



Fresenius Medical Care

Das weltweit führende Dialyseunternehmen

Hauptversammlung

Frankfurt am Main, 11. Mai 2010



Fresenius Medical Care

Erfolge und Business Update

Weltweit führende Position

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung



2009 – Erneut ein Rekordjahr



Fresenius Medical Care

In Mio. US-\$	2009	Veränderung
Umsatz	11.247	+6% <small>+9% währungs- bereinigt</small>
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.756	+5%
Konzernergebnis	891	+9%



Rekordergebnisse erzielt und alle Ziele erreicht

Rekordergebnisse bei Umsatz und Ergebnis



Starkes organisches Wachstum in allen Segmenten



Hervorragende Entwicklung des Cash Flows



Erweiterung unseres Marktanteils weltweit



Fokus auf Forschung, Innovation und Qualität in der Dialyse





Gesamtumsatz stieg um 6% auf 11.247 Mio. US-\$

Asien-Pazifik

Umsatz 639 Mio. US-\$
Veränderung 8% wb

Nordamerika

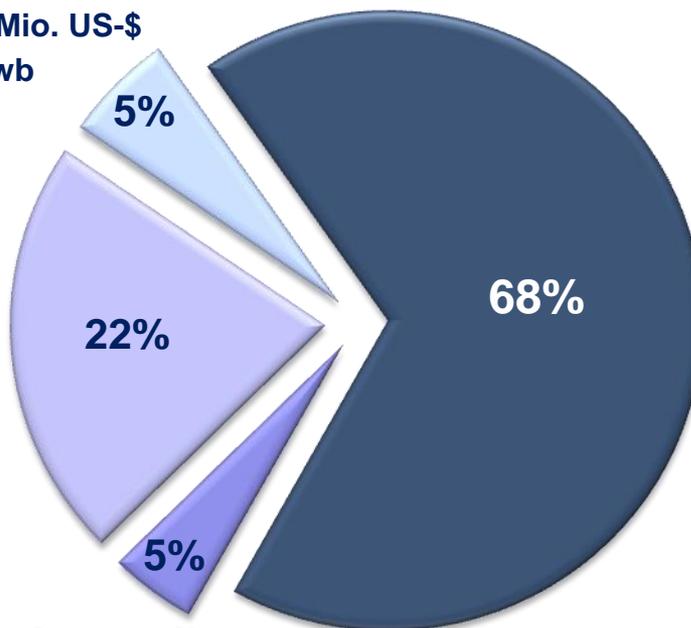
Nordamerika

Umsatz 7.612 Mio. US-\$
Wachstum 9%
Organisches Wachstum 8%

Europa

Umsatz 2.479 Mio. US-\$
Veränderung 8% wb

{ Eurozone 16%
• Deutschland 3% }



Lateinamerika

Umsatz 517 Mio. US-\$
Veränderung 16% wb

International

Umsatz 3.635 Mio. US-\$
Währungsbereinigtes Wachstum 9%
Organisches Wachstum 8%

wb = Währungsbereinigt

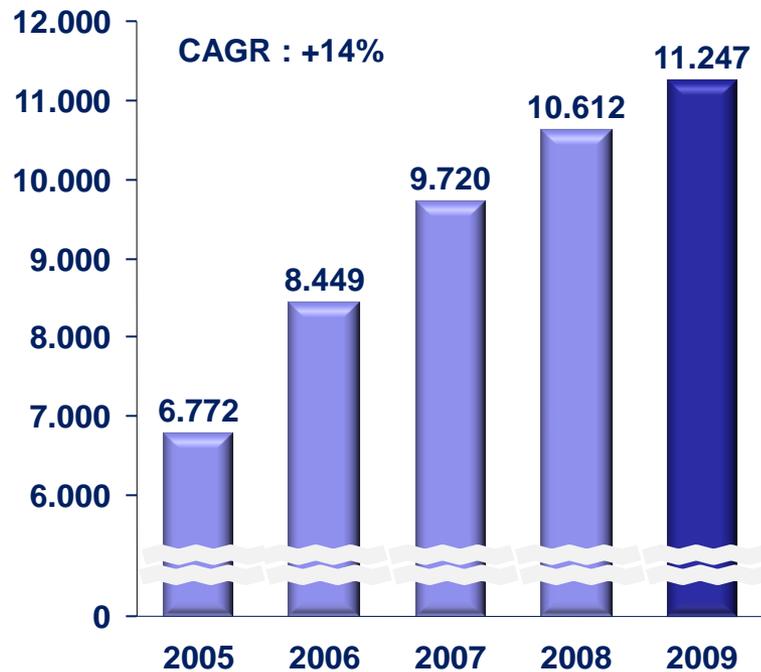
Ausgezeichneter Wachstumstrend



Fresenius Medical Care

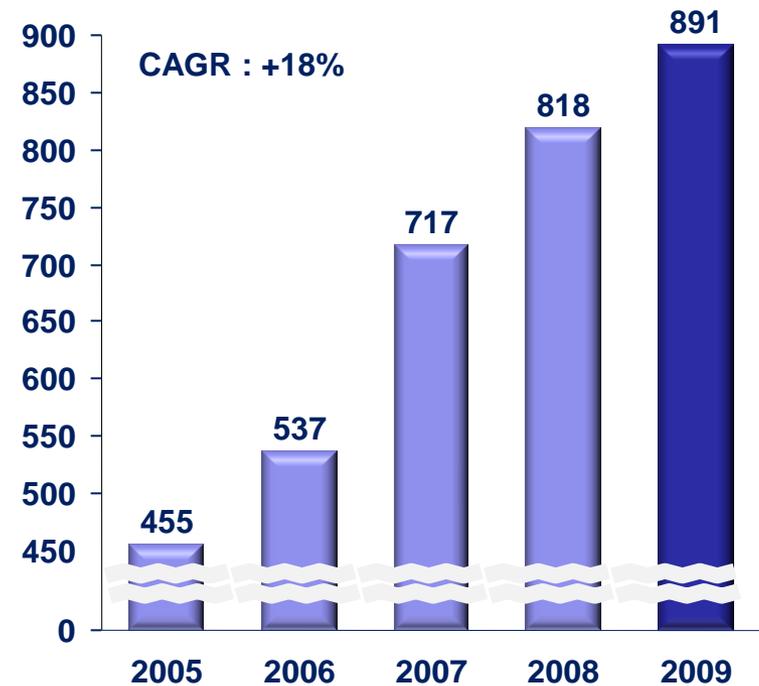
Umsatz

(in Mio. US-\$)



Konzernergebnis

(in Mio. US-\$)

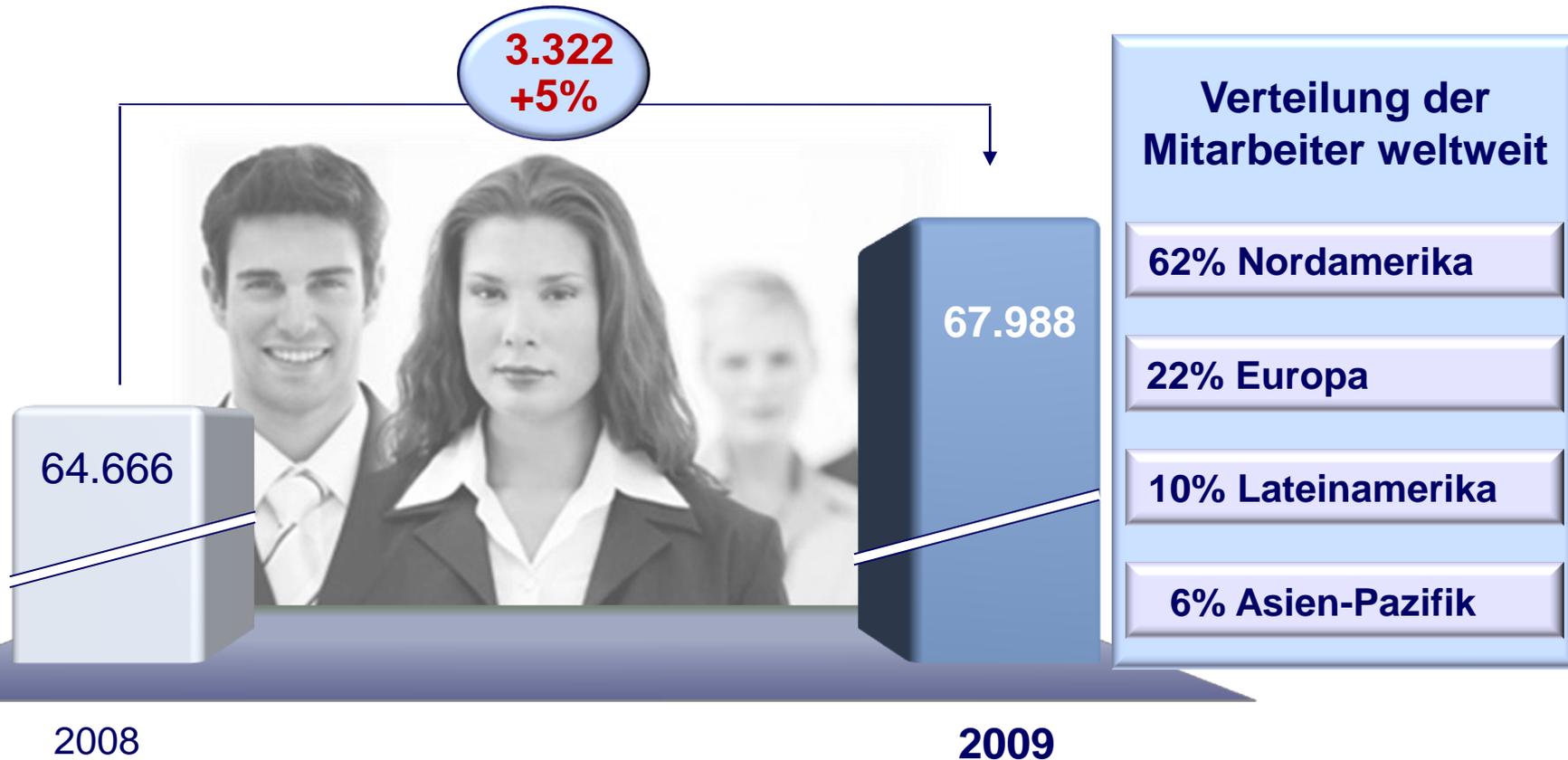


CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Weltweit Arbeitsplätze geschaffen



Fresenius Medical Care



Verbesserte Bilanzstruktur



Fresenius Medical Care

Aktiva

Passiva

Umlaufvermögen

28%

30%

21%

17%

Kurzfristige
Verbindlichkeiten

Langfristige
Verbindlichkeiten

Eigenkapital

Sachanlagen und
sonst. langfristige
Aktiva

72%

70%

38%

39%

41%

44%

2008

2009

2008

2009

Bilanzsumme

in Mio. US-\$

14.920

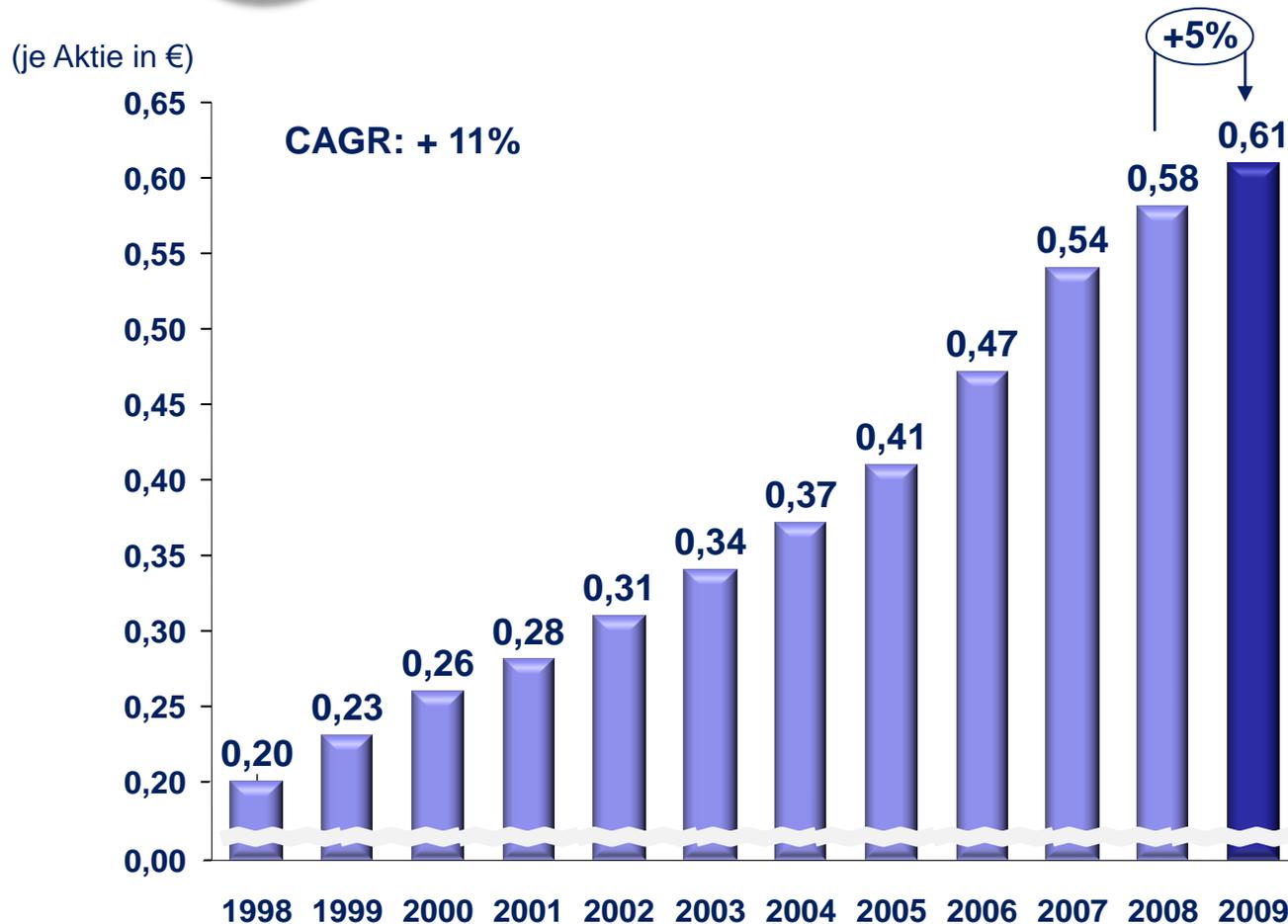
15.821

14.920

15.821



13. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen



- Langfristige ertragsorientierte Dividendenpolitik
- Regelmäßige Erhöhung seit Gründung
- Ausschüttungsquote bei 30% (basierend auf Ergebnis in €)

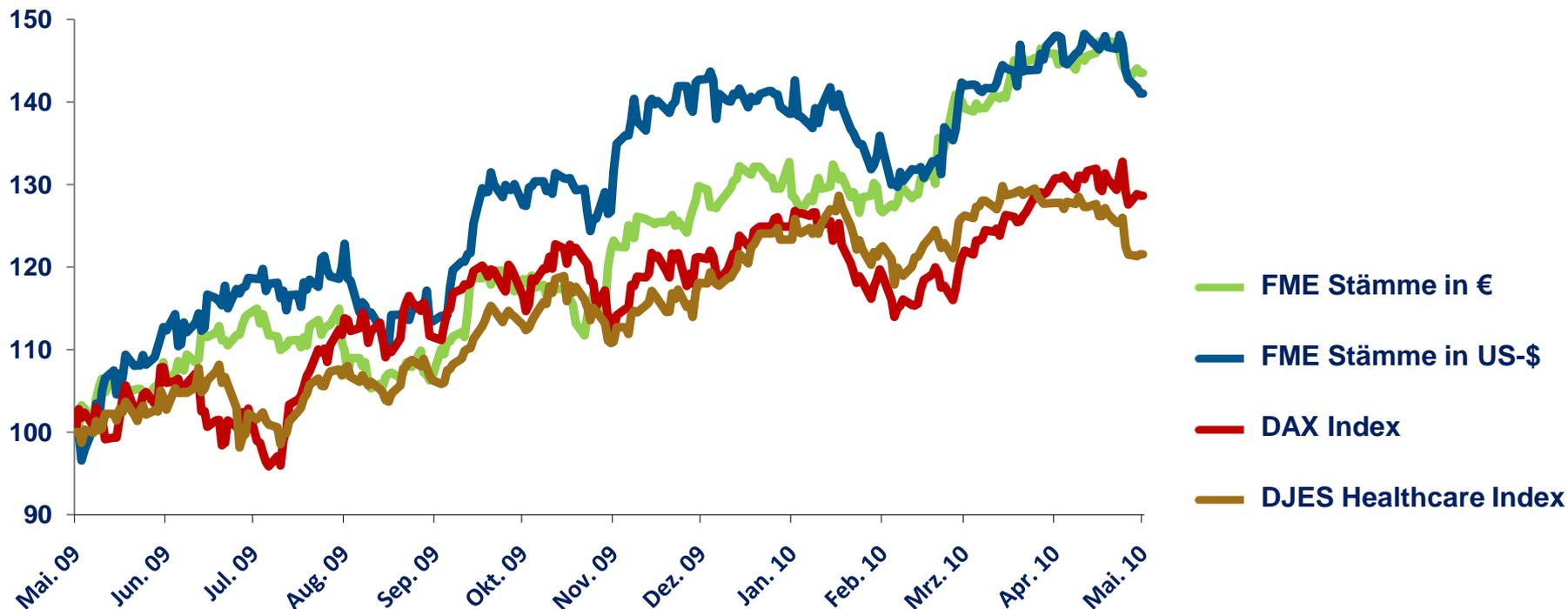
CAGR = durchschnittliche jährliche Wachstumsrate

Aktienkursentwicklung – Letzte 12 Monate



Fresenius Medical Care

In %, indexiert Mai 2009 = 100



Letzte 12 Monate

FME Stämme in €	+ 44%
FME Stämme in US\$	+ 41%
DAX Index	+ 29%
DJES Health Care Index	+ 22%

Geschäftsjahr 2009

FME Stämme in €	+ 11%
FME Stämme in US\$	+ 12%
DAX Index	+ 24%
DJES Health Care Index	+ 18%

Marktkapitalisierung in €

Mai 2010	12,0 Mrd. (+ 9%)
Mai 2009	11,0 Mrd. (+11%)



Wir sind zuversichtlich, die Ziele für 2010 und ein weiteres Rekordjahr zu erreichen

In Mio. US-\$	Q1 2010	Veränderung
Umsatz	2.882	+13% <small>+10% währungs- bereinigt</small>
Operatives Ergebnis (EBIT)	423	+7%
Quartalsergebnis	211	+7%

Erfolge und Business Update

Weltweit führende Position

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung



Weltweite Präsenz im Produkt- und Servicegeschäft



Fresenius Medical Care



Walnut Creek
USA

Ogden
USA

Guadalajara
Mexiko

Reynosa
Mexiko

L' Arbresle
Frankreich

St. Wendel
Deutschland

Schweinfurt
Deutschland

Cremona
Italien

JiangSu
China

Buzen
Japan

Inukai
Japan



Bedeutende Produktionsstätten

Firmenzentrale

Dialysekliniken

Nordamerika:
1.784 Kliniken
Lateinamerika:
191 Kliniken

Europa:
435 Kliniken

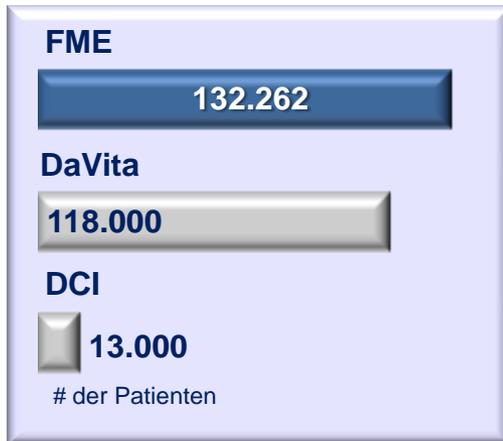
Asien-Pazifik:
143 Kliniken

Dialyседienstleistungsmarkt weltweit - Behandelte Patienten 2009*

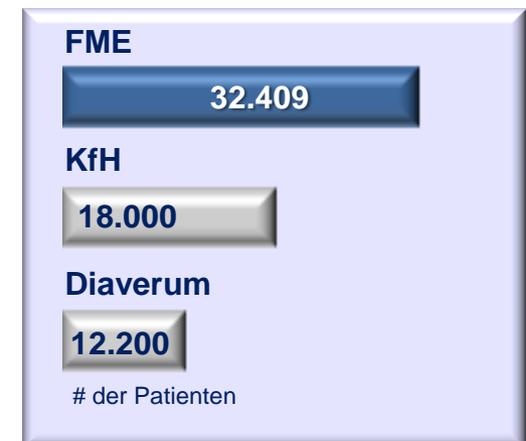


Fresenius Medical Care

Nordamerika



EMEA



**Markt:
65 Mrd.
US-\$**

**Wir sind führender
Anbieter in allen
wichtigen Märkten und
behandeln mehr als
195.000 Patienten weltweit**

Lateinamerika



Asien-Pazifik



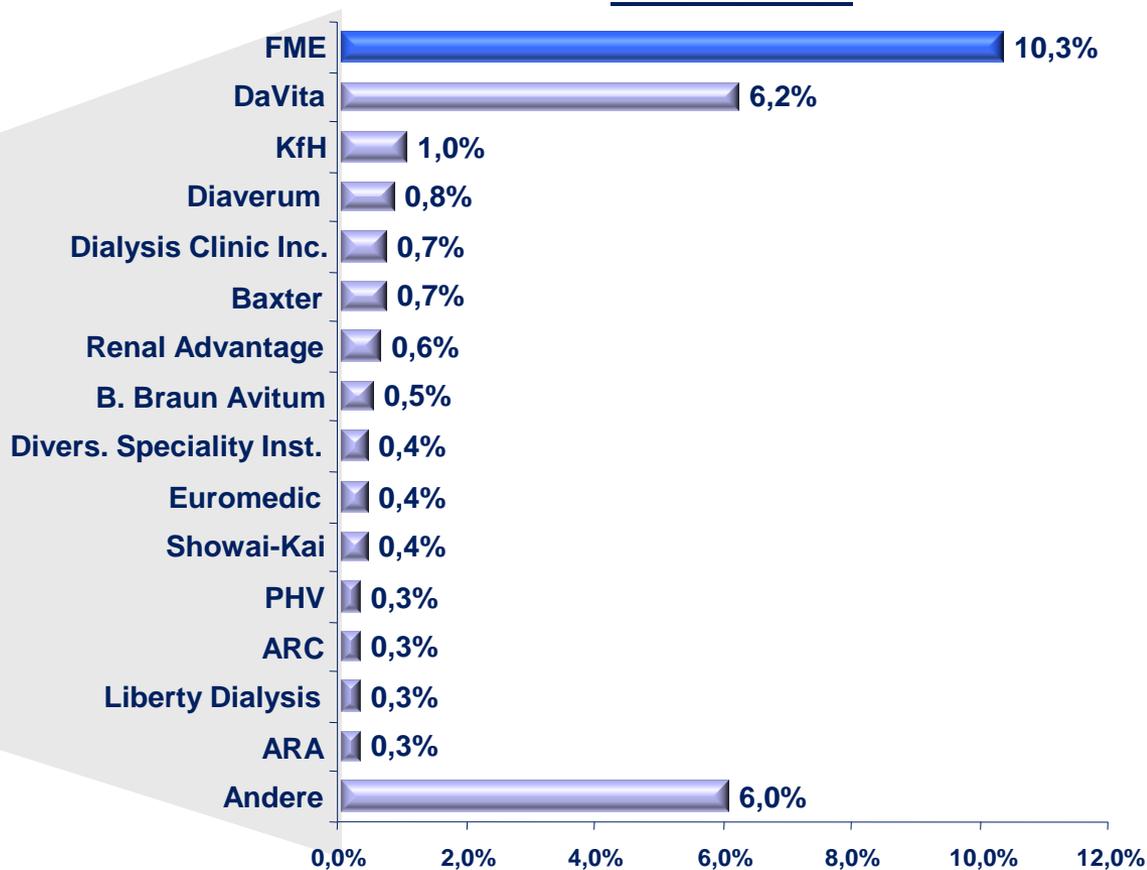
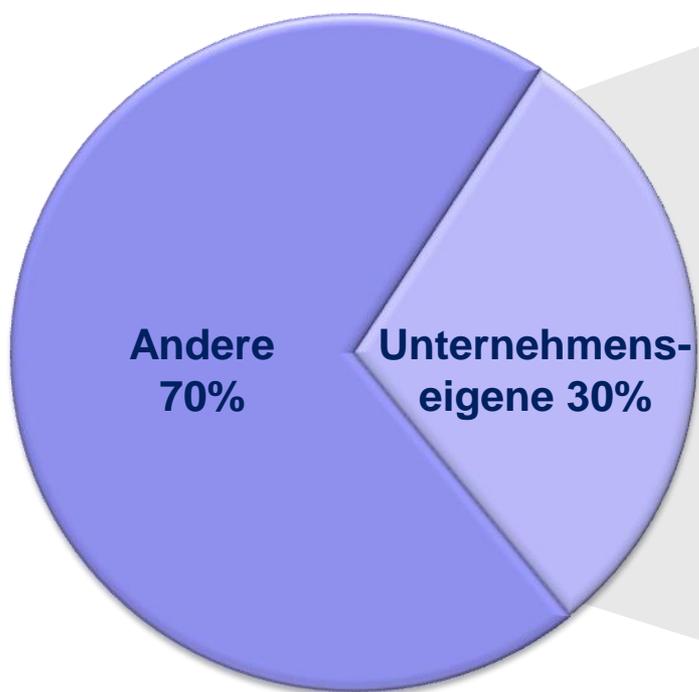
* Zahlen basieren auf Unternehmensdaten und Schätzungen

** 13.606 Patienten inkl. der von FME über einen Managementvertrag geführten Kliniken



1.895.000 Dialysepatienten im Jahr 2009

Behandelte Dialysepatienten 2009 nach Unternehmen



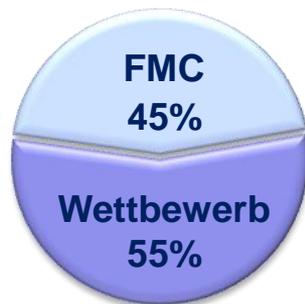
Marktposition nach wichtigen Produktgruppen



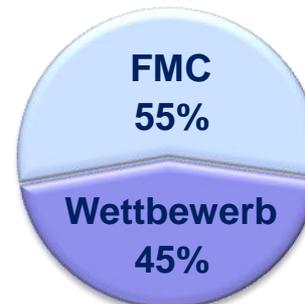
Fresenius Medical Care

	<u>Marktposition 1</u>	<u>Marktposition 2</u>	<u>Marktposition 3</u>
Dialysatoren	FME	Gambro	Nipro
Dialysegeräte	FME	Gambro	Nikkiso
Hämodialyse-Konzentrate	FME	Fuso	Gambro
Blutschlauchsysteme	FME	Gambro	Kawasumi
Peritonealdialyse-Produkte	Baxter	FME	Pisa

Dialysatoren



Dialysegeräte



Über 85 Mio. produzierte Dialysatoren 2009

Erfolge und Business Update

Weltweit führende Position

Wachstumsstrategie und Zusammenfassung



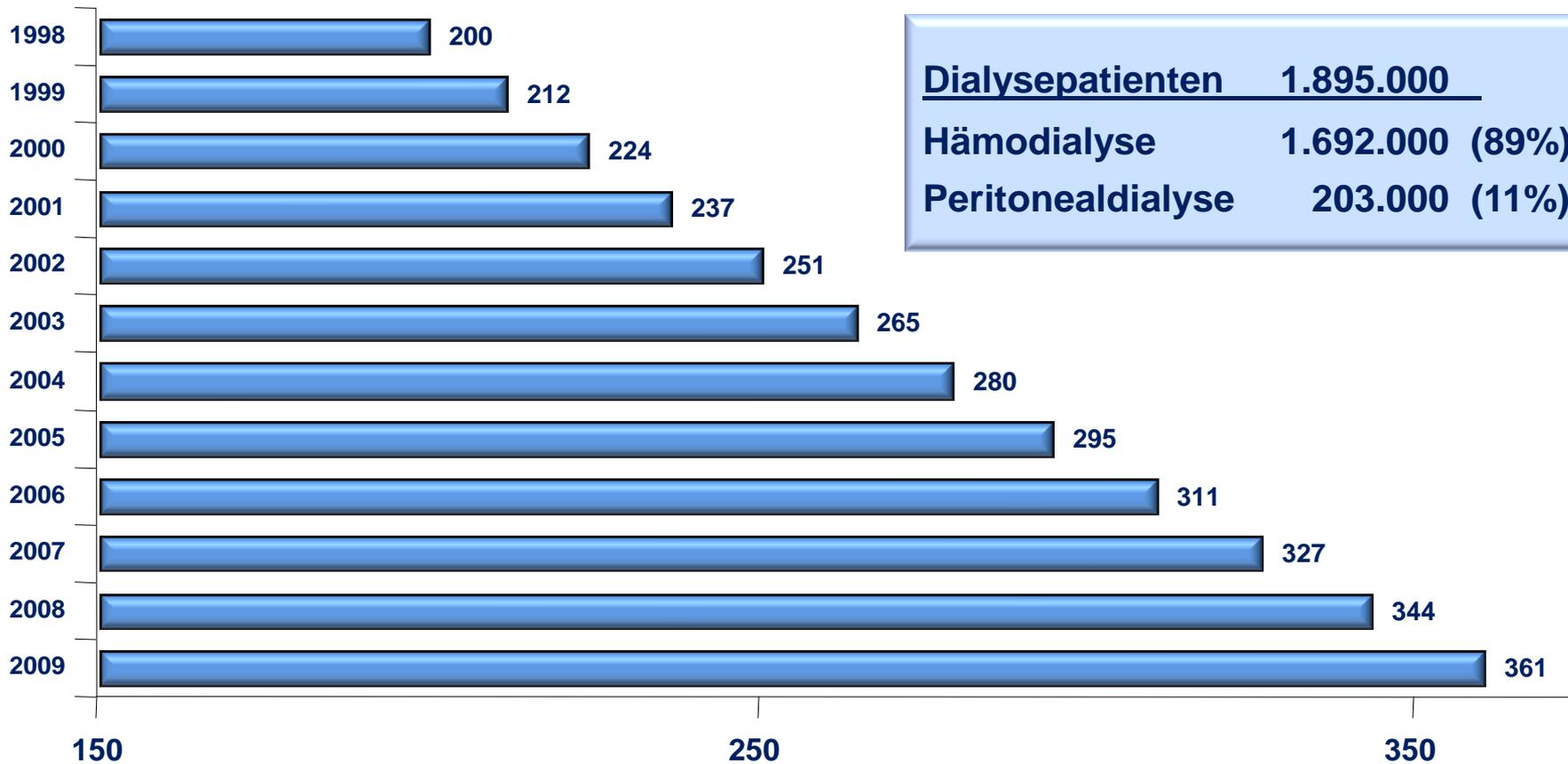
Entwicklung Dialysepatienten weltweit



Fresenius Medical Care

Weltweite Prävalenz um 80% erhöht in den vergangenen 10 Jahren

ESRD-Patienten je Million Einwohner (P.M.E.)



<u>Dialysepatienten</u>	<u>1.895.000</u>
Hämodialyse	1.692.000 (89%)
Peritonealdialyse	203.000 (11%)



Patienten – Reduzierung der Mortalität

Nordamerika 2005 – 2009: 21%

Europa 2005 – 2009: 13%

Produkte – Blutschlauchsysteme

**Werk Reynosa, Mexiko 2002 – 2010:
85% Qualitätsverbesserung**

**Unter 3 Reklamationen je Million bei einer jährlichen
Produktion von 73 Millionen Blutschlauchsystemen**

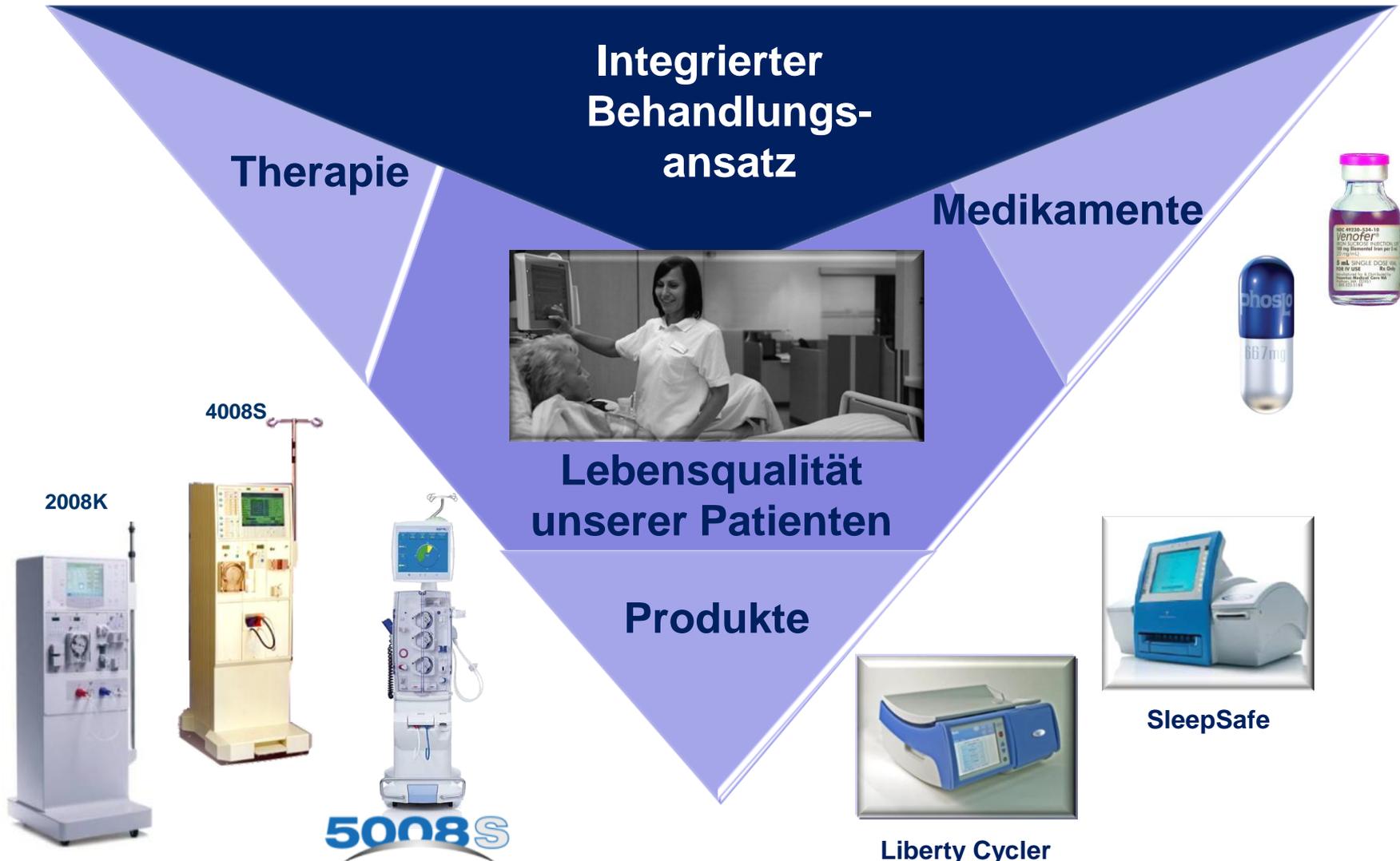
Anzahl der Dialysepatienten



Fresenius Medical Care



- **Nierenversagen ist eine weltweit auftretende Erkrankung**
- **Dialyse ist die wichtigste Behandlungsmethode**
- **Verdopplung der Patientenzahl weltweit bis zum Jahr 2020 erwartet**



Geschäftsjahr 2010 – Ausblick



Fresenius Medical Care

in Mio. US-\$

Umsatz

> 12.000

Konzernergebnis

950 – 980

Netto-Investitionen

550 – 680

Akquisitionen

<= 400

Starkes Wachstum für 2010 erwartet



Globale Präsenz, Wachstum und Profitabilität sind marktführend

Vertikale Integration bleibt optimales Geschäftsmodell

Bereit für die Chancen und Herausforderungen der Zukunft

Wir setzen unsere Wachstumsstrategie mit großer Zuversicht fort und legen weiterhin besonderes Augenmerk auf:

Qualität

Innovation

Ethik



**Vielen Dank für Ihr
Interesse an Fresenius
Medical Care**





Fresenius Medical Care

Das weltweit führende Dialyseunternehmen

Hauptversammlung

Frankfurt am Main, 11. Mai 2010



Fresenius Medical Care



Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA
Investor Relations
Else Kröner Str. 1
61352 Bad Homburg v.d.H.

Stammaktie

WKN 578 580
ISIN DE0005785802
SEDOL1 5129074 DE

Oliver Maier
Head of Investor Relations & Corporate Communications
Tel.: +49-(0)6172-609-2601
Fax.: +49-(0)6172-609-2301
Email: oliver.maier@fmc-ag.com

Gerrit Jost
Tel.: +49-(0)6172-609-5216
Fax.: +49-(0)6172-609-2301
Email: gerrit.jost@fmc-ag.com

Terry L. Morris
Tel.: +1-800-948-2538
Fax.: +1-615-345-5605
Email: terry.morris@fmc-na.com