

Hauptversammlung 2014

Willkommen

Rice Powell

Vorstandsvorsitzender

Frankfurt | 15. Mai 2014



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

Agenda

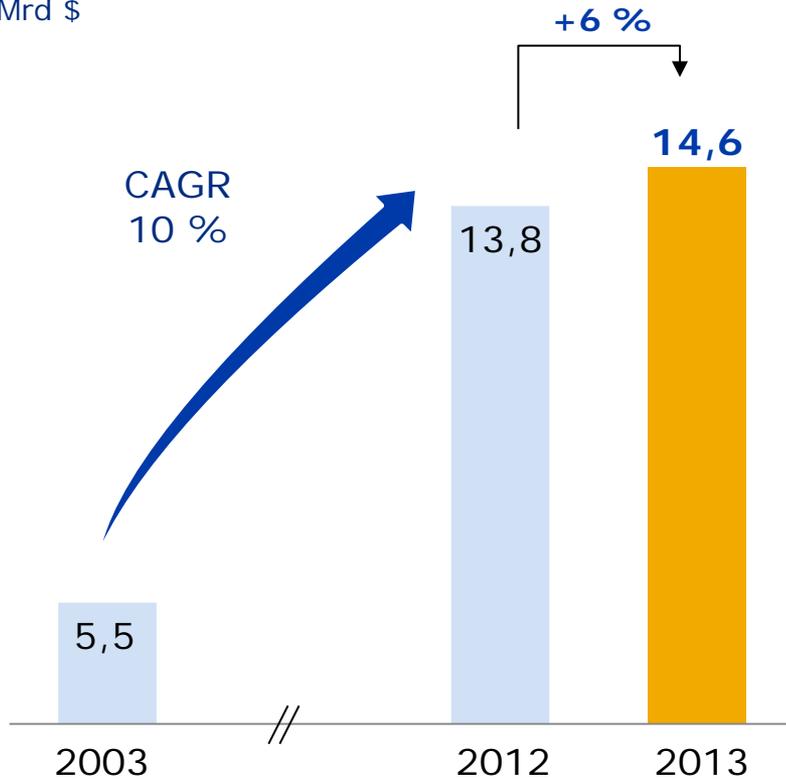
1. Einleitung
2. Geschäftsergebnisse
3. Aktienkurs/Dividende
4. Vision und langfristiger Ausblick



2013 - Bestwerte bei Umsatz und Gewinn

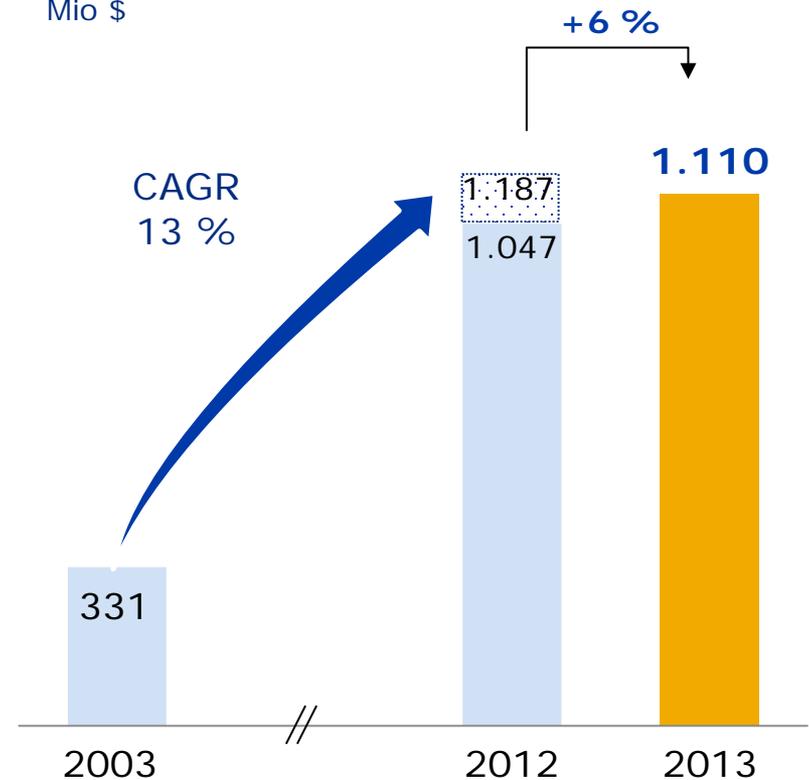
Umsatz

Mrd \$

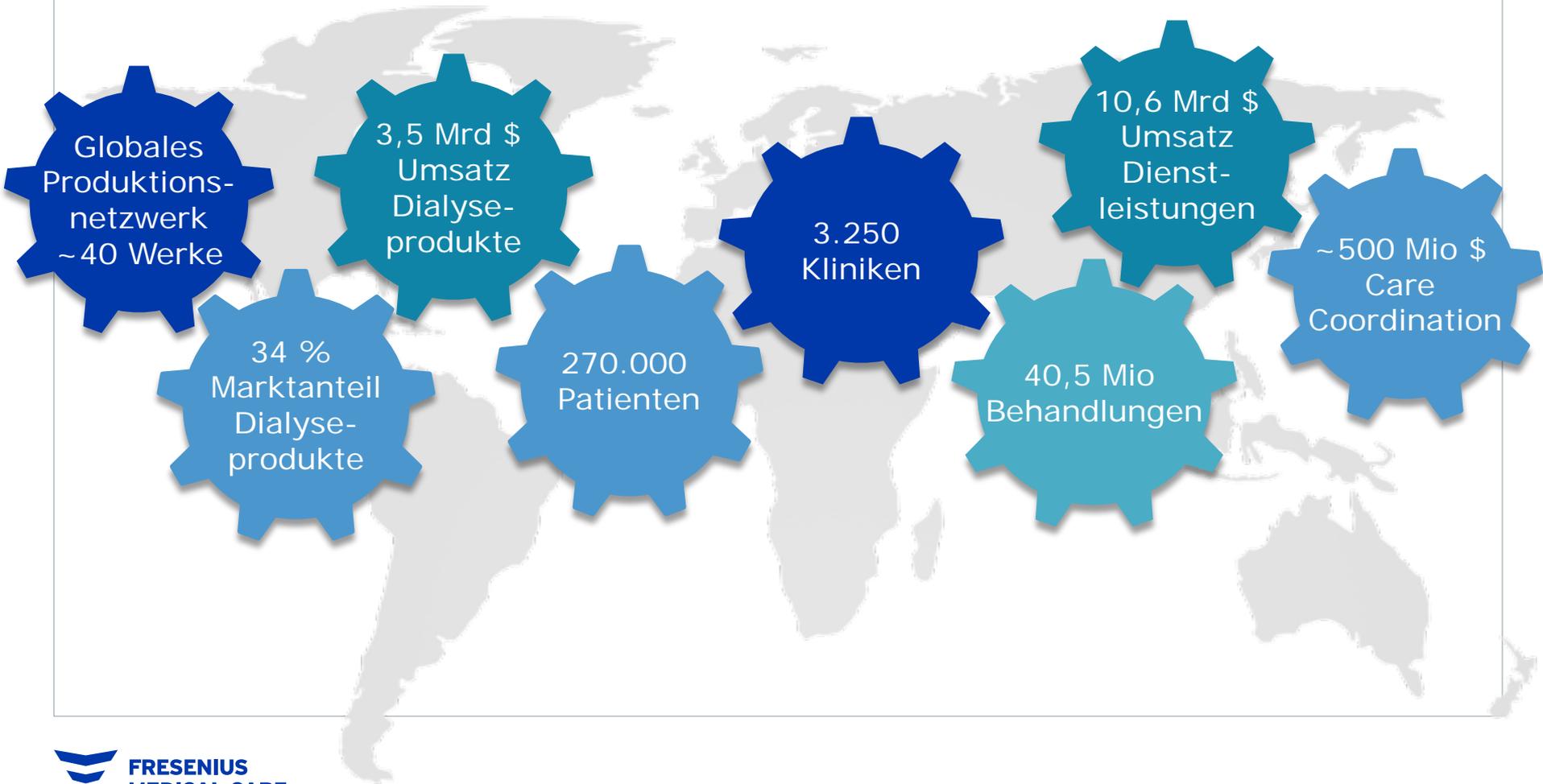


Gewinn

Mio \$



Fresenius Medical Care heute



Ziele für 2013 erreicht

	2013 in Mio \$	Anstieg in %
Umsatz	14.610	6
Operatives Ergebnis (EBIT)	2.256	2
Konzernergebnis	1.110	(6)* / 6**
Operativer Cash Flow	2.035	

* berichtet

** 2012 bereinigt um einen Beteiligungsertrag in Höhe von 140 Mio \$

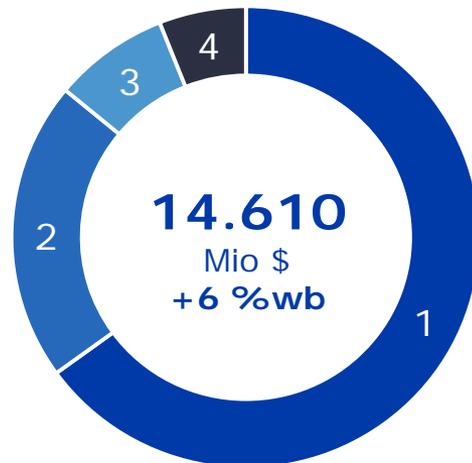
2013 – Umsatz nach Regionen

Nordamerika

Umsatz	9.606 Mio \$	+ 6 %
Org. Wachstum		+ 4 %

International ~ 34 % v. Konzernumsatz

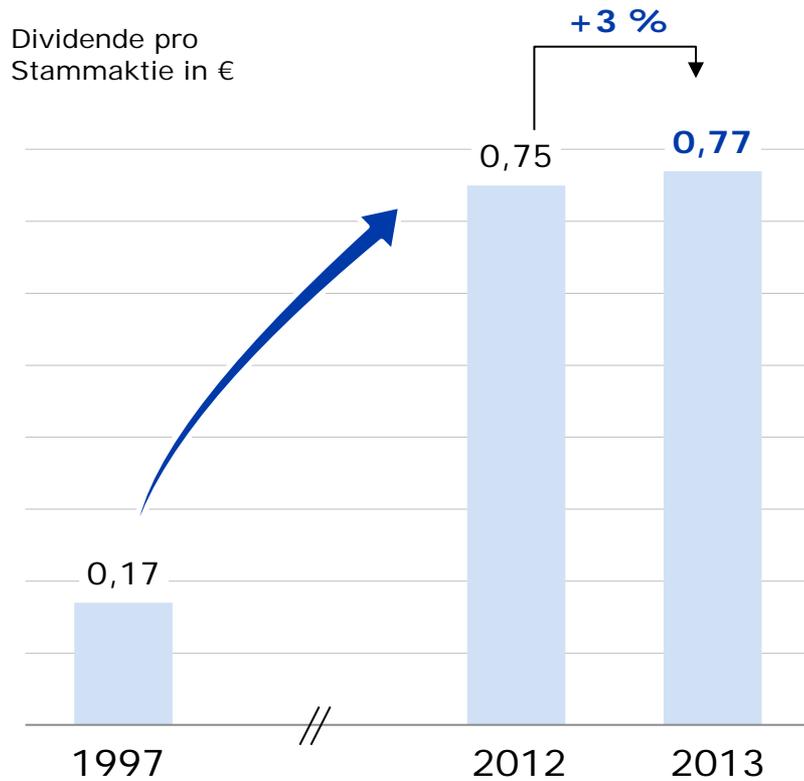
Umsatz	4.970 Mio \$	+ 6 %wb
Org. Wachstum		+ 5 %
Europa	3.023 Mio \$	+ 3 %wb
Asien-Pazifik	1.104 Mio \$	+ 8 %wb
Lateinamerika	843 Mio \$	+ 15 %wb



1	Nordamerika	66 %
2	Europa/Naher Osten/Afrika	21 %
3	Asien-Pazifik	7 %
4	Lateinamerika	6 %

wb = währungsbereinigt

17. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

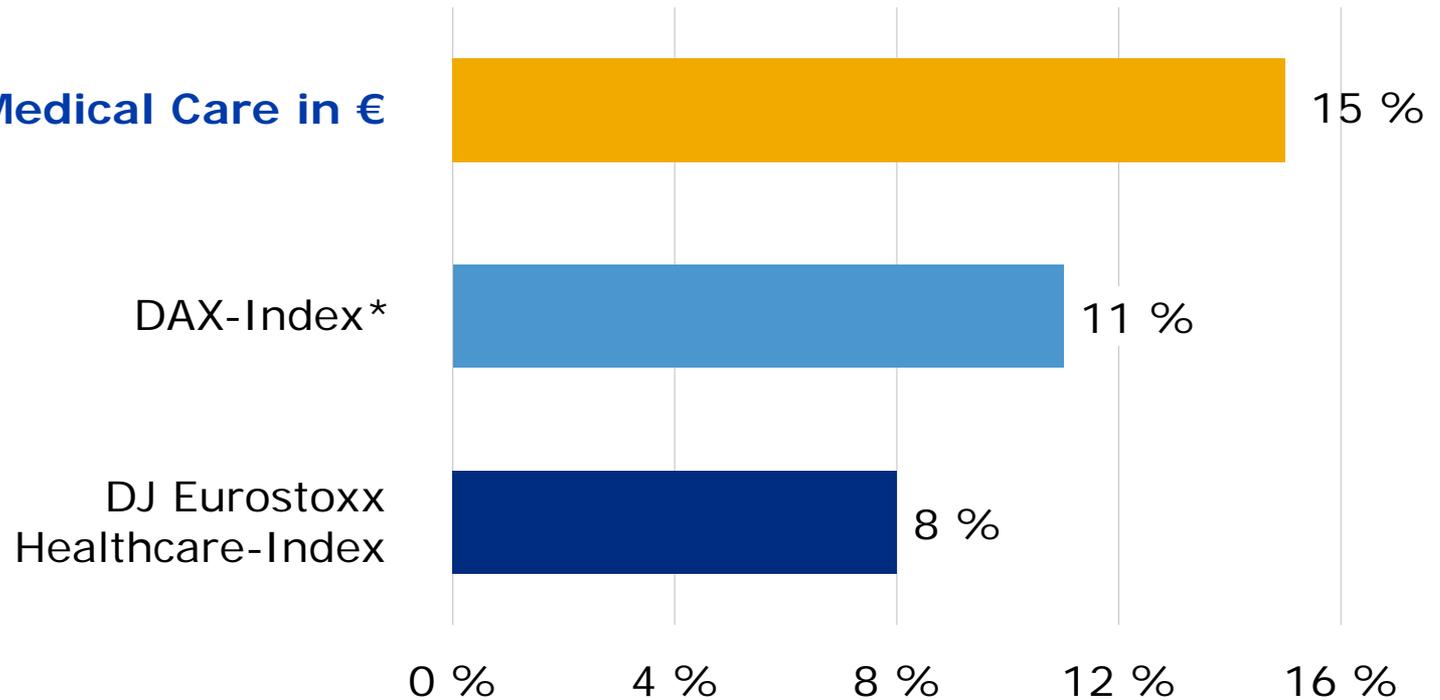


- ▶ Weitere Dividendenerhöhung trotz leichten Rückgangs des berichteten Ergebnisses nach Steuern im Geschäftsjahr 2013

Langfristige Wertsteigerung

Aktienrendite 2003 bis 2013 – durchschnittliche jährliche Entwicklung

Fresenius Medical Care in €



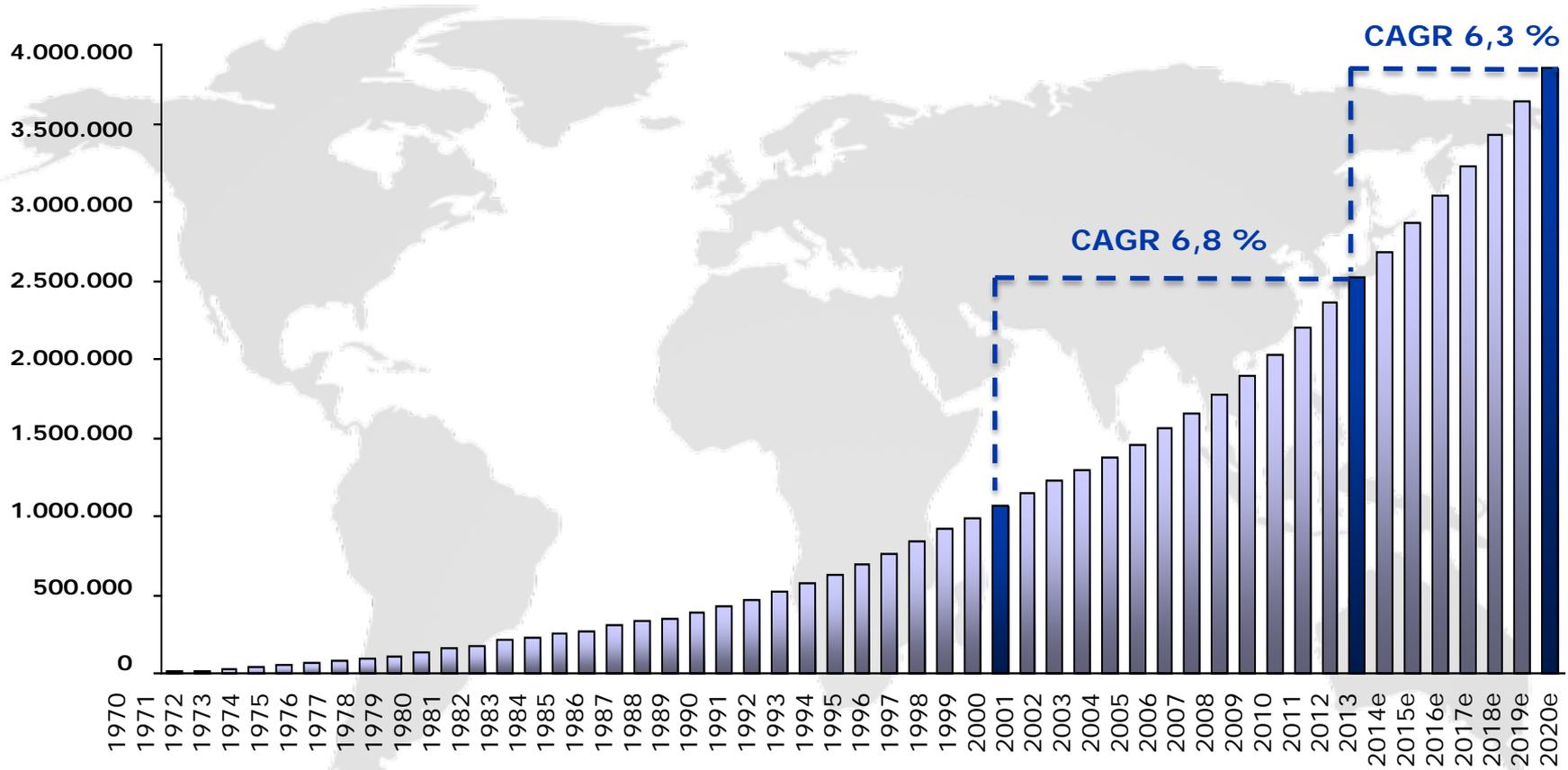
* keine Dividenden oder Coupons

Ausblick 2014

in Mio \$	2013	2014 E
	berichtet	
Umsatz	14.600	~15.200
EBIT	2.256	~2.200
Konzernergebnis	1.110	1.000-1.050

- ▶ Mögliche Kosteneinsparungen aus dem globalen Effizienzprogramm von bis zu 60 Mio \$ vor Steuern im Ausblick noch nicht berücksichtigt
- ▶ Akquisitionen im Ergebnisausblick nicht berücksichtigt

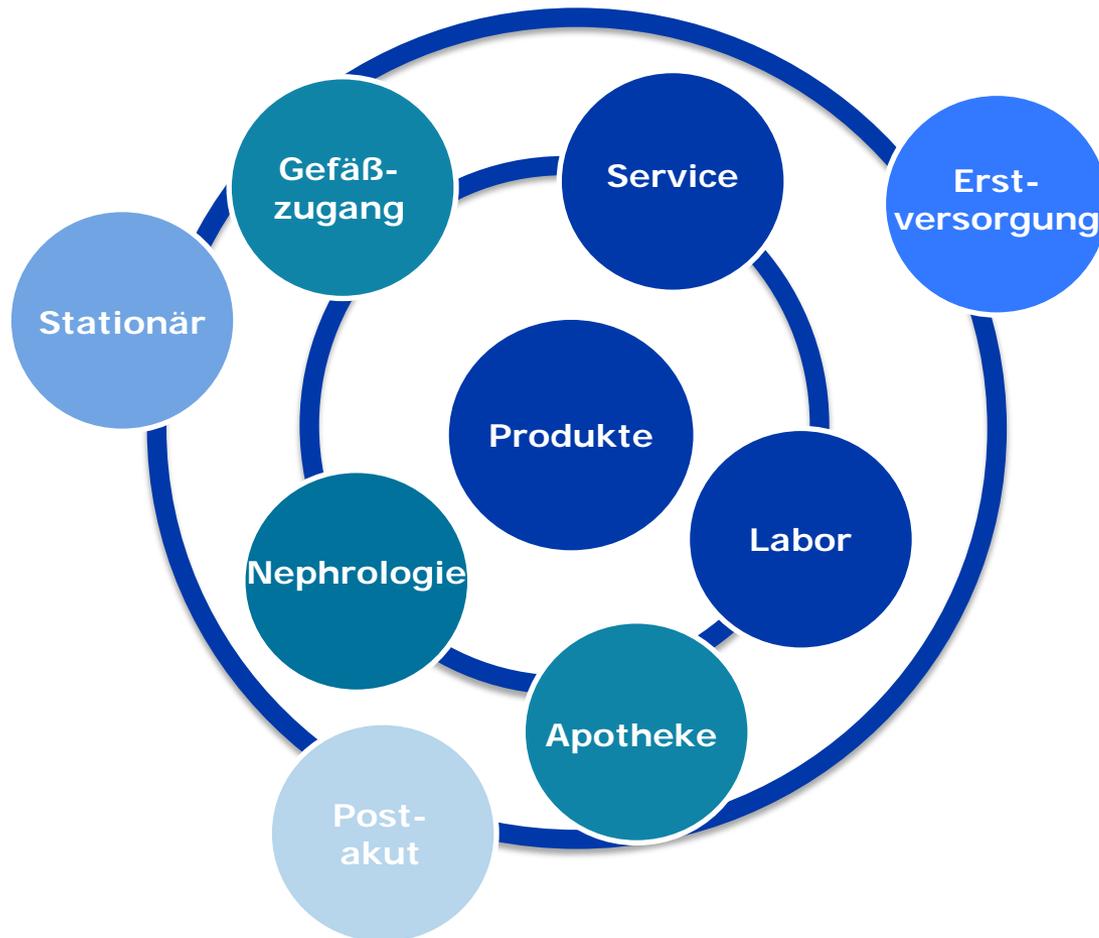
Entwicklung der Zahl der Dialysepatienten



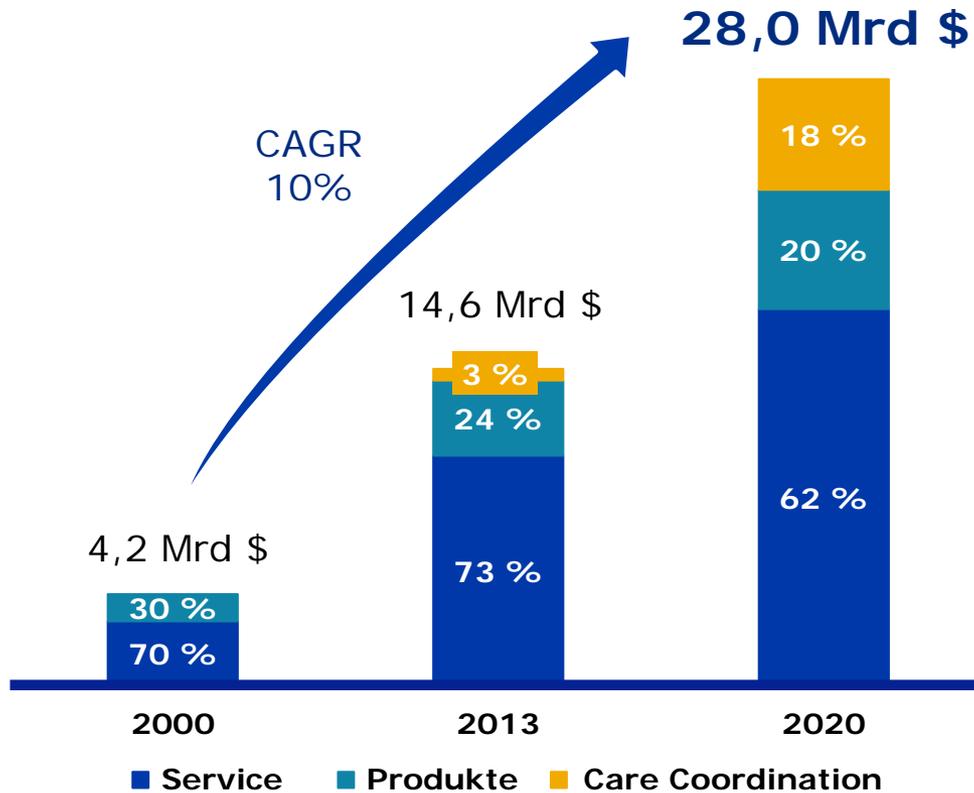
Quelle: Unternehmensdaten und Schätzungen (2013)

CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Unsere Vision einer ganzheitlichen Therapie



Langfristige Ziele bis 2020



2015 – 2020
jährliche Wachstumsrate

Umsatz ~ 10 %

Gewinn hoch einstellig (%)



DIE ZUKUNFT LEBENSWERT GESTALTEN.
FÜR DIALYSEPATIENTEN. WELTWEIT.
JEDEN TAG.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Hauptversammlung 2014

Willkommen

Rice Powell

Vorstandsvorsitzender

Frankfurt | 15. Mai 2014



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

Rechtlicher Hinweis: Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.