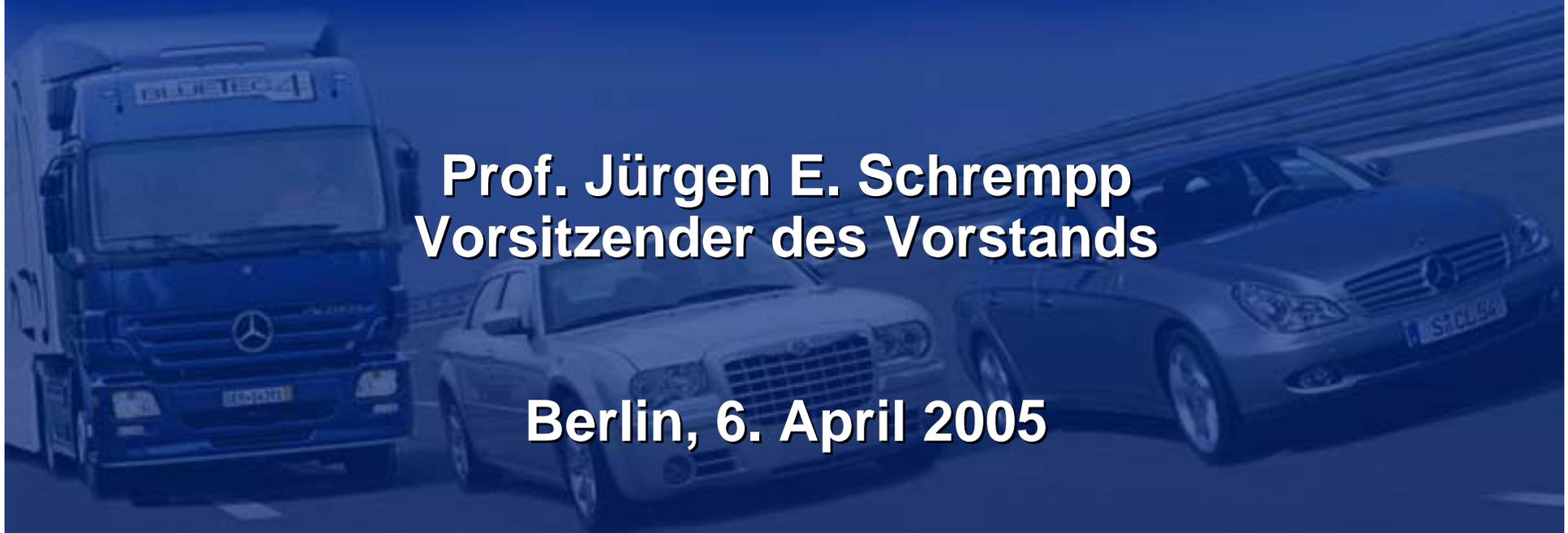


# DAIMLERCHRYSLER

**HAUPTVERSAMMLUNG 2005**

**Prof. Jürgen E. Schrempp  
Vorsitzender des Vorstands**

**Berlin, 6. April 2005**



# DAS GESCHÄFTSJAHR 2004

- Gewinn deutlich gesteigert.
- Bilanz gesund, Rating-Ausblick verbessert.
- Über 20 neue Produkte.
- €12 Mrd. in die Zukunft investiert.
- 8.400 neue Arbeitsplätze geschaffen.

# GEWINN DEUTLICH GESTEIGERT

in Mrd. EUR



\*) Ohne Restrukturierung Chrysler Group / Verkauf MTU Aero Engines;  
einschließlich dieser Effekte: 5,7 Mrd. EUR

# DIVIDENDE IM DAX-30 VERGLEICH

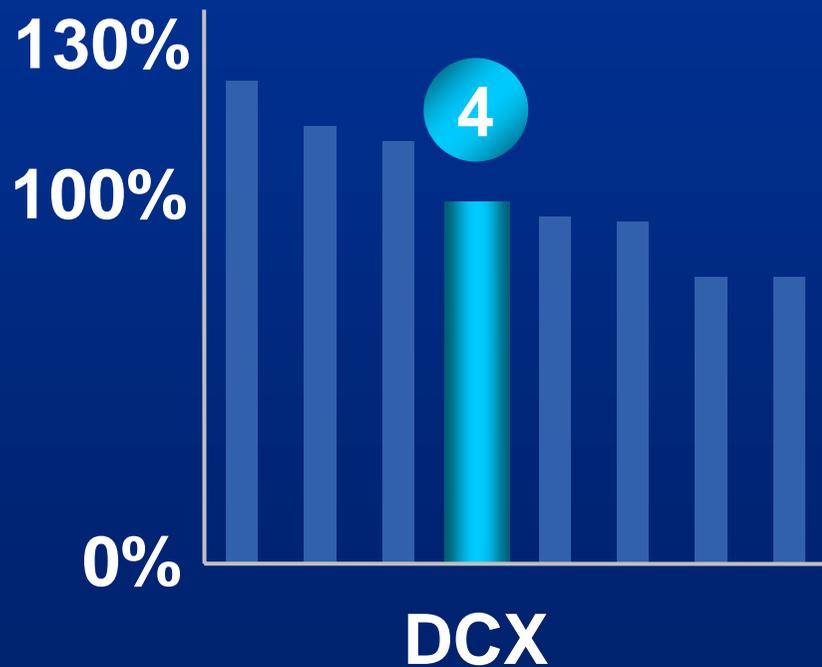
Ausschüttungsquote\*



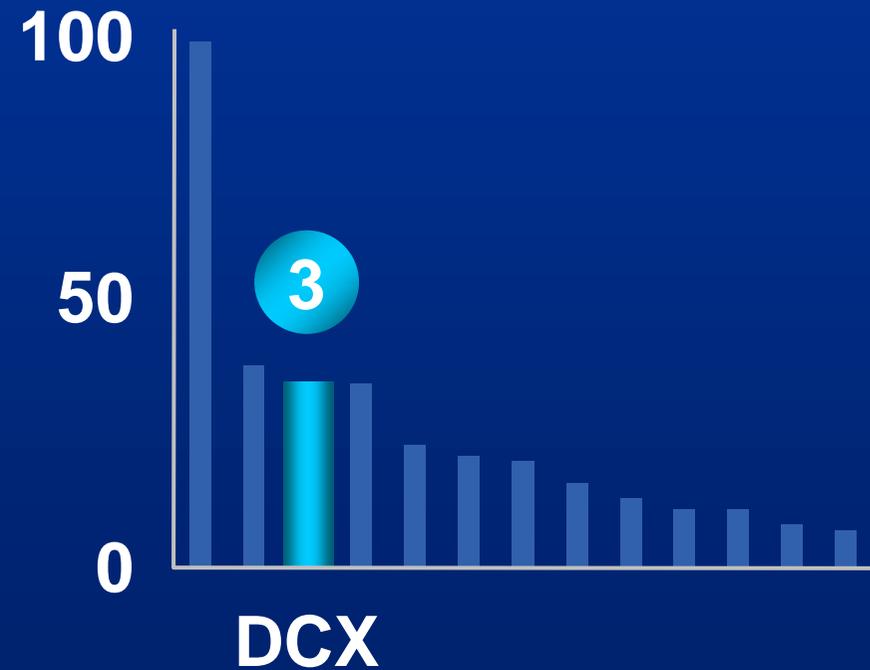
\*) Dividendensumme/Konzernergebnis

# VERGLEICH MIT RELEVANTEN AUTOMOBIL- WETTBEWERBERN 2004

Entwicklung  
Aktienkurs und Dividende  
(1. Januar = 100%)

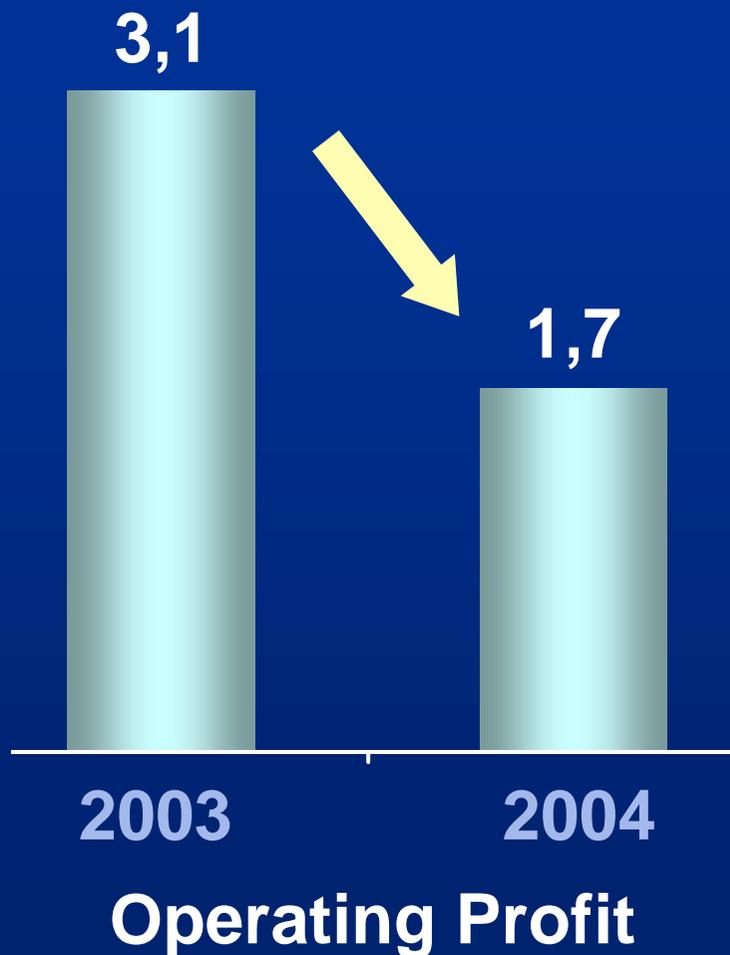


Durchschnittliche  
Marktkapitalisierung  
(in Mrd. €)



# MERCEDES CAR GROUP: RÜCKGANG DES OPERATING PROFIT

in Mrd. EUR



● Schwacher US Dollar

● smart

● Modellwechsel

● Qualitätsoffensive

# MOBILISIERUNGSPROGRAMM „CORE“

- **Kostensenkung und Erlössteigerung.**
- **Gesamte Wertschöpfungskette im Fokus.**
- **Ziel: 7% Umsatzrendite in 2007.**

# UMFASSENDE QUALITÄTSOFFENSIVE BEI MERCEDES-BENZ

## Fahrzeuge im Markt

- Einzelne Modelle beanstandet
- Umfassende Servicemaßnahmen

## Neufahrzeuge

- Weniger Komplexität
- Höhere Produktreife



**Beste Qualität aller Zeiten**

# EXTERNE STUDIEN: VERBESSERUNGEN BEI QUALITÄT UND KUNDENZUFRIEDENHEIT

**Aktuelle Studie**

**Mercedes-Benz**

**JD Power „IQS“  
(Auslieferungs-  
qualität)**

**+20%**

**Einzigste deutsche  
Marke unter den  
„Top 10“**

**ADAC Auto MarxX**

**Nr. 1**

**Bestes Image**

**ADAC  
Pannenstatistik**

**+20%  
(+4 Plätze)**

**Rang 1 für SLK,  
Rang 2 für CLK, S-,  
M- und A-Klasse**

# NEUES GESCHÄFTSMODELL FÜR SMART

- Fortsetzung Entwicklung fortwo-Nachfolger.
- Fortsetzung Produktion forfour.
- smart roadster und Projekt smart SUV werden eingestellt.
- Restrukturierungsaufwand bis zu €1,2 Mrd.

**Zielsetzung: Erreichung Gewinnschwelle bis 2007**

# NEUE PRODUKTE 2004



**Mercedes-Benz CLS**



**Mercedes-Benz SLK**

# NEUE PRODUKTE 2004



**Mercedes-Benz A-Klasse**

# NEUE PRODUKTE 2005



**Mercedes-Benz M-Klasse**

# DIE MERCEDES-BENZ SPORTS TOURER VEREINEN DAS BESTE AUS DREI WELTEN



Off road



On road



Raum



B-Klasse



R-Klasse

# DIE NEUE MERCEDES-BENZ S-KLASSE

Fahr-  
dynamik



Passive  
Sicherheit



Komfort



Aktive  
Sicherheit



Schnittstelle  
Mensch-  
Maschine



S-Klasse seit 1965 Nr. 1 im Luxussegment

# CHRYSLER GROUP: TURNAROUND TROTZ SCHWIERIGER MARKTBEDINGUNGEN

in Mrd. EUR



Operating Profit

- Erfolgreiche neue Produkte
- Höhere Effizienz
- Bessere Qualität

# DEUTLICHE FORTSCHRITTE DER CHRYSLER GROUP IN ALLEN BEREICHEN

- **Materialkosten**
- **Produktivität**
- **Garantieaufwand**

## Verbesserungen seit 2000

- 20%

+ 20%

- 40%

**Ziel: Bis 2007 Klassenbester**

# ERFOLGREICHE PRODUKTOFFENSIVE 2004

**Ram SRT-10**



**Chrysler 300**



**Crossfire Roadster**



**PT Cruiser Cabrio**



**Wrangler XL**



**Grand Cherokee**



**Q1**

**Q2**

**Q3**

**Q4**

**Chrysler/Dodge  
Minivans**



**Dodge Magnum**



**Dodge Dakota**



# HÖHERE PREISE ERZIELT UND GLEICHZEITIG MARKTANTEILE GESTEIGERT

## Chrysler Group

|                                      |    |    |    |    |
|--------------------------------------|--|---|---|---|
| <b>2004 vs. 2003</b>                 |  |   |   |   |
| <b>Nettopreis-<br/>entwicklung*)</b> |   |   |   |  |
| <b>Marktanteil</b>                   |  |  |  |  |
| <b>*) Schätzung</b>                  |  |   |   |   |

# CHRYSLER 300: MEISTAUSGEZEICHNETES AUTO ALLER ZEITEN IN DEN USA

“North American Car  
of the Year 2005”  
(NACOTY)

“Top Ten Cars for CEOs”  
**Executive Life**

“Automobile of the year”  
**Automobile**

“America’s Best Sedan”  
**AutoWeek**

“Car of the Year 2005”  
**MOTOR TREND**

“Car of the Year”  
**FOCUS Magazine**

“Car of the Year”  
The Detroit News



# NEUE PRODUKTE 2005



**Dodge Viper Coupe**



**Dodge Charger**

# NEUE PRODUKTE 2005



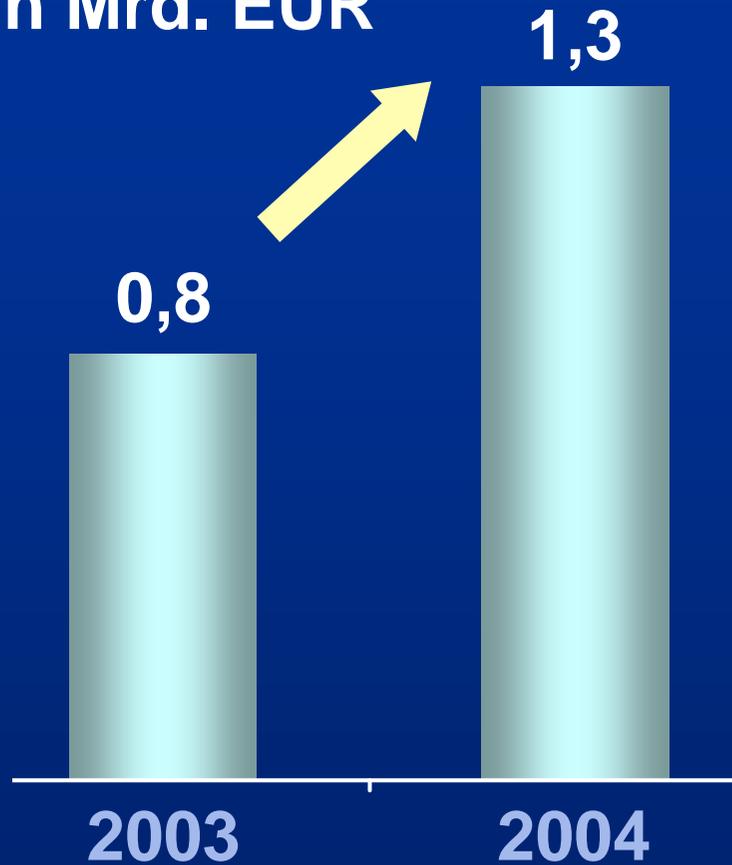
**Jeep Commander**



**Dodge RAM Mega Cab**

# REKORDERGEBNIS IM NUTZFAHRZEUGBEREICH

in Mrd. EUR



Operating Profit

- Effizienzsteigerungen
- Skaleneffekte
- Neue Produkte
- Belastungen durch FUSO

# AUSGEZEICHNETE PRODUKTE



Truck of the Year 2004.

Der Actros.



Van of the Year 2005.

Der Vito.

# NEUE GENERATION DES MERCEDES-BENZ AXOR UND ATEGO VORGESTELLT



**Mercedes-Benz Axor**

**Mercedes-Benz Atego**

# GRÖSSENVORTEILE KONSEQUENT NUTZEN

Bislang:  
4 Fahrzeugkonzepte

Europa



Axor



Atego

Lateinamerika



HPN



FPN

Heute:  
2 Basis-Architekturen

Axor  
neu



Atego  
neu



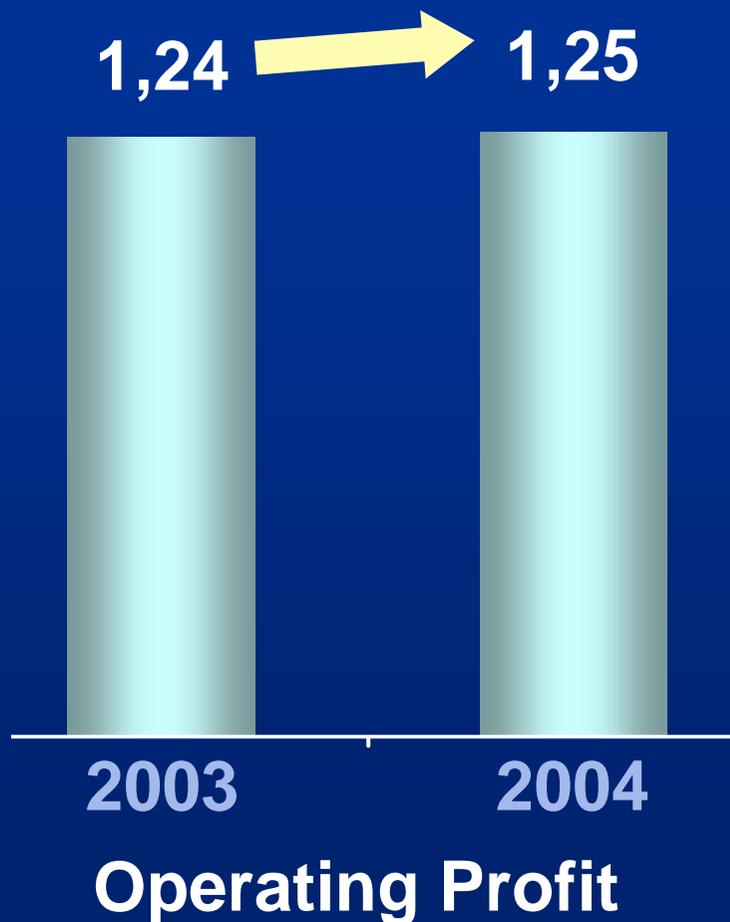
Regionale Adaptionen

# FUSO: ANSPRÜCHE ERFOLGREICH GELTEND GEMACHT

- Ursachen für Qualitätsprobleme aus der Zeit vor dem Einstieg von DaimlerChrysler.
- Gute Einigung mit Mitsubishi Motors erreicht.
- Übertrag weiterer 20% an Fuso und Zahlungen in bar.

# DC SERVICES TROTZ TOLL COLLECT AUF HOHEM VORJAHRESNIVEAU

in Mrd. EUR



- Hohe Ergebnismarge
- Verbesserte Kostenposition
- Optimiertes Risikomanagement

# **TOLL COLLECT: MAUTERFASSUNG AM 1. JANUAR ERFOLGREICH GESTARTET**

- **Mautsystem läuft stabil.**
- **Mauterhebung erfolgt zu 75% automatisch über „OBU“.**
- **Bis Ende März rund 4,5 Milliarden Mautkilometer erhoben.**

# DAIMLERCHRYSLER SERVICES UNTERSTÜTZT DAS AUTOMOBILGESCHÄFT



**Marktposition**

**Nr. 3 bei  
herstellereigener  
Finanzierung  
weltweit**



**Regionale  
Abdeckung**

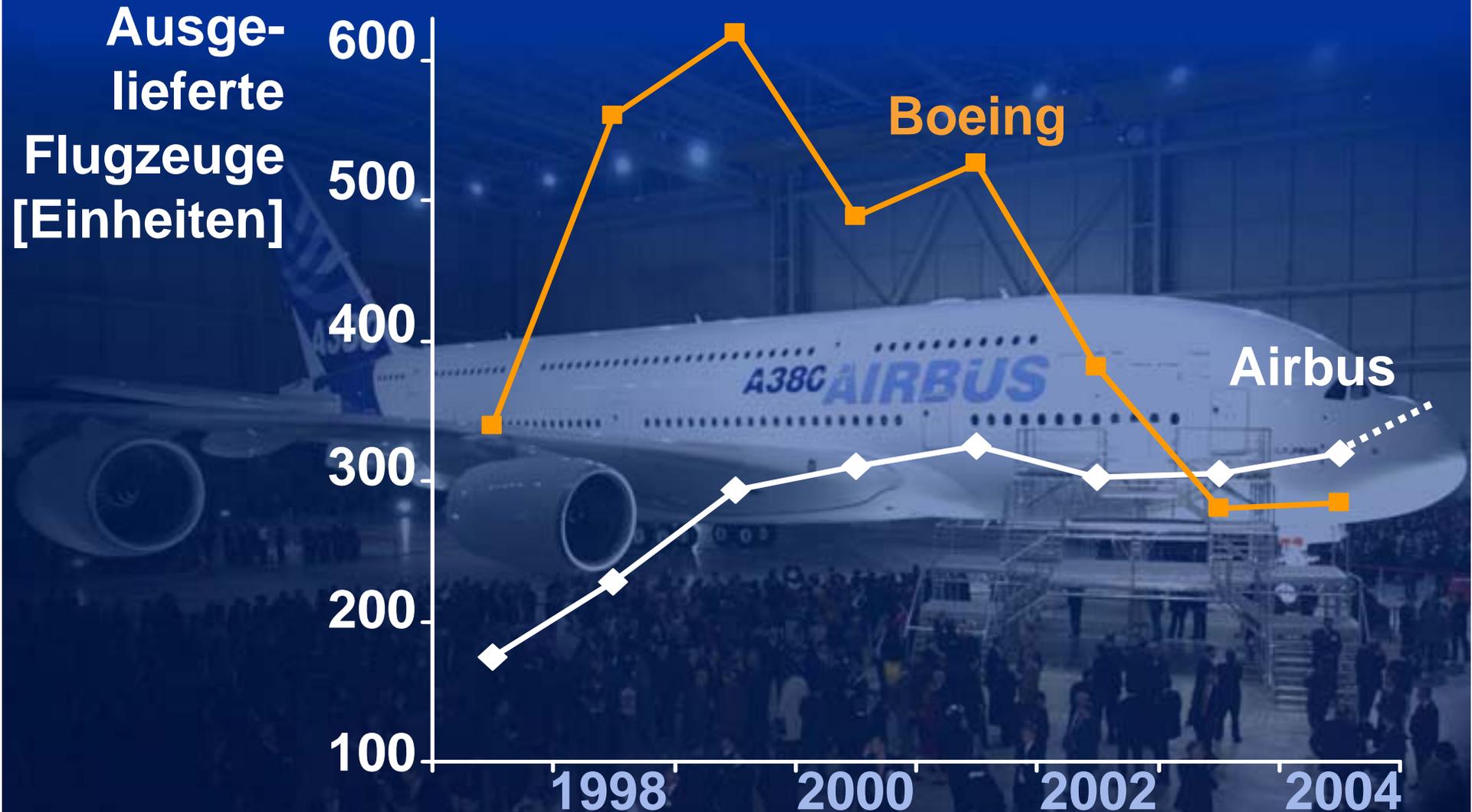
**Tätig in  
39 Ländern**



**Penetrationsrate**

**Durch-  
schnittlich  
>40%**

# AIRBUS IM JAHR 2004 ERNEUT VOR BOEING



# ZUSAMMENFASSUNG 2004

- Regionale Schwankungen und Zyklen in den Geschäftsfeldern mehr als ausgeglichen.
- Ergebniswachstum auf Konzernebene erzielt.
- Fusion Daimler-Benz / Chrysler Corporation zahlt sich aus.

# CHRYSLER 300: BASIS FÜR WEITERE VARIANTEN

Charger



Magnum SRT-8



DODGE

Magnum



300 SRT-8



300 Touring



CHRYSLER



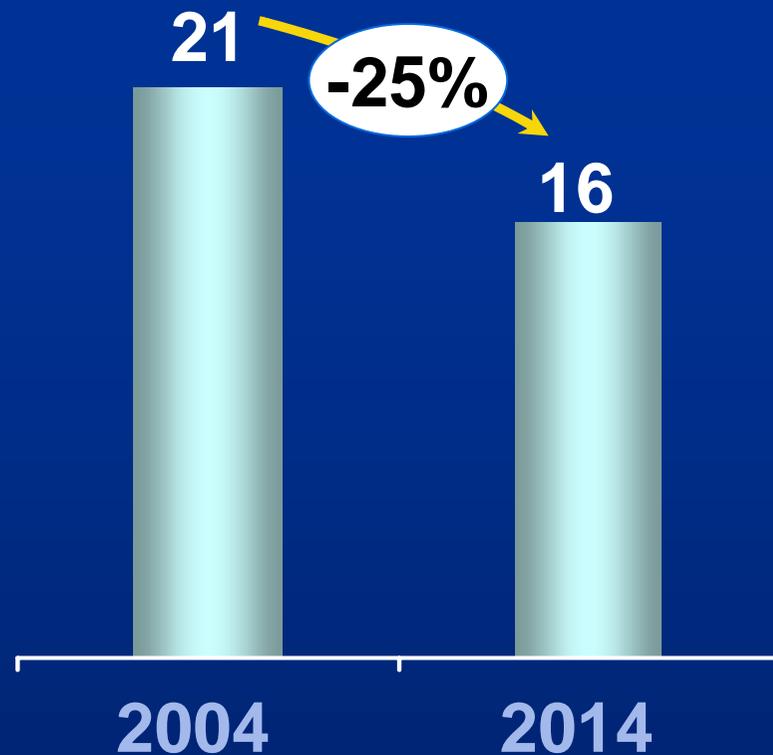
Chrysler 300 /“LX” Architektur

# OPERATIONAL EXCELLENCE

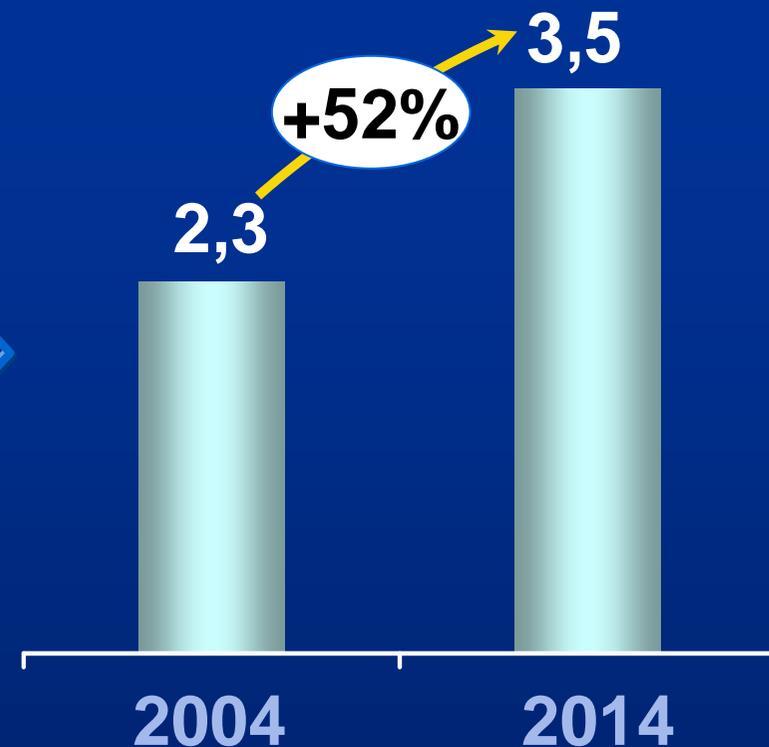
- Innovationen fokussieren.
- Mittel noch effizienter einsetzen.
- Komplexität reduzieren.
- Prozesse standardisieren.

Kosteneffizienz und Qualität steigern.

# MEHR MODELLVARIANTEN PRO FAHRZEUG-ARCHITEKTUR



Anzahl der  
Fahrzeugarchitekturen



Modellvarianten pro  
Fahrzeugarchitektur

# ZIELSETZUNG: STEIGERUNG WERTBEITRAG

**Kurzfristig:**

- Positiver Wertbeitrag auf Konzernebene.
- 

**Mittelfristig:**

- Am besten Wettbewerber orientierte Zielrenditen für alle Geschäftsfelder erreichen.
- Größenordnung von rund 10% RoNA nach Steuern auf Konzernebene.

# AUSBLICK

- **2005: Ohne die Sonderbelastung durch smart leichter Anstieg des Operating Profit.**
- **2006 / 2007: Deutliche Ergebnisverbesserungen.**
- **Voraussetzung: Stabile Rahmenbedingungen, Aufwärtsentwicklung der weltweiten Nachfrage.**
- **Besondere Herausforderungen: Wechselkursentwicklung und Rohstoffpreise.**

# STUDIEN ZUR CORPORATE GOVERNANCE 2004

## “Institutional Shareholder Services” (ISS) Studie DAX 30

---

- 1 SAP
  - 2 BASF
  - 3 DaimlerChrysler
  - 4 Deutsche Telekom
  - 5 Infineon
- (von 30)*

## Financial Times “Europe’s Most Respected Companies” Kategorie Corp. Governance

---

- 1 DaimlerChrysler
  - 2 Siemens
  - 3 BMW
  - 4 BP
  - 5 Nestlé
- (von 24)*

A dark blue silhouette of a world map is centered on a solid blue background. The map shows the outlines of the continents: North America, South America, Europe, Africa, Asia, and Australia.

DAIMLER CHRYSLER

# GLOBALER NACHHALTIGKEITSVERBUND



**Indien: Biodiesel  
aus der Jatropha-  
Pflanze**



**Deutschland:  
Treibstoffe aus  
Biomasse**



**Brasilien/  
Philippinen:  
Naturfasern**

# VERANTWORTUNG ALS WELTBÜRGER: DAIMLERCHRYSLER HILFT NACH SEEBEBEN



- Mehr als €2 Mio. Gesamthilfe.
- Zusätzliche Spenden von Mitarbeitern.

*Entladung eines Mercedes-Benz Unimog  
in Banda Aceh, Indonesien*

# UMFASSENDE ANTRIEBSSTRATEGIE

Optimierung  
herkömmlicher  
Verbrennungs-  
motoren



Hybrid-  
Fahrzeuge



Brennstoff-  
zelle



# VORREITER IN SICHERHEITSTECHNOLOGIE

## Passive Sicherheit

Knautsch-  
zone

...

...

...

...

PRE-  
SAFE

ESP

ABS

„Vision  
vom  
unfallfreien  
Fahren“

## Aktive Sicherheit

# GARANT FÜR DEN STANDORT DEUTSCHLAND

- **Rund 185.000 Mitarbeiter.**
- **Weitere 450.000 Arbeitsplätze bei Zulieferern.**
- **In 2005 mehr als 2.500 Berufsstarter bei DaimlerChrysler.**

# DAIMLER CHRYSLER

