



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

**Hauptversammlung der
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA**

**Frankfurt am Main | 12. Mai 2011
Dr. Ben Lipps, Vorstandsvorsitzender**



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

Geschäftsverlauf und Ergebnisse

Geschäftsjahr 2010 – Ergebnisse

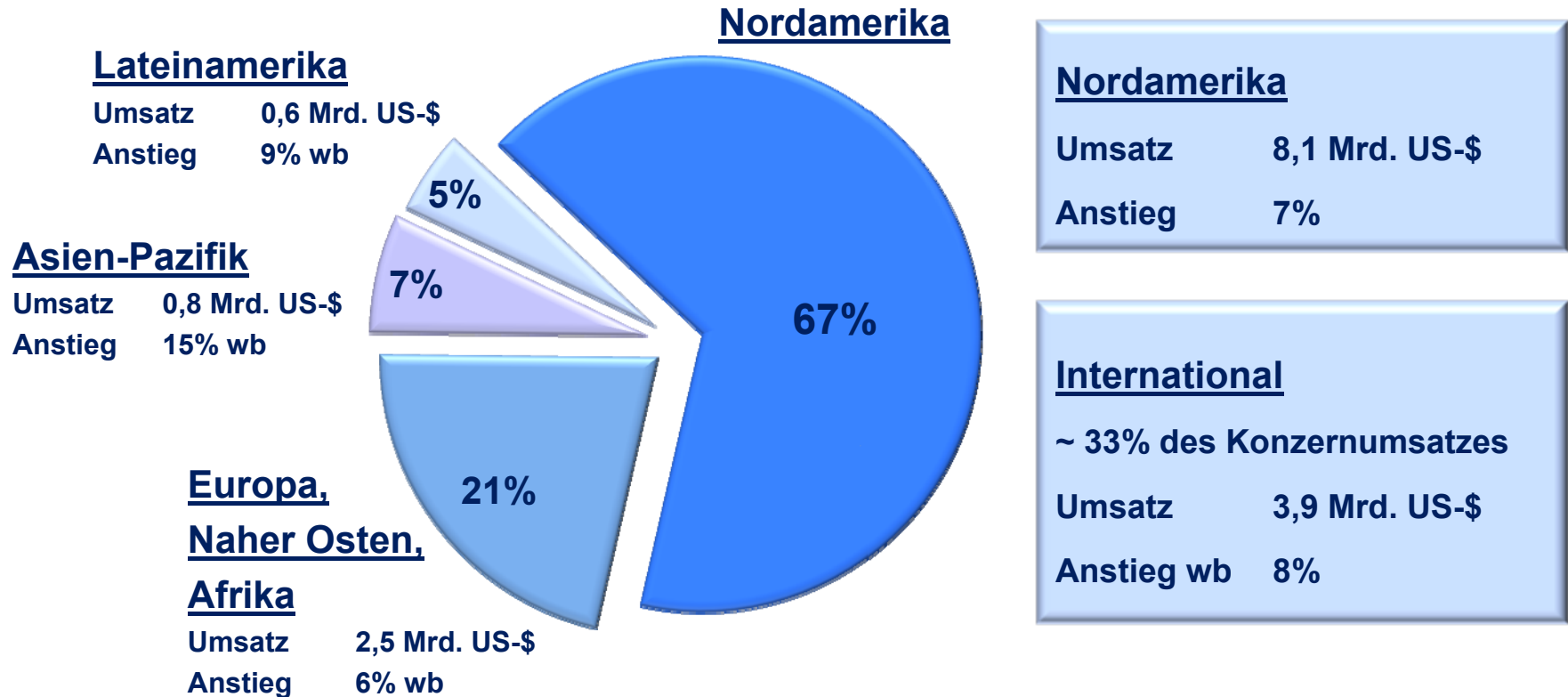
Erneut Rekordergebnisse erzielt

- **Rekordumsatz von mehr als 12 Milliarden US-\$**
- **Rekordergebnis von 979 Millionen US-\$**
- **Weltweiter Marktanteil ausgebaut**
- **Hervorragende Cash-Flow-Entwicklung**
- **Fokus weiterhin auf Forschung, Innovation und Qualität**

Geschäftsjahr 2010 – Überblick

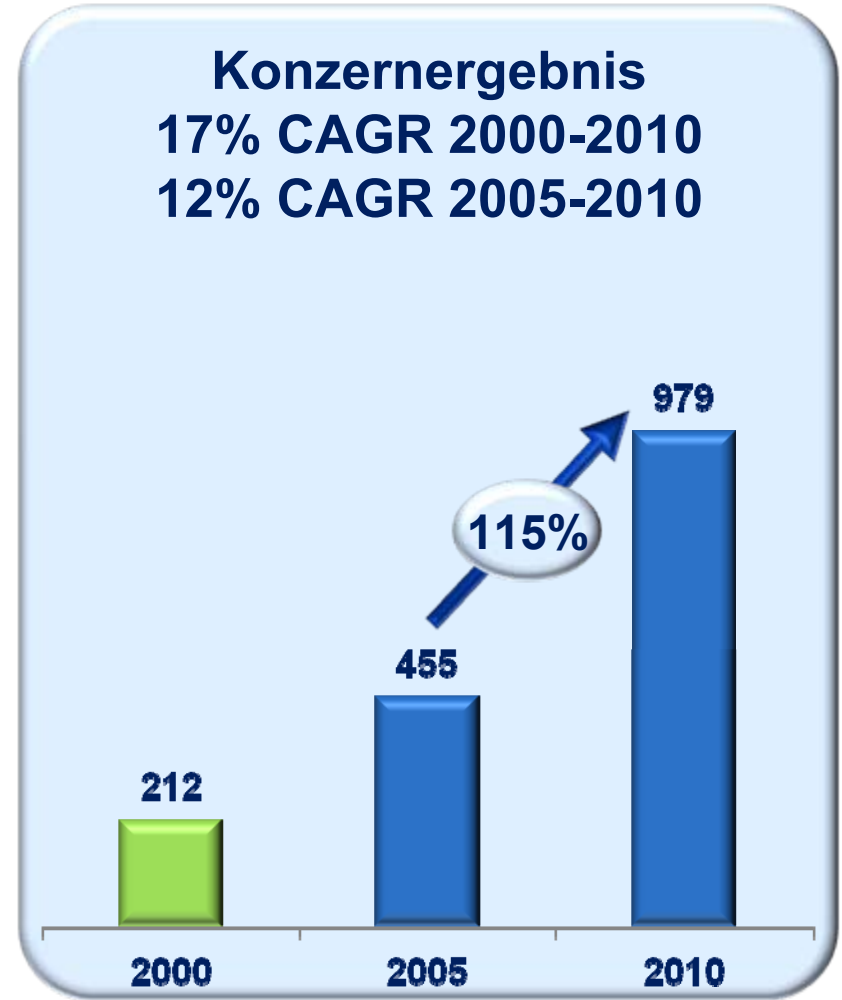
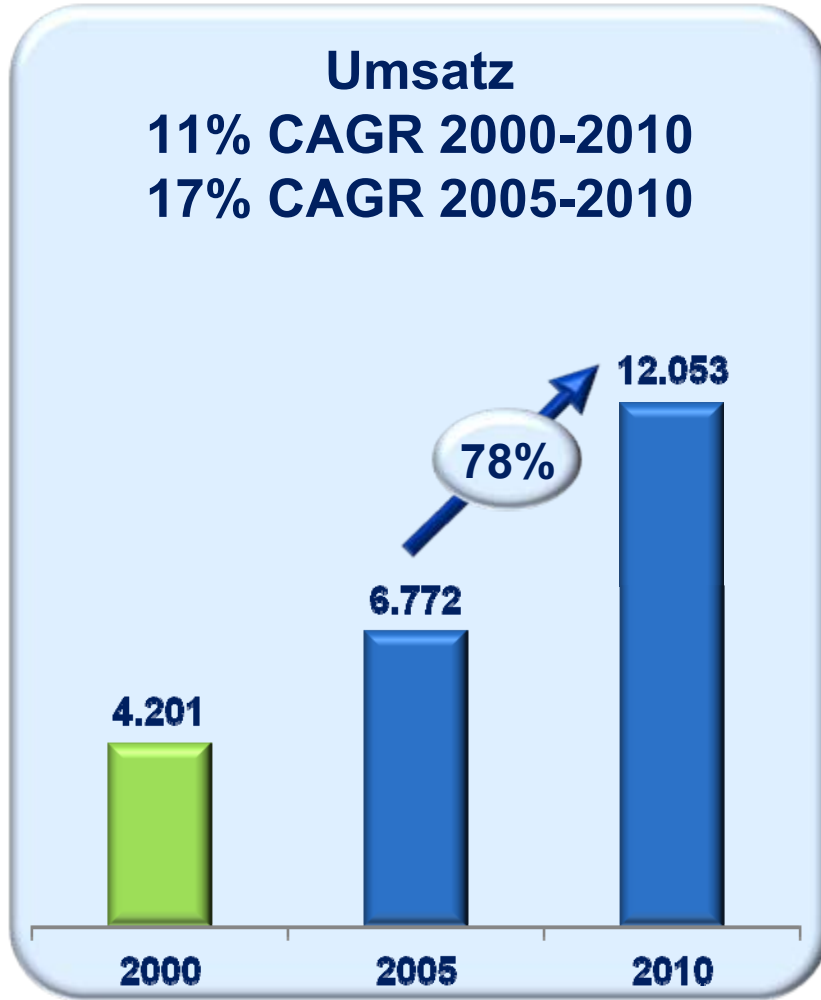
In Mio. US-\$	2010	Veränderung
Umsatz	12.053	7%
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.924	10%
Konzernergebnis	979	10%

2010 – Starkes Umsatzwachstum in allen Regionen



wb = währungsbereinigt

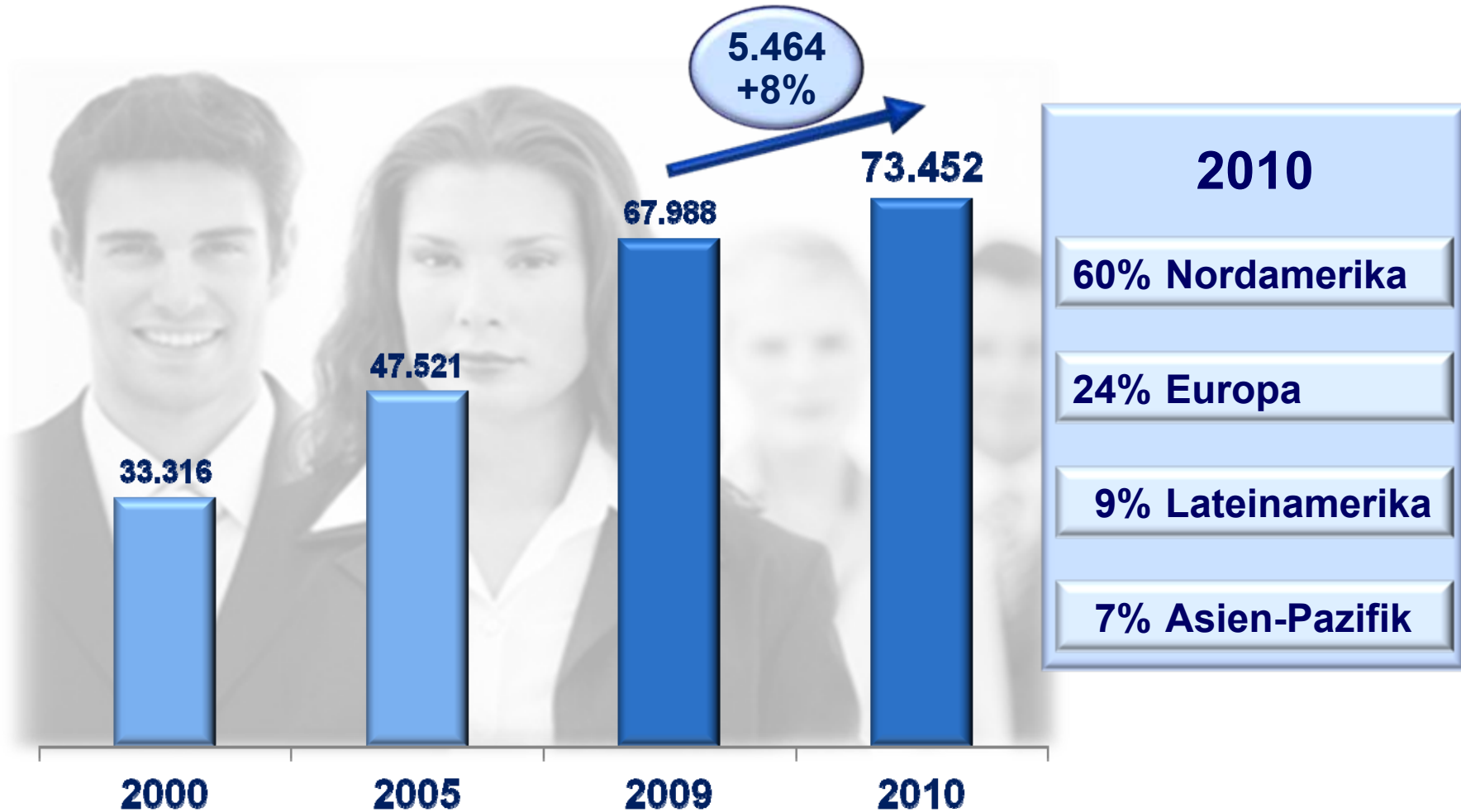
Jahrzehnt des Wachstums | GOAL 10 übertroffen



CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

In Mio. US-\$

Weltweit mehr als 5.400 Arbeitsplätze geschaffen



Erfolg durch Erfahrung und Kontinuität

Vertikal integrierter Dialyseanbieter

- 30 Jahre Produktions-Know-how bei Medizinprodukten
- Umfangreiche Qualitätsmanagementsysteme
- Umfassende Patientenbetreuung
- Hochinnovative Produktentwicklung

Langjährige Erfahrung

- Vorstand mit zusammen mehr als 150 Jahren Erfahrung
- Belegschaft mit durchschnittlich 20 Jahren Berufserfahrung

Kontinuität im Aufsichtsrat steigert Unternehmenswert

Aufsichtsrat im Jahr 2000

Dr. Gerd Krick

Dr. Dieter Schenk

Dr. Walter L. Weisman

Prof. Dr. Bernd Fahrholz

Dr. Theo Spettmann

Stephen M. Peck

Aufsichtsrat im Jahr 2010

Dr. Gerd Krick

Dr. Dieter Schenk

Dr. Walter L. Weisman

Prof. Dr. Bernd Fahrholz

John Gerhard Kringel

William P. Johnston

Fortsetzung des langfristigen Anreizsystems

Ermächtigung zum Aktienrückkauf

2010 | 2011 – Expansion

Treiber für nachhaltiges Umsatz- und Ergebniswachstum

- Refinanzierung durch Anleihenplatzierung im Umfang von über 1,1 Mrd. US-\$
- Asia Renal Care mit rund 80 Dialysekliniken übernommen
- Peritonealdialyse-Geschäft von Gambro akquiriert
- Gemeinschaftsunternehmen mit Galenica gegründet
- Dialysegeschäft von Euromedic mit rund 70 Dialysekliniken erworben

2010 | 2011 – Produkteinführungen

USA



Liberty Cycler



2008T



2008K
@home

International



4008S
classic



5008S

Neue Dialysatoren



Optiflux 250
Dialysator

Peritonealdialyse



pH-neutrale Lösung

Zukunfts- technologien



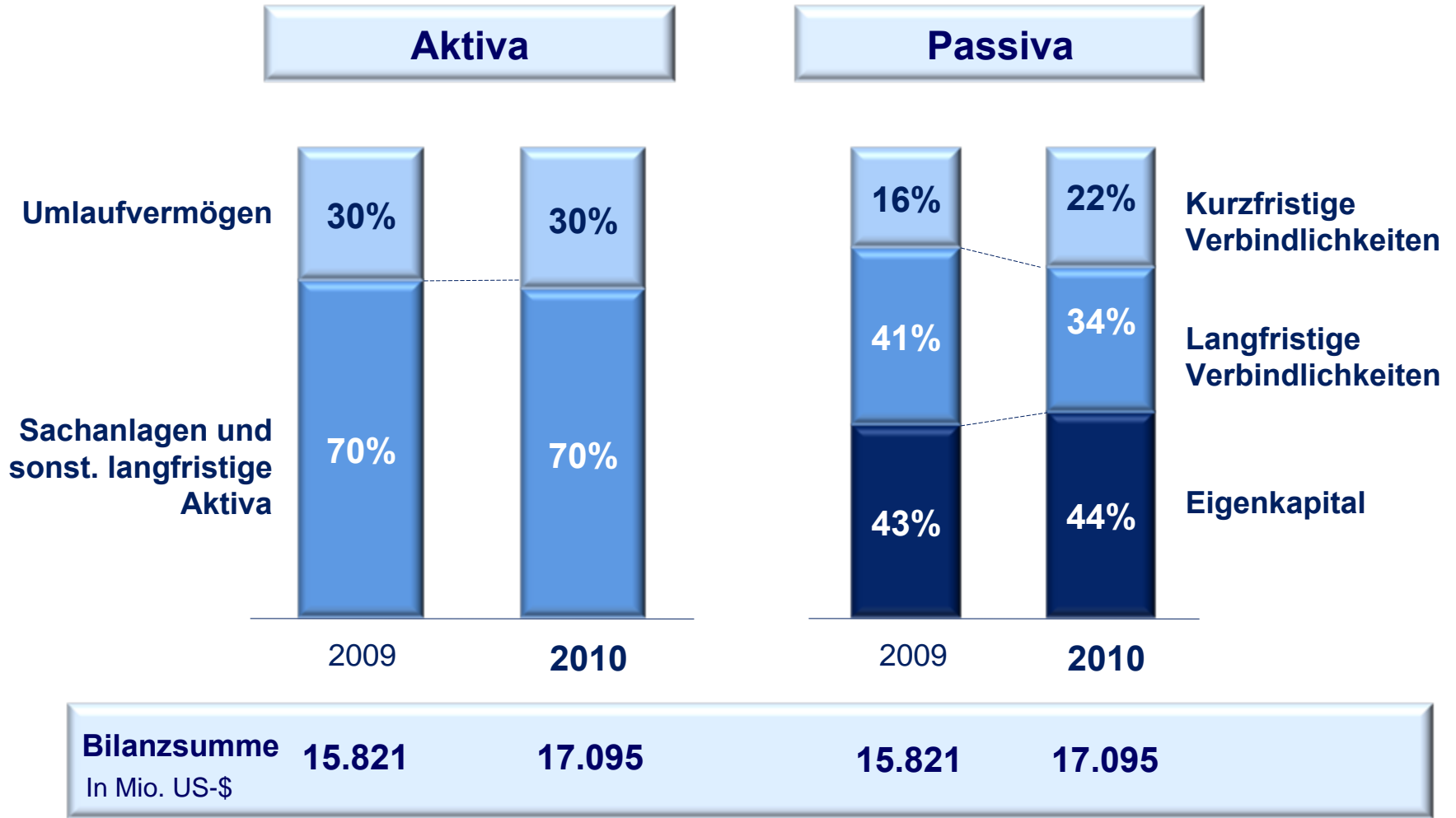
Tragbare künstliche Niere

Weltweite Reformen der Vergütungssysteme

Bessere Qualität zu niedrigeren Kosten

- Pauschale Dialysevergütung in den USA seit 1. Januar 2011
- Pauschale Dialysevergütung in Portugal
- Qualitätsorientierte Pauschalvergütung in Spanien
- USA – Ganzheitliche Dialysetherapie („Integrated care“)

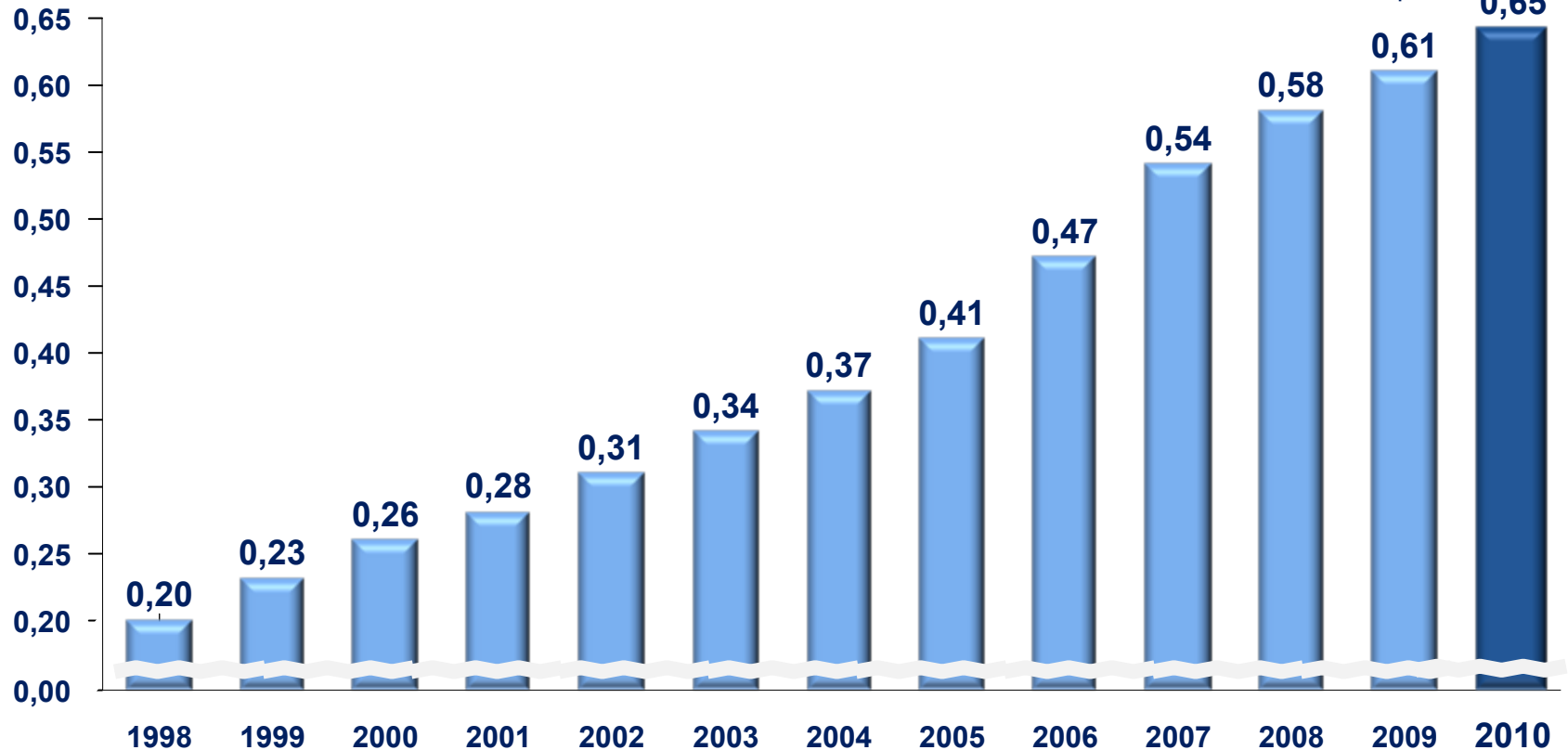
Sehr gute Bilanzstruktur



Dividendenvorschlag für 2010

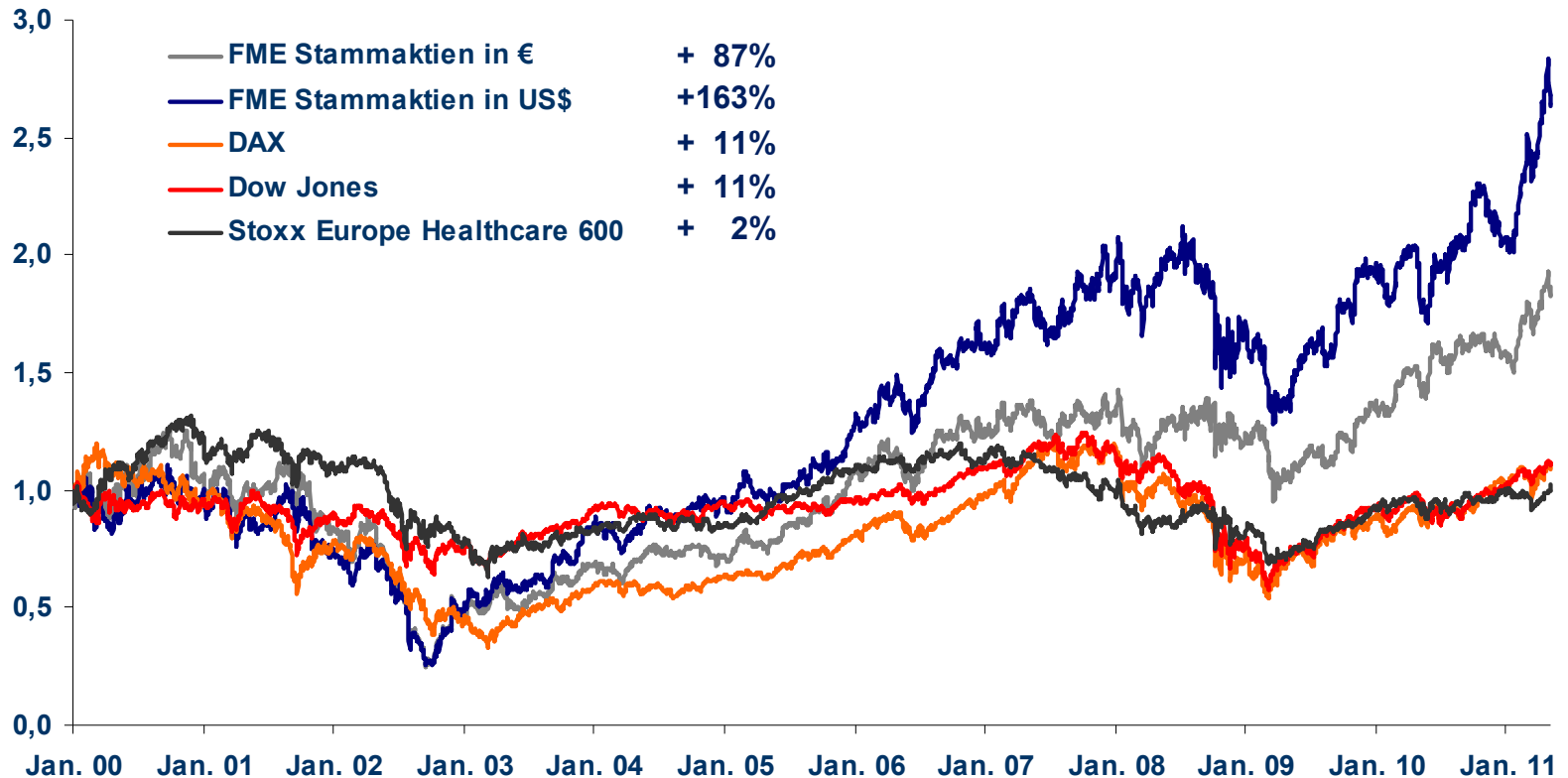
14. Dividendenerhöhung in Folge

je Stammaktie in €



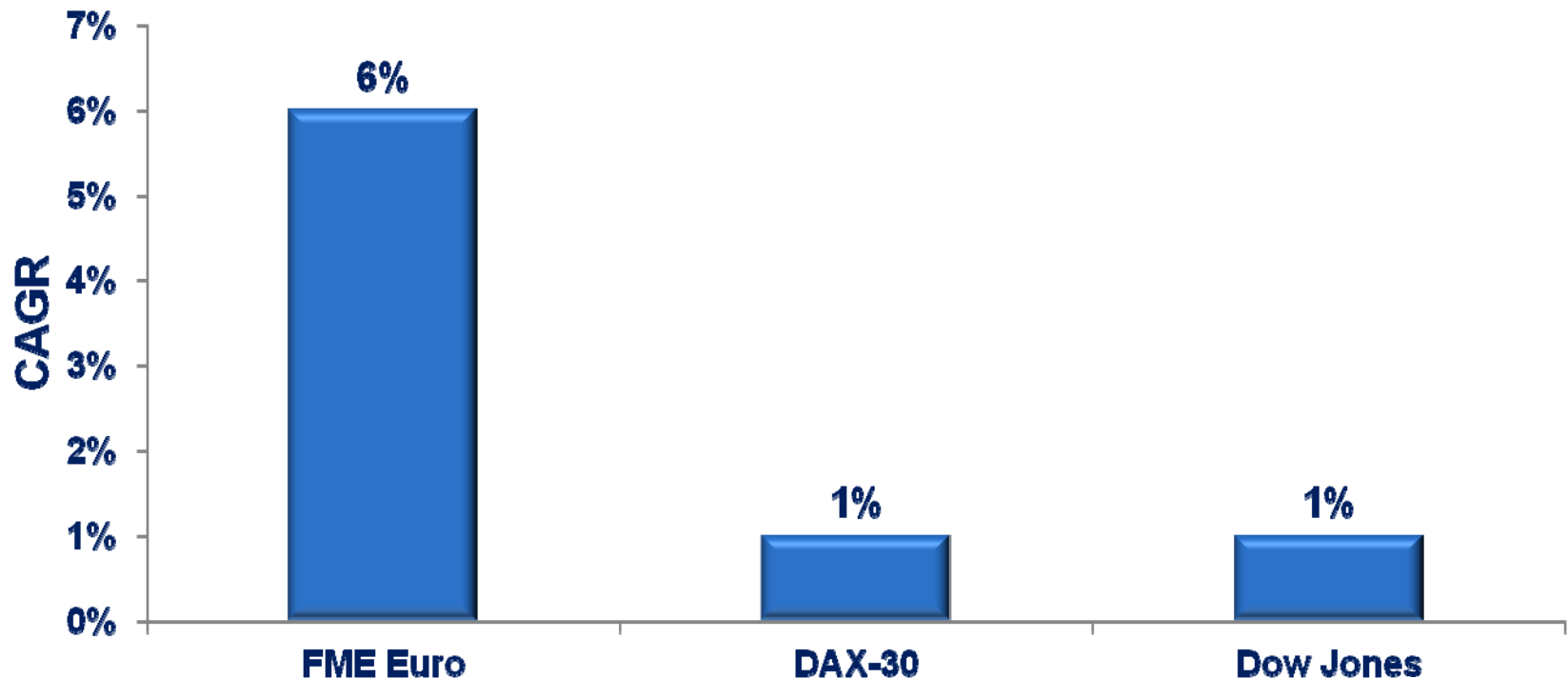
2000 bis Mai 2011 | Starke Aktienkursentwicklung

Hervorragendes Jahrzehnt – Märkte deutlich übertroffen



Kontinuierliche jährliche Wertsteigerung

Durchschnittliche Wachstumsraten 2000-2010



CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Starkes 1. Quartal 2011

Ausblick erhöht nach sehr gutem Jahresauftakt trotz neuen Vergütungssystems in den USA

In Mio. US-\$	Q1 2010	Q1 2011	Anstieg
Umsatz	2.882	3.036	5%
Operatives Ergebnis (EBIT)	425	445	5%
Konzernergebnis	211	221	5%

Starkes operatives Wachstum



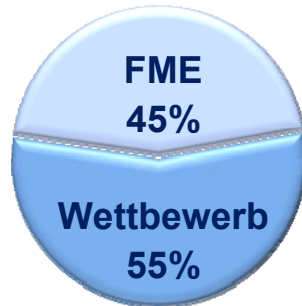
**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

Wachstumsstrategie und Perspektiven

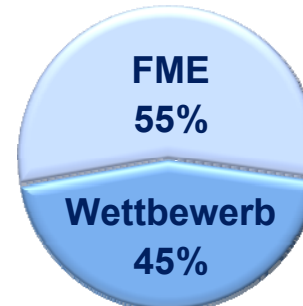
Marktposition nach Produktgruppen 2010

	<u>Platz 1</u>	<u>Platz 2</u>
Dialysatoren	FME	Gambro
Dialysegeräte	FME	Gambro
Hämodialyse-Konzentrate	FME	Fuso
Blutschlauchsysteme	FME	Gambro
Peritonealdialyse-Produkte	Baxter	FME

Dialysatoren



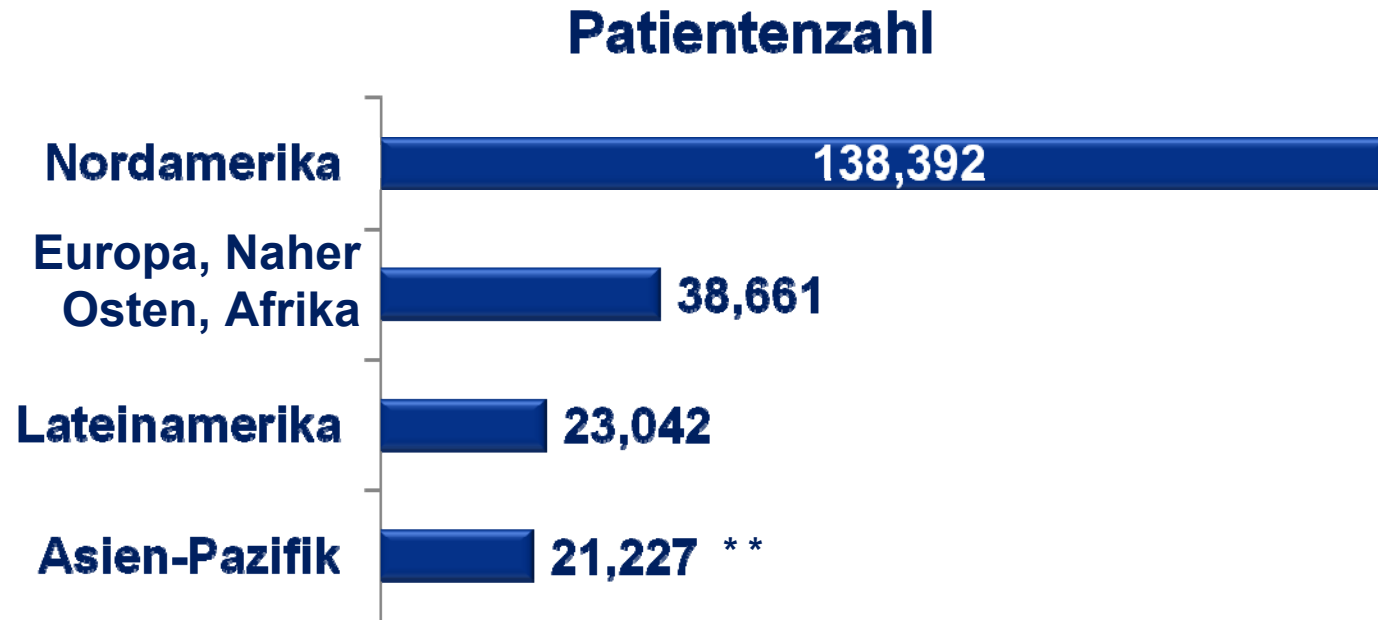
Dialysegeräte



~92 Mio. produzierte Dialysatoren 2010

Weltmarktführer bei Dialysedienstleistungen*

Führend in allen wichtigen Märkten
Mehr als 216.000 Patienten weltweit

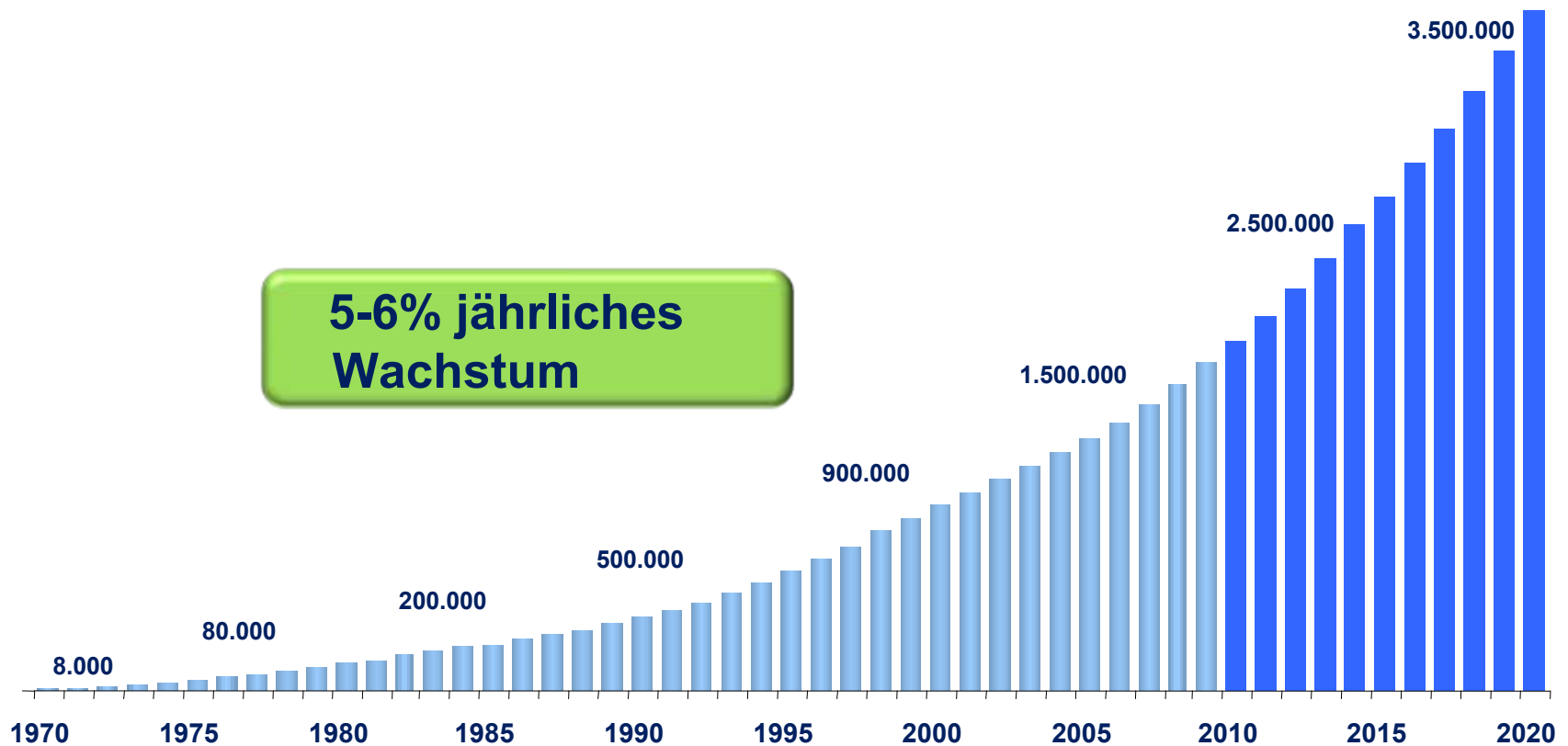


* Basierend auf Unternehmensdaten und Schätzungen

** inklusive der von FME über einen Managementvertrag geführten Kliniken

Zahl der Dialysepatienten weltweit steigt stetig

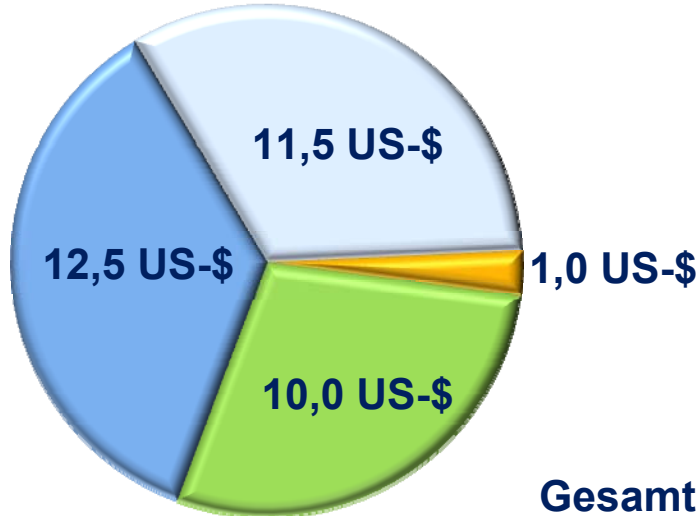
Fast 4 Mio. Dialysepatienten in 2020 erwartet



Marktausblick nach Regionen (in Mrd.)

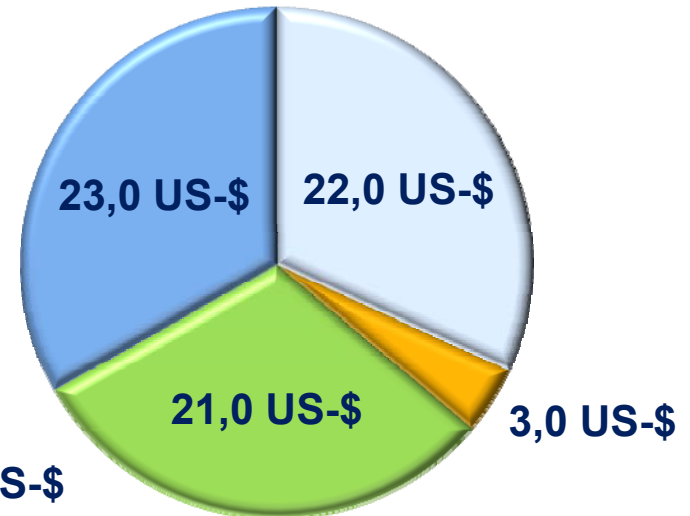
2000

Gesamt: 35 Mrd. US-\$



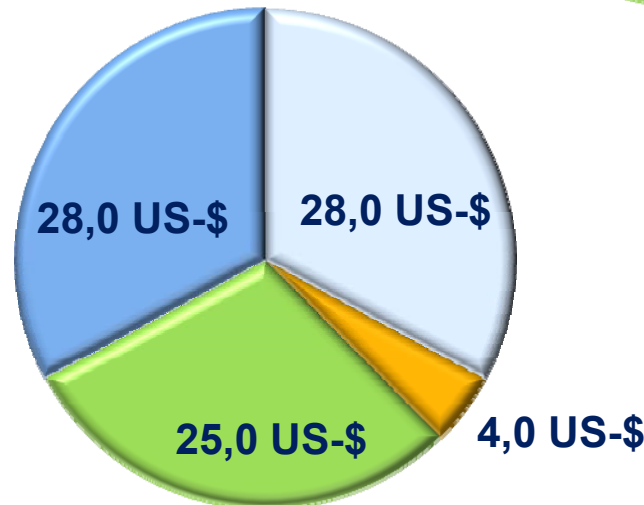
2010

Gesamt: 69 Mrd. US-\$



2015

Gesamt: 85 Mrd. US-\$



2011 | Ausblick angehoben

Starkes Umsatz- und Ergebniswachstum erwartet

In Mio. US-\$	Ausblick Feb. 2011	2011 NEU
Umsatz	12.800-13.000	> 13.000
Konzernergebnis*	1.035-1.055	1.070-1.090

*Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FMC AG & Co. KGaA entfällt

Perspektiven

Marktführerschaft

- Ausbau der weltweit führenden Stellung
- Gestaltung der Zukunft der Dialysebranche

Qualität

- Fokus auf höchste Qualität bei Produkten und Dienstleistungen

Wachstum

- Nutzung des internationalen Wachstumspotenzials
- Horizontale Ausweitung des Produkt- und Dienstleistungsangebots
- Produktinnovationen und weitere Markteinführungen

Finanzen

- Effektive Kostenkontrolle, höhere Profitabilität
- Suche nach attraktiven Investitionsmöglichkeiten



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

**Vielen Dank für Ihr Interesse an
Fresenius Medical Care**

Rechtlicher Hinweis: Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.