

# Hauptversammlung 2013

## Herzlich Willkommen

---

Rice Powell

Vorstandsvorsitzender

Frankfurt am Main, 16. Mai 2013



**FRESENIUS  
MEDICAL CARE**

## 2012 – Erneut Rekordergebnisse erzielt

	<b>2012</b> in Mio. US\$	Anstieg
Umsatz	<b>13.800</b>	+10%
Konzernergebnis	<b>1.187</b>	+11%
Konzernergebnis, adjustiert um Sondereffekte	<b>1.118</b>	+ 4%
Operativer Cash Flow	<b>2.039</b>	+41%

### Ziele für 2012 erreicht

- ▶ Starkes Wachstum sowohl im Produkt- als auch im Dienstleistungsbereich
- ▶ Ausbau des weltweiten Marktanteils sowohl organisch als auch durch Akquisitionen

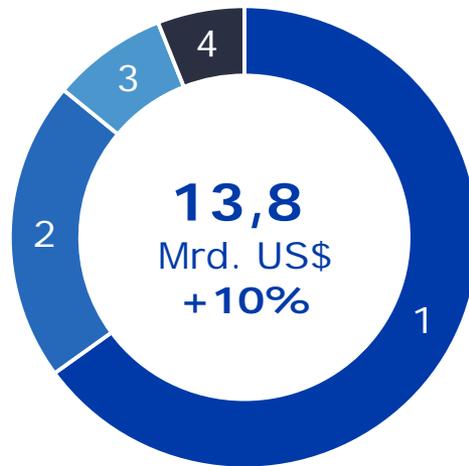
# Starkes Wachstum in allen Regionen

## Nordamerika, in Mrd. US\$

Umsatz	<b>9,03</b>	+ 14%
Organisches Wachstum		+ 4%

## International, in Mrd. US\$

Umsatz	<b>4,74</b>	+ 9%wb
Organisches Wachstum		+ 6%
Europa	<b>2,89</b>	+ 6%wb
Asien-Pazifik	<b>1,04</b>	+ 7%wb
Lateinamerika	<b>0,80</b>	+24%wb



1	Nordamerika	65%
2	Europa/Naher Osten/Afrika	21%
3	Asien-Pazifik	8%
4	Lateinamerika	6%

wb = währungsbereinigt

# Weltmarktführer bei Dialyседienstleistungen

	Patienten 2012	Behandlungen 2012, in Mio.	Kliniken 2012
<b>Gesamt</b> Anstieg	<b>257.916</b> +11%	<b>38,6</b> +12%	<b>3.160</b> +9%
Nordamerika Anstieg	<b>164.554</b> +16%	<b>24,4</b> +13%	<b>2.082</b> +13%
International Anstieg	<b>93.362</b> +3%	<b>14,2</b> +11%	<b>1.078</b> +2%

- ▶ Führender Anbieter in allen wichtigen Märkten
- ▶ Alle 0,7 Sekunden führen wir irgendwo auf der Welt eine Dialysebehandlung durch
- ▶ Wir generieren 76% unseres Umsatzes mit Dialyседienstleistungen



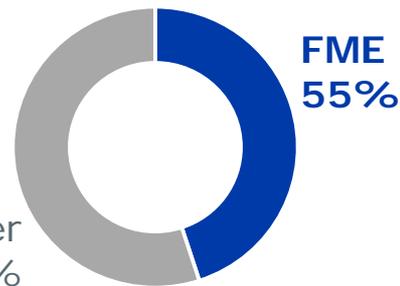
# Marktführer bei wichtigen Produktgruppen

	Position 1	Position 2
Dialysatoren	<b>FME</b>	Gambro
Dialysemaschinen	<b>FME</b>	Gambro
Konzentrate für die Hämodialyse	<b>FME</b>	Fuso
Blutschlauchsysteme	<b>FME</b>	Gambro
Produkte für die Peritonealdialyse	Baxter	<b>FME</b>

**Dialysatoren**



**Dialysemaschinen**



**~ 100 Millionen  
Dialysatoren**

produziert in 2012

# Weltweit mehr als 7.000 Arbeitsplätze geschaffen



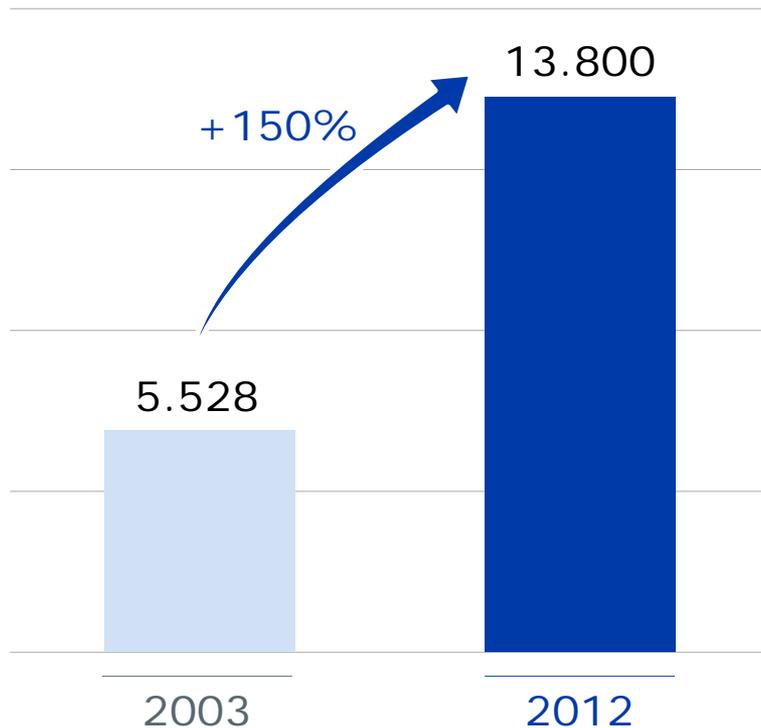
1	Nordamerika	59%
2	Europa/Naher Osten/Afrika	24%
3	Asien-Pazifik	7%
4	Lateinamerika	10%

- ▶ Die Mitarbeiterzahl hat sich in den letzten 10 Jahren mehr als verdoppelt (2003: ~41.100)
- ▶ Im Bereich der Dialysedienstleistungen arbeiten ~77% der Mitarbeiter und im Produktbereich ~23%

# Beeindruckendes Wachstum über ein Jahrzehnt

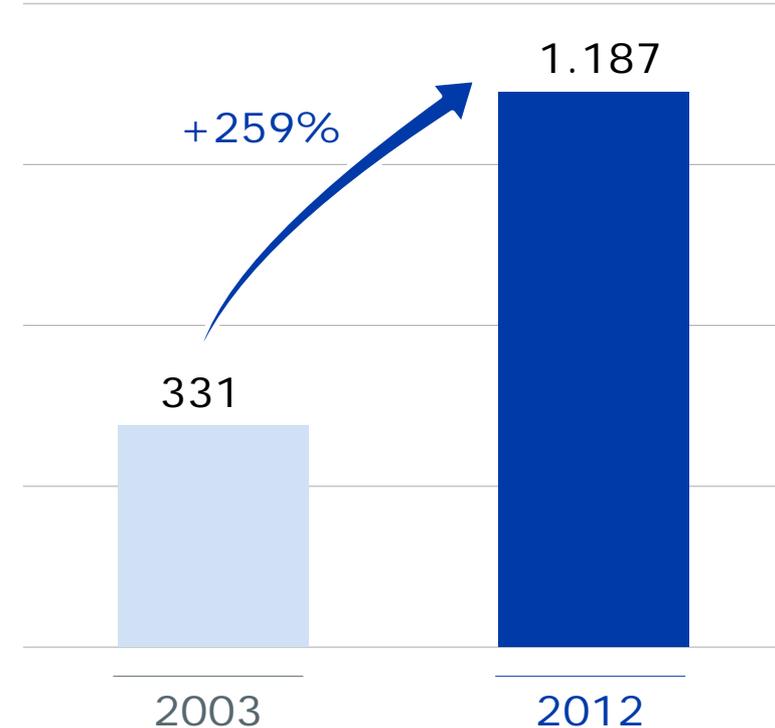
**Umsatz**, in Mio. US\$

**11% CAGR 2003–2012**



**Konzernergebnis**, in Mio. US\$

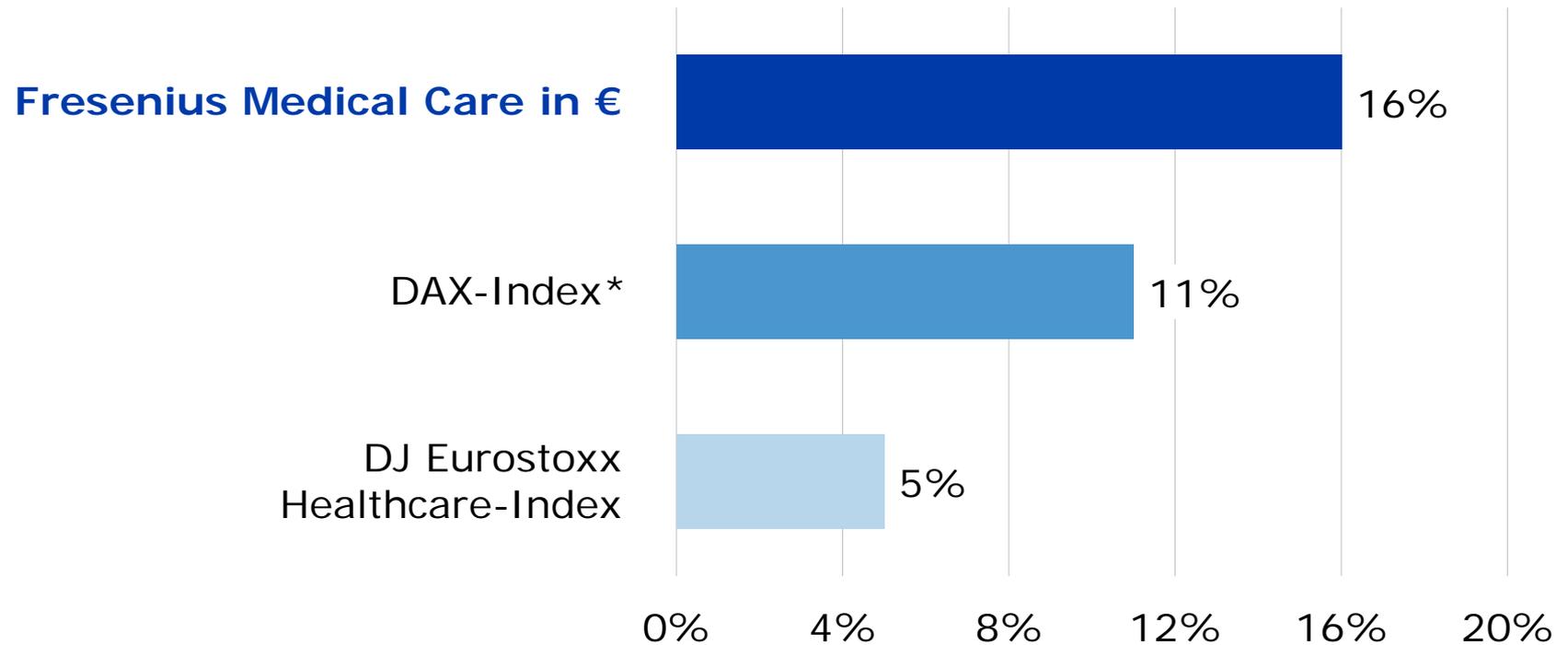
**15% CAGR 2003–2012**



CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

# Langfristige Wertsteigerung

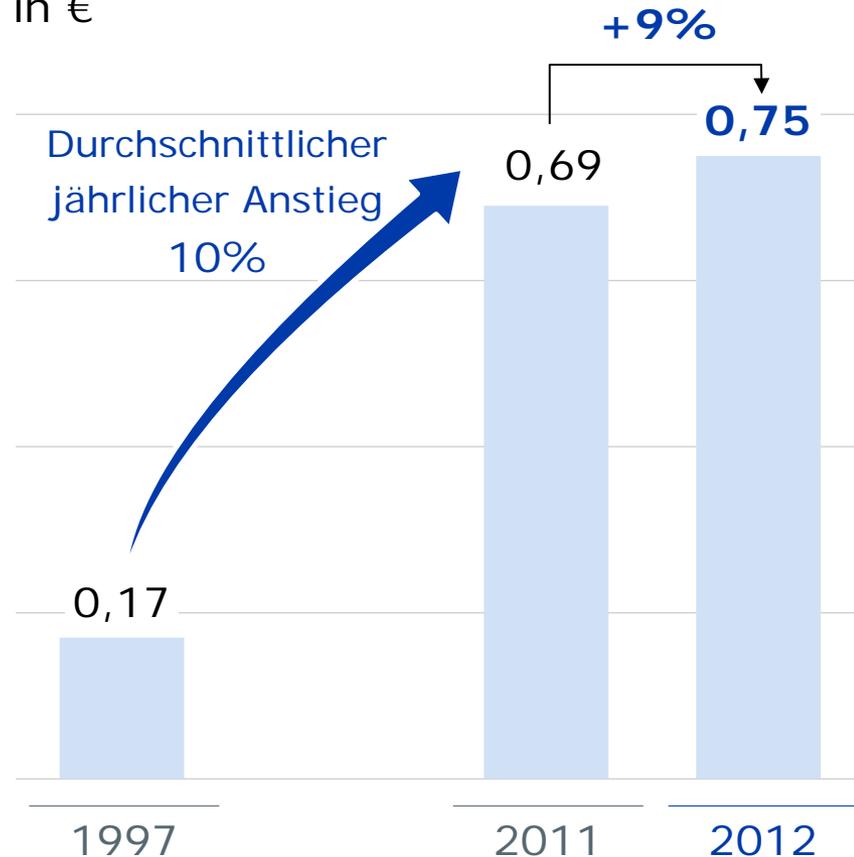
Gesamtrendite 2003 bis 2012 – durchschnittliche jährliche Entwicklung



\* Keine Dividenden oder Coupons

# Dividendenvorschlag: 16. Erhöhung in Folge und Anpassung der mittelfristigen Dividendenpolitik

Dividende je Stammaktie  
in €



- ▶ Konzernergebnis steigt 2012 um 11%
- ▶ Anpassung der mittelfristigen Dividendenpolitik

Bisher:

Dividende je Aktie steigt um rund 50% vom Anstieg des Konzernergebnisses

**NEU:**

Dividende je Aktie steigt im Gleichschritt mit dem Wachstum des Ergebnisses je Aktie

# Tagesordnungspunkt 6 der heutigen HV-Agenda

---

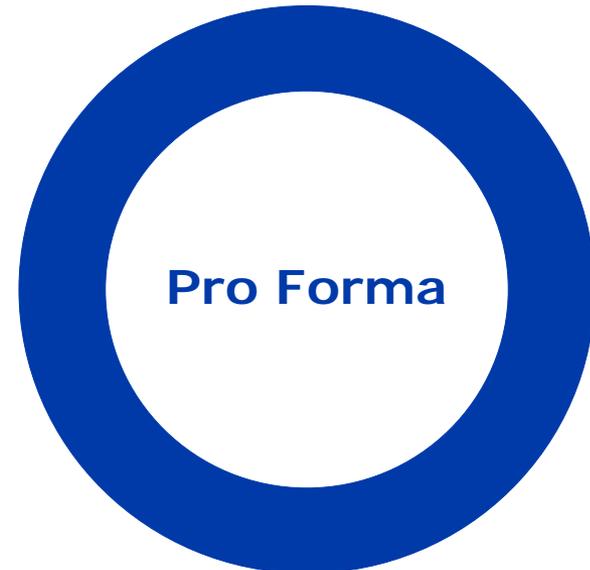
■ Vorzugsaktien	3.973.333
■ Stammaktien	302.739.758

---

---

■ Stammaktien	306.713.091
---------------	-------------

---

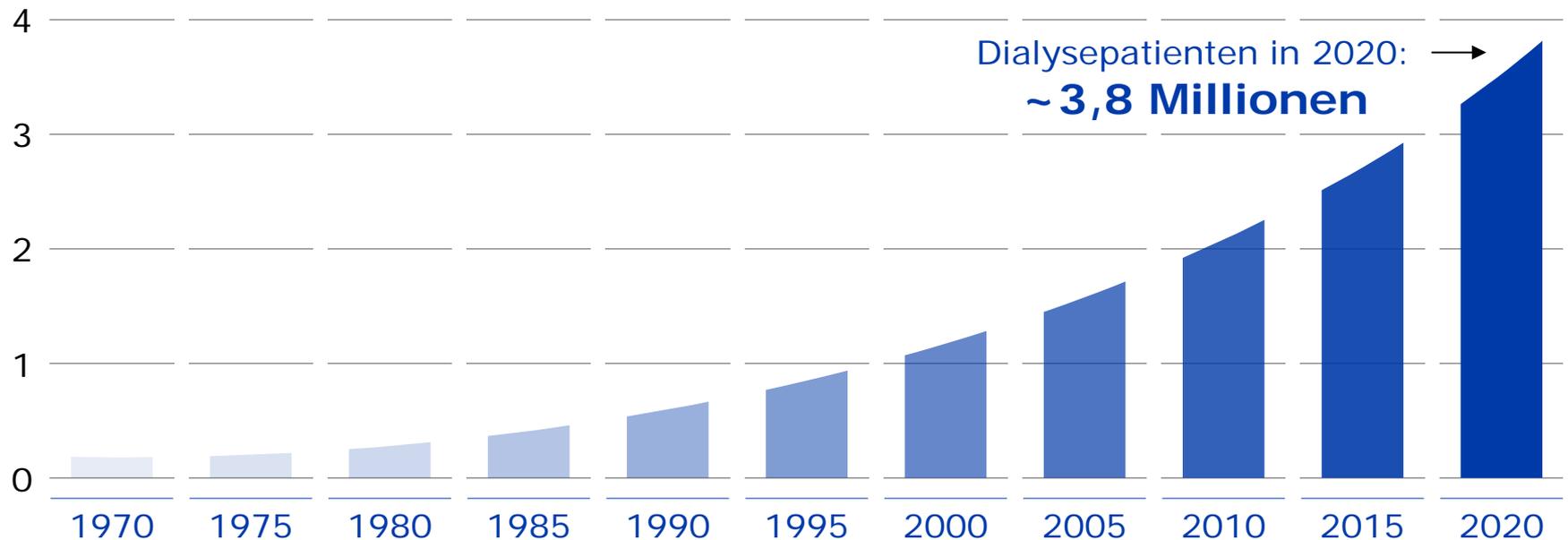


# Ausblick 2013

In Mio. US\$	2012	<b>2013</b>	Anstieg
	berichtet	erwartet	
Umsatz	13.800	> 14.600	> 6%
EBIT	2.219	2.300-2.500	4-13%
Konzernergebnis	1.187		
Beteiligungsertrag	-140		
Konzernergebnis bereinigt um Beteiligungsertrag	1.047	1.100-1.200	5-15%

# Prognose: Fast 4 Mio. Dialysepatienten weltweit im Jahr 2020<sup>1</sup>

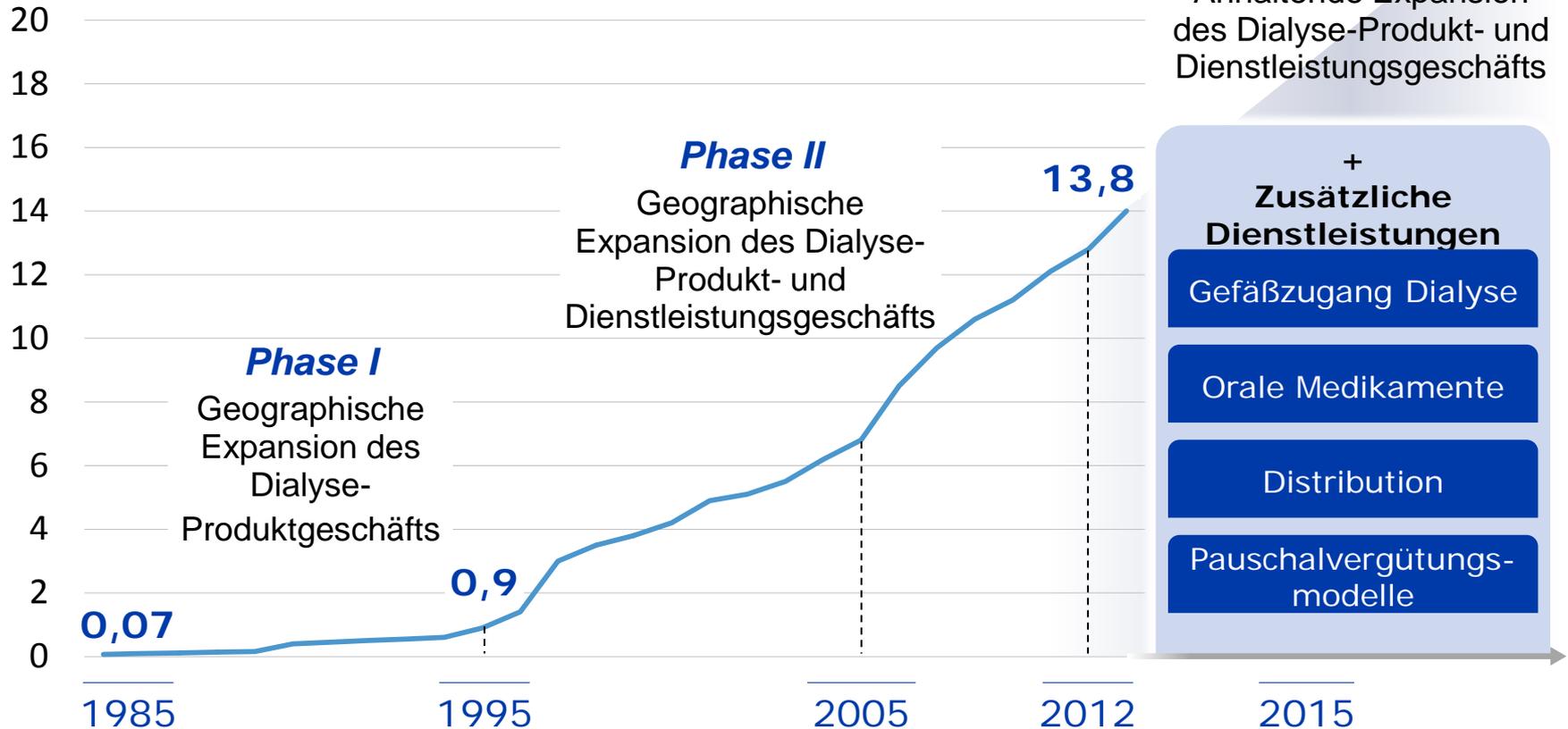
- ▶ Erwartetes Patientenwachstum von etwa 6%
- ▶ Basierend auf einer alternden Bevölkerung, veränderten Lebensstilen und einer höheren Lebenserwartung



<sup>1</sup> Interne Schätzungen

# Marktchancen für Fresenius Medical Care

in Mrd. US\$



# Faktoren für nachhaltiges Wachstum

## ▶ **Führend in einem wachsenden Markt**

- Dialysemarkt wächst um 4%wb, 2020 Volumen von 100 Mrd. US\$ erwartet
- Patientenzahl steigt durch alternde Bevölkerung, veränderte Lebensstile und höhere Lebenserwartung

## ▶ **Höchste Standards in der Dialysebehandlung**

- Vertikale Integration
- Qualitativ hochwertige Produkte & Dienstleistungen
- Vollständiges Therapieangebot

## ▶ **Position als Weltmarktführer festigen**

- Investitionen in Mitarbeiter
- Anhaltende Innovationstätigkeit
- Klinikakquisitionen weltweit und Erweiterung des Dienstleistungsportfolios
- Erschließung neuer Märkte

## ▶ **Unternehmenswert schaffen**

- Dauerhafte Entwicklung des Unternehmens sichern
- Profitables Wachstum generieren
- Finanzielle Risiken kontrollieren

wb = währungsbereinigt

FRESENIUS MEDICAL CARE.  
THE RENAL COMPANY.  
EINE LEBENSLAGE  
VERANTWORTUNG.

Vielen Dank für Ihrer Aufmerksamkeit, Ihr  
Interesse und die anhaltende Unterstützung!

**Rechtlicher Hinweis:** Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

# Hauptversammlung 2013

---

Rice Powell

Vorstandsvorsitzender

Frankfurt am Main, 16. Mai 2013



**FRESENIUS  
MEDICAL CARE**