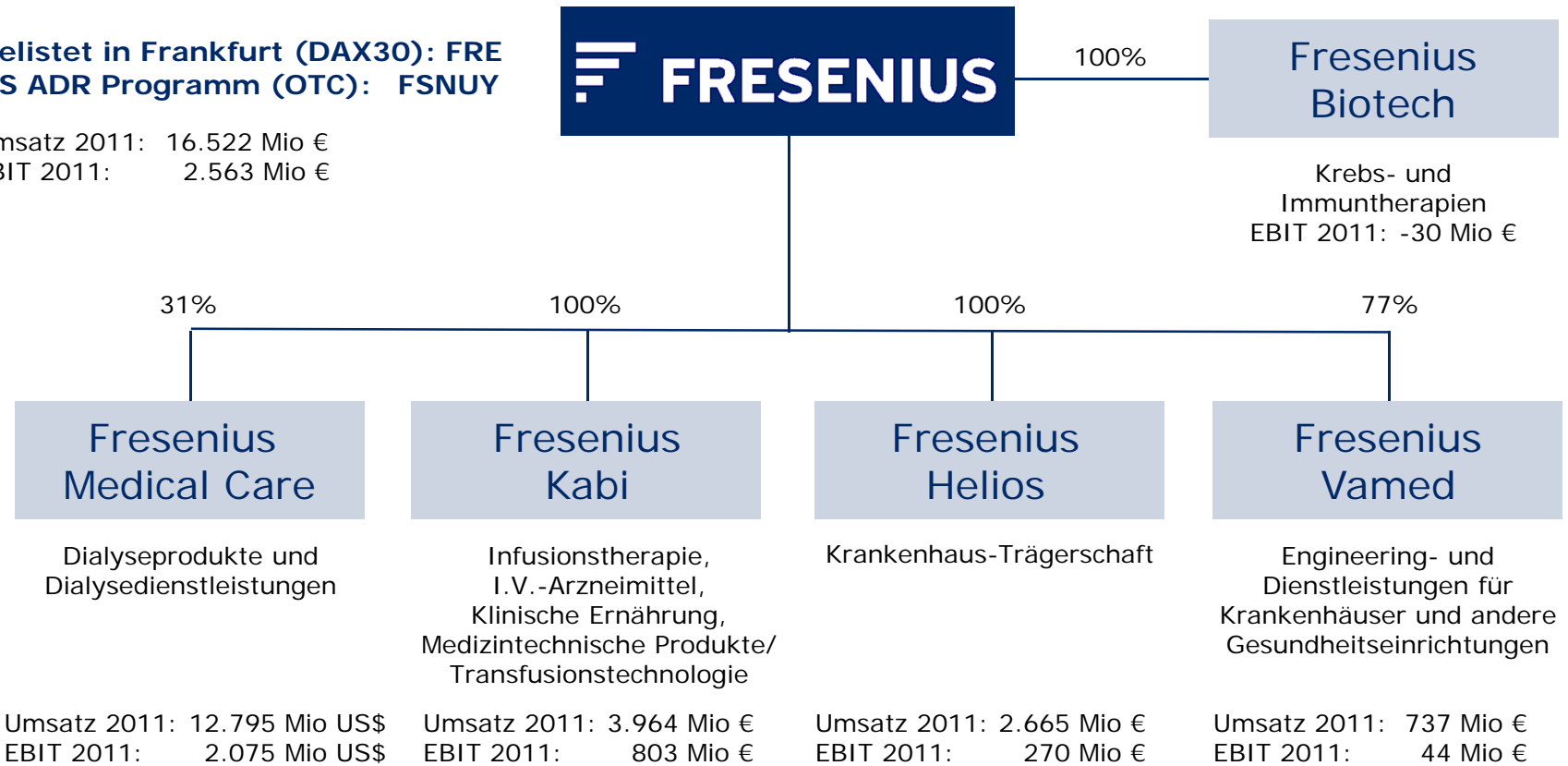
Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

Profitables Wachstum in attraktiven Bereichen des Gesundheitswesens

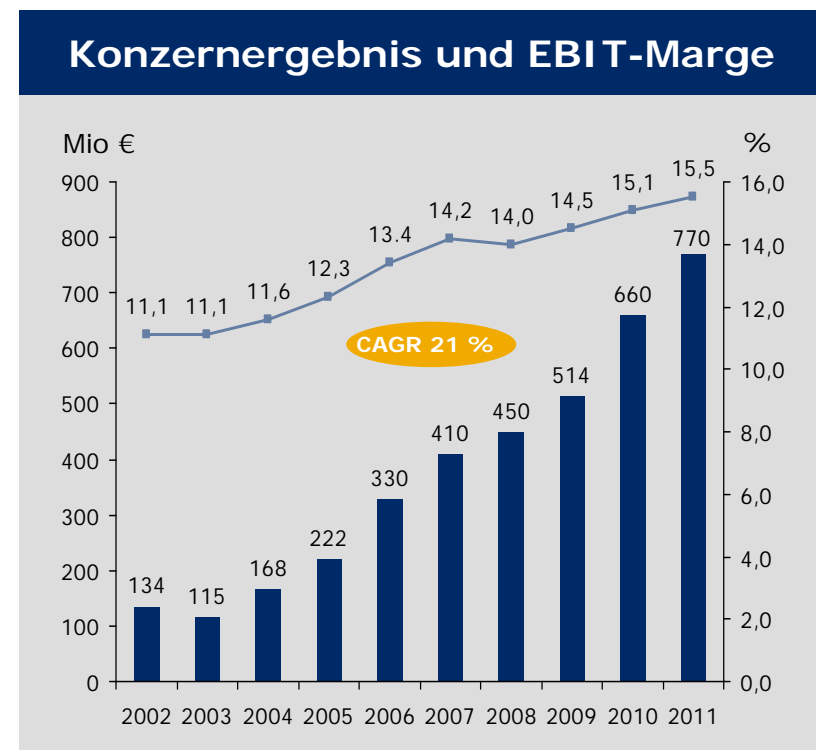
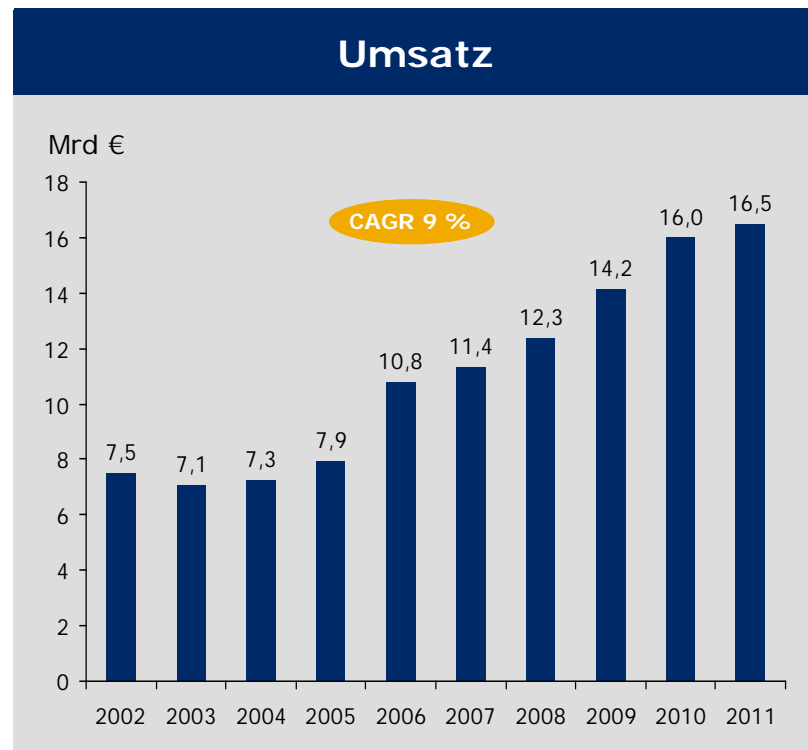
Gelistet in Frankfurt (DAX30): FRE
US ADR Programm (OTC): FSNUY

Umsatz 2011: 16.522 Mio €
EBIT 2011: 2.563 Mio €



Fresenius Medical Care wird im Abschluss der Fresenius SE & Co. KGaA voll konsolidiert

Fresenius-Konzern: Ausgezeichnete Geschäftsentwicklung



Konzernergebnis 2008 – 2011 vor Sondereinflüssen aus der APP-Akquisition

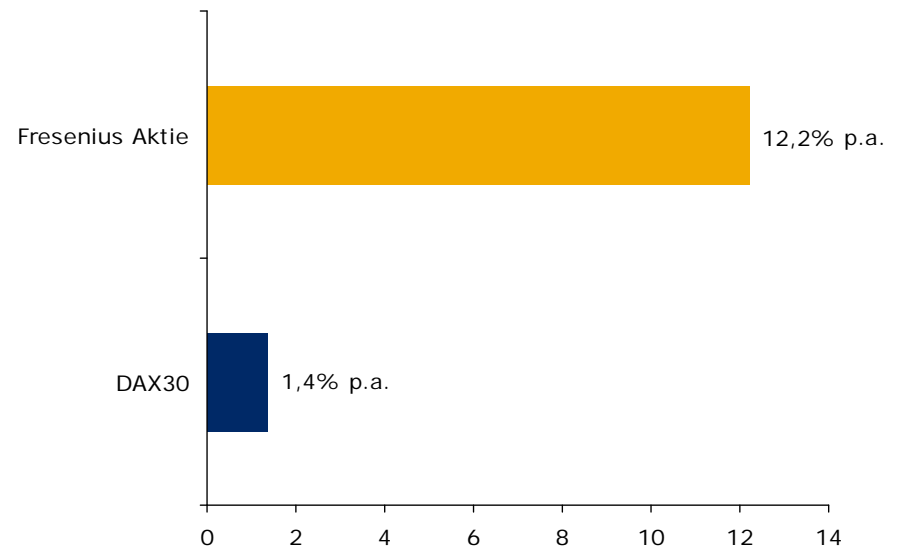
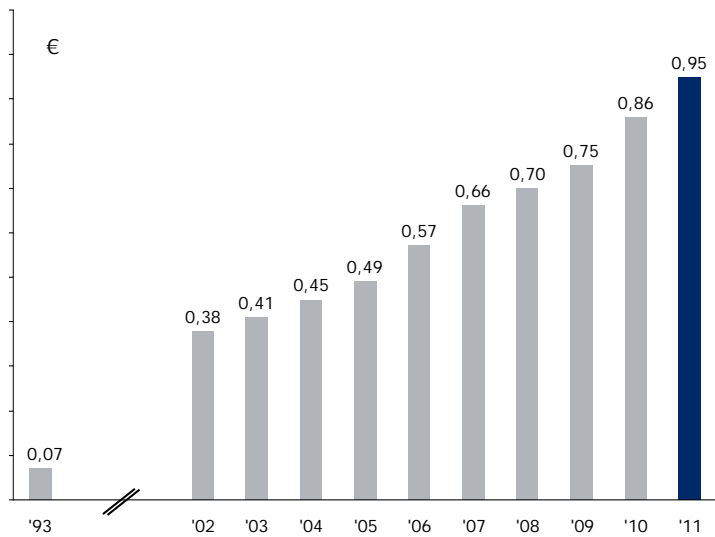
Helaba Investoren Forum, Fresenius SE & Co. KGaA, Investor Relations © Copyright, 20. September 2012

Seite 4

Fresenius-Aktie: Attraktives Langfrist-Investment

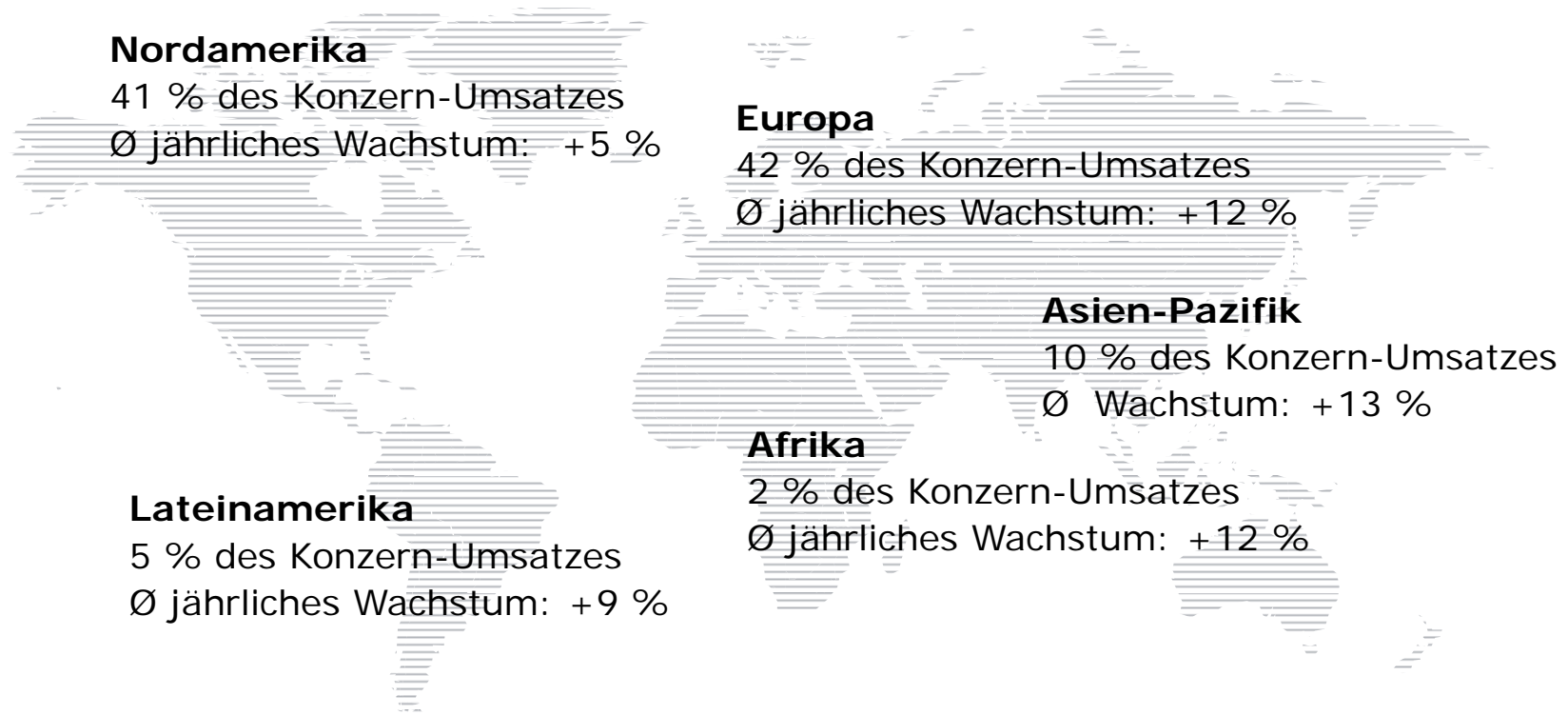
**19. Dividendenerhöhung in Folge
Dividendenzahlung 2011:
+10%; 0,95 € je Aktie**

**Durchschnittliche jährliche Wertentwicklung
2002 – 2011**



Quelle: Bloomberg; Dividenden reinvestiert

Fresenius-Konzern: Umsatz und Wachstum nach Regionen



Umsatzanteil nach Regionen Stand 2011
Wachstumsraten auf Basis der Jahre 2001 bis 2011

Nachhaltiges organisches Umsatzwachstum getragen von zunehmendem Bedarf nach Gesundheitsleistungen

- Demografische Entwicklung
- Wachsende Nachfrage nach bestmöglicher Behandlungsqualität
- Hoher Bedarf an medizinischer Basisversorgung
- Steigendes Volkseinkommen in den Schwellenländern führt zu höheren Gesundheitsausgaben
- Innovative Produkte und Therapien, neue Technologien

Organisches Umsatzwachstum Fresenius



Fresenius Medical Care: Weltmarktführer in der Dialyse

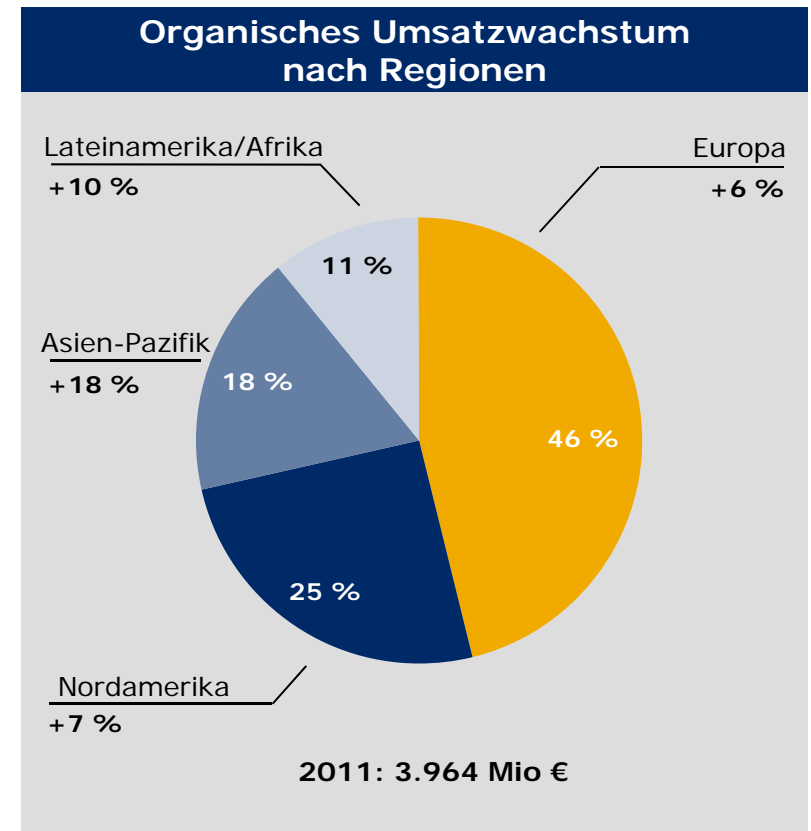
- Weltweit führend in der Dialyse –
3.123 Dialysekliniken; 256.456 Patienten¹
- Einzigartig positioniert durch vertikale
Integration: Dialyseprodukte und -behandlung
- ~2 Millionen Dialysepatienten weltweit;
Patientenwachstum ~6 % p.a.;
Schätzung für 2020: ~4 Millionen Patienten
- Gründe für Patientenwachstum
 - Demografische Entwicklung
 - Anstieg der Patientenzahlen bei Diabetes und
Bluthochdruck
 - Verbesserung der Behandlungsqualität
 - Wachstum Bruttosozialprodukt



¹ Stand 30.06.2012

Fresenius Kabi: Führende Marktpositionen bei Infusionstherapie, I.V. Generika und Klinischer Ernährung

- Wachstumstreiber
 - Demografische Entwicklung
 - Bedarf an innovativen Therapien und bezahlbaren Produkten
 - Steigende Gesundheitsausgaben in Schwellenländern
- Fokus auf organisches Wachstum und selektive Akquisitionen
- Dynamisches Wachstum in Schwellenländern
- State-of-the-art Produktionstechnologien sichern Kostenführerschaft



Fresenius Helios: Einer der führenden privaten Krankenhausbetreiber in Deutschland

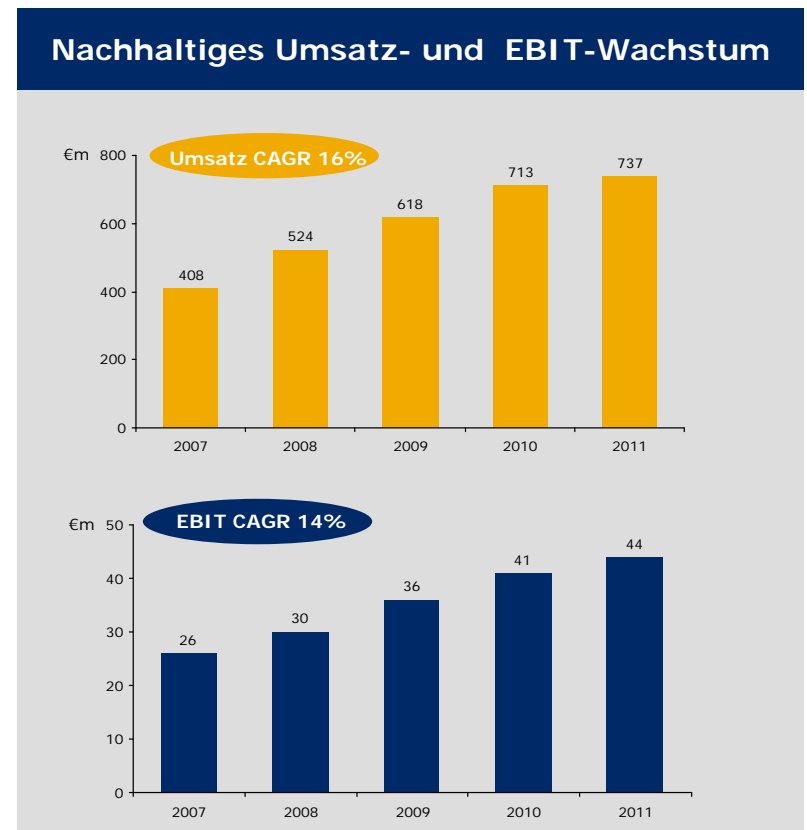
- Deutschland ist der größte Krankenhausmarkt in Europa (~77 Mrd €)
- Nur 17 % der Betten in deutschen Akutkrankenhäusern werden von privaten Ketten betrieben
- Exzellente Wachstumschancen im Zuge der weiteren Privatisierung des deutschen Krankenhausmarktes
- Ausgezeichneter Track Record bei der Entwicklung von Akutkrankenhäusern – Ziel: jede HELIOS-Klinik soll innerhalb von 5 Jahren eine 15 %-ige EBITDA-Marge erreichen

**72 Kliniken, ~23.000 Betten,
~750.000 stationäre Behandlungen p.a.**



Fresenius Vamed: Wachstumschancen durch weltweit hohe Nachfrage nach Krankenhausinfrastruktur

- Spezialisiert auf Projekte und Dienstleistungen für Krankenhäuser / Gesundheitseinrichtungen
- Leistungsspektrum umfasst den gesamten Lebenszyklus eines Krankenhauses
 - Projektgeschäft (67% v. Umsatz)¹
 - Dienstleistungsgeschäft (33% v. Umsatz)¹
- Wirtschaftliche Entwicklung:
 - ~600 Projekte in ~70 Ländern realisiert
 - Dienstleistungen für ~300 Krankenhäuser / ~90.000 Betten weltweit
- Hauptmärkte – Europa, Asien, Afrika



¹ Stand Gesamtjahr 2011

Fresenius-Konzern: Finanzergebnis

	Umsatz¹	EBIT²	Konzern- ergebnis³
H1/2012	9.236 Mio €	1.440 Mio €	434 Mio €
Wachstum währungsbereinigt	12 %	14 %	15 %
Wachstum zu Ist-Kursen	17 %	19 %	20 %

¹ Der Umsatz des Jahres 2011 wurde gemäß einer geänderten US-GAAP Bilanzierungsvorschrift adjustiert. Dies betrifft ausschließlich Fresenius Medical Care.

² Bereinigt um Einmalkosten im Zusammenhang mit dem Angebot an die Aktionäre der RHÖN-KLINIKUM AG in Höhe von 7 Mio € im 2. Quartal 2012.

³ Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, bereinigt um einen nicht zu versteuernden sonstigen Beteiligungsertrag bei Fresenius Medical Care und Einmalkosten im Zusammenhang mit dem Angebot an die Aktionäre der RHÖN-KLINIKUM AG. 2011 bereinigt um die Sondereinflüsse aus den Marktwertveränderungen der Pflichtumtauschleihe und des Besserungsscheins.

Fresenius-Konzern: Ausblick 2012

Umsatzwachstum¹
währungsbereinigt

12 – 14 %

Konzernergebnis-Wachstum²
währungsbereinigt

14 – 16 %

Investitionen

~5 % vom Umsatz

¹ Der Umsatz des Jahres 2011 wurde gemäß einer geänderten US-GAAP Bilanzierungsvorschrift bei Fresenius Medical Care adjustiert.

² Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, bereinigt um einen nicht zu versteuernden sonstigen Beteiligungsertrag bei Fresenius Medical Care und Einmalkosten im Zusammenhang mit dem Angebot an die Aktionäre der RHÖN-KLINIKUM AG. 2011 bereinigt um die Sondereinflüsse aus den Marktwertveränderungen der Pflichtumtauschleihe und des Besserungsscheins.

Fresenius-Konzern: Strategisch bestens aufgestellt für weiteres Wachstum

- **Demografische Entwicklung, zunehmende Nachfrage nach Gesundheitsleistungen**

Anteil der Weltbevölkerung, die älter als 60 Jahre ist, wird sich bis zum Jahr 2050 mehr als verdoppeln auf über 2 Milliarden (Quelle: OECD)

- **Dynamisches Wachstum in Schwellenländern**

Verbesserter Zugang zu Gesundheitsversorgung und Erhöhung der Pro-Kopf-Ausgaben für Gesundheit (z.B. Indien: 44 US\$, China: 191 US\$ vs. USA: 7.960 US\$; Quelle: WHO)

- **Zunehmende Bedeutung von Generika**

I.V.-Originalpräparate im Volumen von rund 20 Mrd US\$ (Basis: Umsätze 2010) verlieren Patentschutz in den USA bis zum Jahr 2020

- **Private Gesundheitsdienstleister auf dem Vormarsch**

Fortschreitende Privatisierung im deutschen Krankenhausmarkt
Chancen Dialyседienstleistungen in internationalen Märkten anzubieten, z.B. China, Indien

Anhang



Fresenius-Konzern: Ausblick 2012 nach Unternehmensbereichen

Fresenius Medical Care	Umsatz ¹ Konzernergebnis ²	~ 14 Mrd US\$ ³ ~ 1,14 Mrd US\$ ³
Fresenius Kabi	Umsatzwachstum ⁴ EBIT-Marge	~ 9 % ~ 20,5 %
Fresenius Helios	Umsatzwachstum ⁴ EBIT	3 – 5 % 310 – 320 Mio € (oberes Ende)
Fresenius Vamed	Umsatzwachstum EBIT-Wachstum	5 – 10 % 5 – 10 %
Fresenius Biotech	EBIT	~-25 – -30 Mio €

¹ Der Umsatz des Jahres 2011 wurde gemäß einer geänderten US-GAAP Bilanzierungsvorschrift adjustiert.

² Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA entfällt; 2012 bereinigt um einen nicht zu versteuernden sonstigen Beteiligungsertrag.

³ Prognose beinhaltet eine Abweichung des angegebenen Werts um +/- 0-2%.

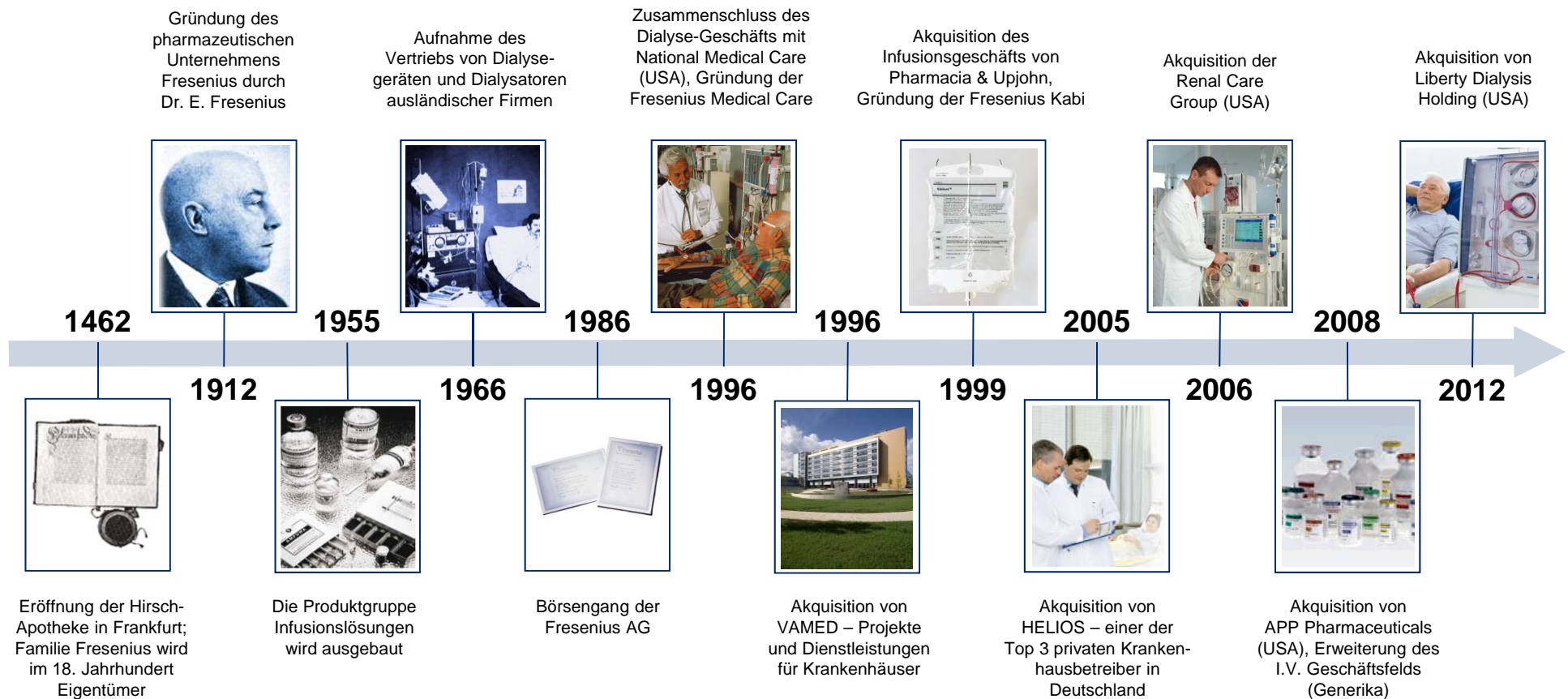
⁴ organisch

Fresenius-Konzern: Geschäftsentwicklung nach Unternehmensbereichen

H1/2012	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius Helios	Fresenius Vamed
Umsatz Wachstum	6.677 Mio US\$ 9 % ¹	2.234 Mio € 13 %	1.540 Mio € 19 %	333 Mio € 6 %
EBIT Wachstum	1.092 Mio US\$ 14 %	452 Mio € 10 %	151 Mio € 23 %	13 Mio € 8 %

¹ Der Umsatz des Jahres 2011 wurde gemäß einer geänderten US-GAAP Bilanzierungsvorschrift bei Fresenius Medical Care adjustiert.

Fresenius-Konzern: 100 Jahre Fresenius - Geschichte und Meilensteine



Informationen zur Aktie

Aktienkennzahlen

Anzahl der Aktien ¹	177.813.382
WKN / ISIN	578560 / DE0005785604
Ticker Symbol	FRE
Bloomberg Symbol	FRE GR
Reuters Symbol	FREG.de

ADR Kennzahlen

Ratio	8 ADRs = 1 Stammaktie
ADR CUSIP / ISIN	35804M105 / US35804M1053
Ticker Symbol	FSNUY
Handelsplatz	OTC-Markt
Struktur	Sponsored Level I ADR
Depotbank	Deutsche Bank

¹ Stand 31. August 2012

Finanzkalender

31.10.2012	Veröffentlichung 1.-3. Quartal 2012
26.02.2013	Veröffentlichung Geschäftszahlen 2012
30.04.2013	Veröffentlichung 1. Quartal 2013
17.05.2013	Hauptversammlung, Frankfurt/Main
30.07.2013	Veröffentlichung 1. Halbjahr 2013
05.11.2013	Veröffentlichung 1.-3. Quartal 2013

Kontakt

Birgit Grund Bereichsleiterin Investor Relations Fresenius SE & Co. KGaA

Telefon: +49 6172 608-2485

E-mail: Birgit.Grund@fresenius.com

Für weitere Informationen: <http://www.fresenius.com>