

Nachhaltigkeit & Umweltschutz @ Daimler

Dr. Udo Hartmann I Leiter Konzernumweltschutz



Wesentliche Handlungsfelder unserer Nachhaltigkeitsstrategie





Wir konzentrieren uns auf Handlungsfelder, die für unsere Stakeholder und uns wichtig sind

Managementverantwortung

Produktverantwortung verantwortung

- Kundenzufriedenheit
- Antriebstechnologien
- CO₂-Emissionen
- Fahrzeugsicherheit
- **Energieeffizienz**

Produktions-

- CO2-arme Produktion Gewässerschutz
- Abfallmanagement
- Attraktivität für MA

Mitarbeiter-

verantwortung

- Aus-/Weiterbildung
- Arbeitssicherheit
- Gesundheitsschutz
- Menschenrechte

Ethische

Verantwortung

- Datenschutz Compliance
- Integrität
- Nachhaltigkeitsinitiativen
- · Über-/regionales Engagement

Gesellschaftliche

Verantwortung

- Integrität
 - Standards in der Lieferkette

- Geschäftspartner

Verantwortliche

Geschäftspartner

Nachhaltigkeitsbericht: Seite 37



Basis unseres Handelns: Die Wesentlichkeitsanalyse

| Produktverantwortung | Stakeholder* Unternehmen** |
|---|----------------------------|
| Kundenzufriedenheit | 87 (91) 100 (100) |
| Innovative Fahrzeug- und Antriebstechnologien | 86 (91) 92 (88) |
| Sicherheit der Fahrzeuge | 86 (86) 92 (92) |
| Kraftstoffverbrauch und $CO_{\mathcal{I}}$ Emissionen | 85 (92) 98 (92) |
| Ressourcenschonung (Produkt) | 84 (84) 83 (80) |
| Schadstoffemissionen (Produkt) | 82 (84) 86 (78) |
| Umweltgerechte Produktentwicklung | 82 (82) 81 (81) |
| Mobilitätskonzepte und-services | 75 (74) 79 (75) |
| Lärmemissionen (Produkt) | 72 (84) 80 (78) |
| Produktionsverantwortung | |
| Energieeffizienz und CO ₂ -arme Produktion | 83 (86) 83 (83) |
| Gewässerschutz | 82 (85) 81 (75) |
| Abfall- und Ressourcenmanagement | 82 (87) 80 (80) |
| Luftreinhaltung (Produktion) | 80 (84) 75 (78) |
| Naturschutz, Boden und Biodiversität | 79 (76) 75 (64) |
| Logistik und Mitarbeiterverkehr | 75 (76) 75 (75) |
| Mitarbeiterverantwortung | |
| Arbeitgeberattraktivität | 88 (84) 93 (93) |
| Aus- und Weiterbildung | 84 (87) 92 (92) |
| Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz | 83 (85) 88 (88) |
| Generationenmanagement | 79 (77) 81 (81) |
| Mitbestimmung | 78 (76) 80 (80) |
| Diversity Management | 70 (69) 82 (73) |

| Ethische Verantwortung | |
|---|-----------------|
| Menschenrechte | 90 (90) 92 (88) |
| Datenschutz | 87 (-) 92 (-) |
| Compliance | 86 (87) 92 (92) |
| Integrität | 82 (87) 96 (92) |
| Managementverantwortung | |
| Nachhaltigkeitsstrategie und -organisation | 84 (88) 84 (84) |
| Transparenz in der Berichterstattung | 78 (77) 83 (78) |
| Einbeziehung unserer Stakeholder | 73 (76) 80 (77) |
| Mitwirkung am Politikprozess | 70 (71) 75 (80) |
| Verantwortliche Geschäftspartne | r |
| Geschäftspartner-Integritätsmanagement | 85 (85) 85 (88) |
| Einhaltung von Standards in der Lieferkette | 84 (87) 85 (85) |
| Gesellschaftliche Verantwortung | |
| Unterstützung gesellschaftlicher Nachhaltigkeitsinitiativen | 74 (71) 73 (73) |
| Regionales Engagement an unseren Standorten | 68 (76) 83 (83) |
| Überregionales Engagement für gesellschaftliche Themer | 68 (60) 70 (64) |
| Unterstützung des freiwilligen Mitarbeiterengagements | 67 (62) 70 (61) |
| Engagement durch eigene Stiftungsarbeit | 65 (64) 66 (61) |
| Eigeninitierte Projekte | 57 (60) 64 (64) |

Bewertung 2013/2014 (2012) von 0 (=unwesentlich) bis 100 (=sehr wesentlich) Nachhaltigkeitsbericht: Seite 35



Vielfältige Herausforderungen in der Pkw-Entwicklung





Austarierung unterschiedlicher Anforderungen ist Daueraufgabe im Entwicklungsprozess



II. Umweltprogramm



Umweltschutz ist ein fester Bestandteil in der gesamten Wertschöpfungskette eines Fahrzeugs





- Kraftstoffverbrauch/CO₂-Emissionen
- Alternative Antriebskonzepte
- Abgasemissionen
- Leichtbau, Green Materials, Ressourcenschonung





- MeRSy Werkstattentsorgung
- Remanufacturing
- Altfahrzeug-Rücknahmesysteme
- Recyclingkonzepte







- Senkung des Energieverbrauchs
- Nutzung erneuerbarer Energien
- Luftreinhaltung
- Gefahrstoff-/ Abfallmanagement
- Management Umweltrisiken







Wesentliche Umweltschutz-Ziele und Handlungsfelder sind im Daimler-Nachhaltigkeitsprogramm verankert

| | Klimaschutz & Energie | | Luftqualität & Gesundheit | | Ressourcen- schonung | | |
|-----------------------------|--|------------------------------|--|----------------------------------|---|-------------------|--|
| bun | Reduktion CO ₂ Emissionen Pkw | -30% 2007-2016 | Vorerfüllung Euro 6 Norm Pkw | 50% Bis Ende 2014 | Einsatz von nachwach- senden Rohstoffen Pkw | +25% 2010-2015 | |
| Forschung un Entwicklung | Reduktion CO ₂ Emissionen NFZ leicht | -10% ²⁰¹⁰⁻²⁰¹⁴ | Einführung EEV Motoren für alle Transporter | 100% Bis Ende 2013 | Einsatz von Kunststoff Recyclaten Pkw Emissionen NFZ leicht | +25% | |
| For | Verbrauchsreduktion NFZ schwer | -20% 2005 - 2020 | Typgenehmigung Euro 6 Daimler Nutzfahrzeuge | 30% Bis Ende 2013 | | | |
| Nutzung :ung | Reduktion spezifische CO ₂ Emissionen Werke | -20% 2007 - 2015 | | | Höhere Nutzung car2go | X 10 | |
| | Reduktion absolute CO ₂ Emissionen Werke (EU) | -20% | | | Aufbau Wasserstoff- tankstellen | 400 bis 2023 | |
| Produktion, Verweri | Reduktion der CO ₂ - und Stickoxidemissionen im gesamten Lebenszyklus für jede neue Pkw Modellgeneration | | 10-20% Ggü. Vorgänger | Verwertungsquote Altfahrzeuge | 95% Bis 2015 | | |
| | Sicherstellung der weltweiten gesetzlichen Vorschriften als Basis unseres Handelns | | | | | | |



Ein Beispiel für unsere Zielsetzungen

Kraftstoffverbrauch und CO₂-Emissionen – Hauptmärkte

CO₂-Emissionen Pkw Europa.

- Reduktion der CO₂-Emissionen (Basis NEFZ) der EU-Neuwagenflotte bis 2016 auf 125 g CO2/km (entspricht Reduktion um rund 30 Prozent im Zeitraum 2007 bis 2016).
- Konsequente weitere Elektrifizierung des Antriebsstrangs zur Erreichung der Daimlerspezifischen EU-Flottenziele im lahr 2020.

Weitere Reduktion um 4 Prozent.

- Nach erfolgreichem Erreichen des gesetzten Zwischenziels für 2012 sank die CO₂-Emission in der europäischen Flotte im Jahr 2014 um weitere 5 Gramm auf 129 g CO₂/km, Reduktion um 27,5 Prozent gegenüber 2007.

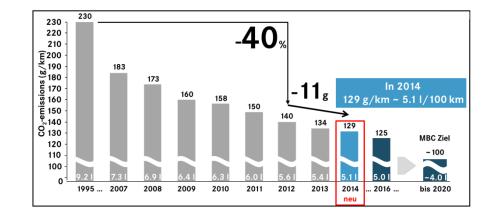
Highlights auf Produktebene:

- Neues verbrauchsoptimiertes Automatik-9-Gang-Getriebe in weiteren Baureihen eingeführt.
- Rollout der neuen S-Klasse mit deutlichen Verbrauchsreduktionen (-20 Prozent).
- Einführung der neuen C-Klasse mit deutlichen Verbrauchsreduktionen von bis zu 20 Prozent.
- Einführung weiterer Hybridfahrzeuge und Markteinführung S 500 Plug-in HYBRID.

2016

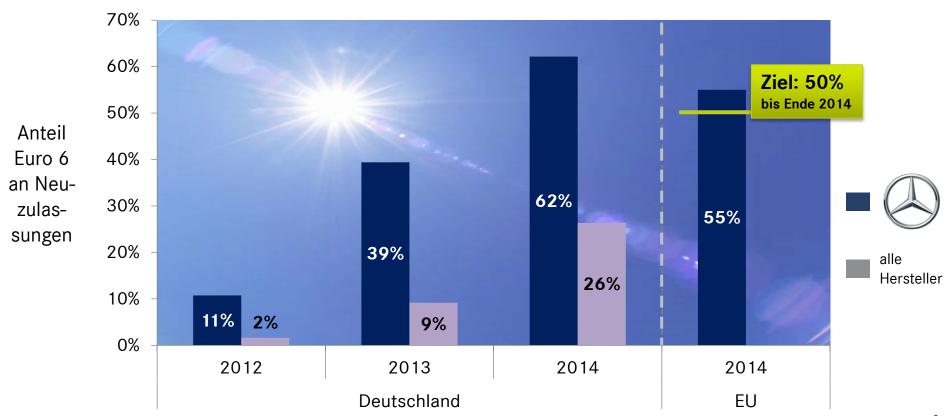
7 90 %

51





Mercedes-Benz Vorreiter bei Einführung Euro 6





MB einziger Hersteller mit "ECARF"-Allergielabel European Centre for Allergy Research Foundation



Zertifikate erteilt für:

A-Klasse W176 B-Klasse W246

GLA X156

· CLS-Klasse C218

GL/M-Klasse X166

S-Klasse W/V222

S-Coupe C218
 C-Klasse W205

900.0000.0000.0000

Zukünftige Modelle werden ebenfalls entsprechend den ECARF Standards entwickelt.









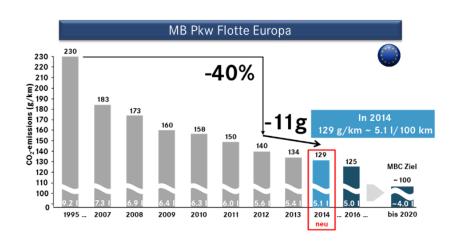


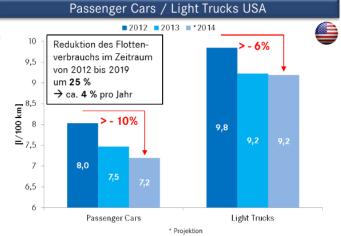
III. CO₂-Strategie und Prozesse

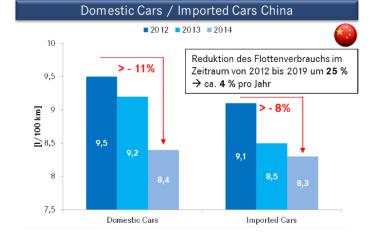


CO₂- & Verbrauchsziele Produkt

Europa / USA / China

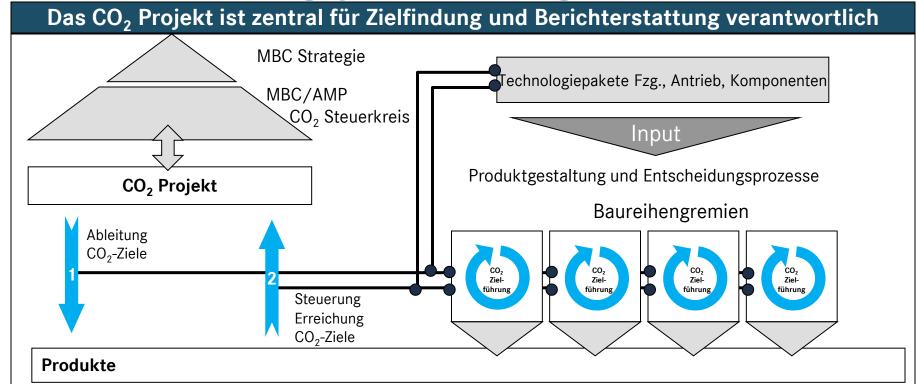








CO₂ Verantwortung ist organisatorisch verankert und in die Entwicklungsprozesse integriert





Unsere Strategie für nachhaltige Mobilität





Hocheffiziente Verbrenner und neue Getriebe Effizienz der A-Klasse um 20 Prozent gesteigert





Neue Benzin- und Dieselmotoren



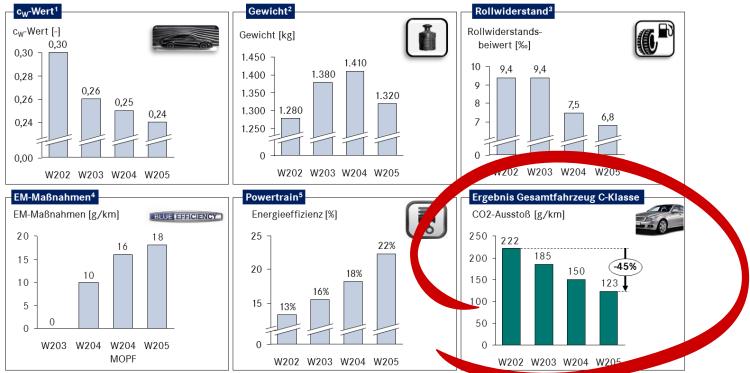
- Turbocharging
- Camtronic
- Multispark injection
- Eco Start-Stop



Neue manuelle und DCT-Getriebe



Optimierung aller Gewerke tragen zur deutlichen CO₂-Absenkung bei - Beispiel neue C-Klasse

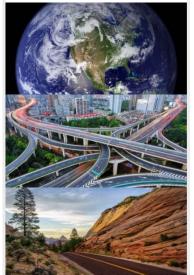


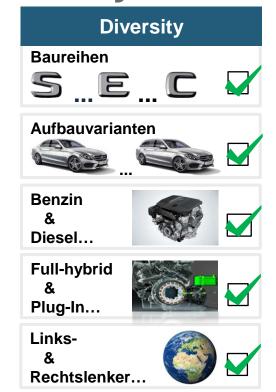


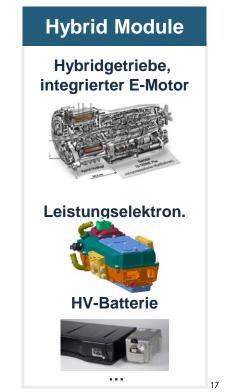
Unser modularer Hybrid-Baukasten Wir werden 10 PLUG-IN Hybride bis 2017 anbieten

Globale Märkte

Premium Produkte für unsere Kunden weltweit









Auf dem Weg zum emissionsfreien Fahren

Optimierte Verbrennungsmotoren



A 180 d BE Edition

39 gCO₂/kr

Hybridisierung



\$ 500 e lang (PLUG-IN HYBRID)

65 gCO₂/km

Emissionsfreies Fahren Batterie-/Brennstoffzelle



B 250 e (Electric Drive)

gCO₂/km



Actros

26 gCO₂/Tonne pro Kilometer



CapaCity

 $\mathbf{14}_{\mathsf{gCO}_2/\mathsf{km}}$ pro Passagie



Fuso Canter E-CELL





IV. Life Cycle AssessmentÖkobilanzierung – ganzheitliche Bewertung

Elemente des Umweltmanagement-Systems MBC/D mit Schwerpunkt Umweltgerechte Produktentwicklung.

UM-System ISO 14001

Umweltgerechte

Umweltaspekte

<u>**Entwicklung**</u>

14006

Plan

- Daimler Green Strategy
- 2 Umweltpolitik/-leitlinien
- 3 Umweltziele /-programm

D٥

- Umweltgerechte Produktentwicklung als Kernelement des Umweltmanagement-Systems in R&D
- **5** Schulungen und Kommunikation

Check

- **6** Umweltaudits
- Management-Review

Act



Ökobilanzen: Bestandteile der Daimler Green Strategie. Die Anwendungsgebiete sind...

Fahrzeugebene





Systemebene





Vergleich von Vorgänger- / Nachfolger Modellen

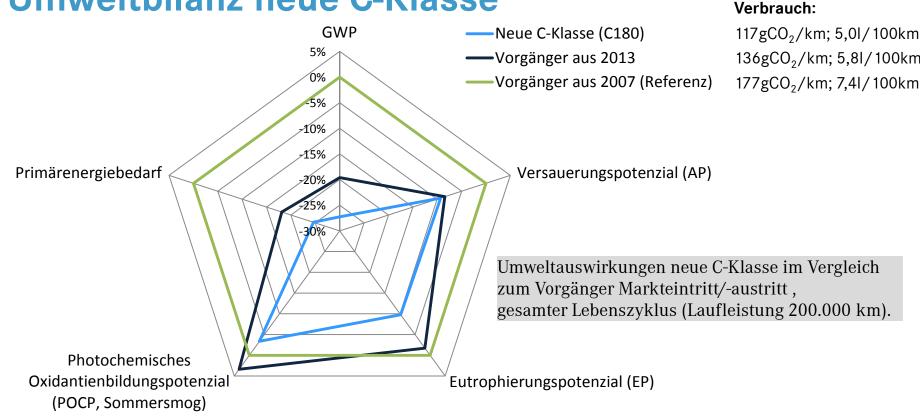
Vergleich unterschiedlicher Antriebskonzepte

Vergleich von Bauteil- und Materialkonzepten

Vergleich von Produktionsprozessen

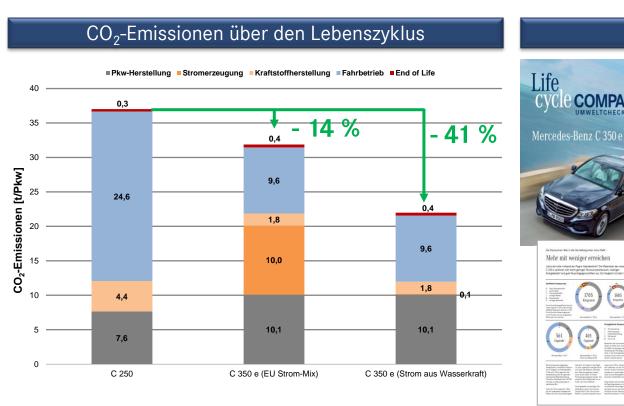


Umweltbilanz neue C-Klasse





Plug-In-Hybride schonen die Umwelt (Bsp. C350e)



Life cycle COMPACT

Ökobilanzierung: Kundengerechte Aufbereitung



Mehr mit weniger erreichen





V. Ressourceneffizienz



Welche Ressourcen benötigen wir heute Stofflicher und energetischer Ressourceneinsatz im Pkw Lebenszyklus



Beispiel C-Klasse: C 180 - Laufleistung 200.000 km, Umweltzertifikat 2015

Stoffliche Ressourcen

- Stahl/Eisenwerkstoffe
- Leichtmetalle
- Polymerwerkstoffe
- Sonstige Metalle
- Betriebsstoffe
- Sonstige Werkstoffe



Energetische Ressourcen

- Erdöl
- Erdgas
- Steinkohle
- Regenerierbare energetische Ressourcen
- Braunkohle
- Uran



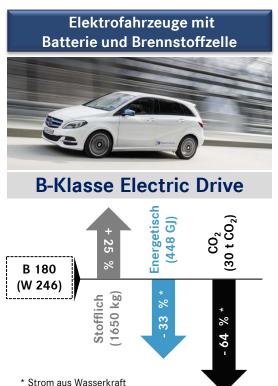


Zukünftige Antriebskonzepte

Weitere Senkung des Kraftstoffverbrauchs erfordert höheren Materialeinsatz



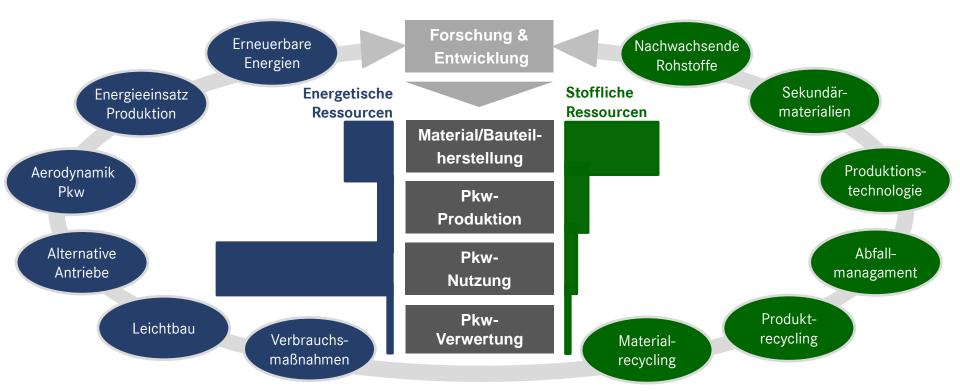






Strategien zur Steigerung der Ressourceneffizienz

Welche Stellhebel haben wir in der Automobil-Entwicklung





VI. Mobility Services



Vorreiterrolle bei Mobilitätskonzepten & - dienstleistunger moovel







BLACK
500 Fahrzeuge













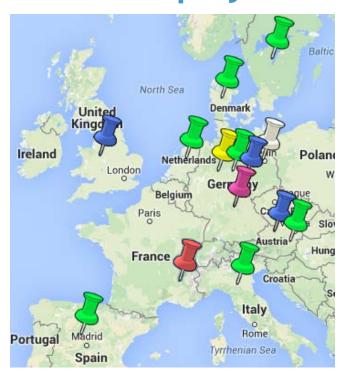
29 Städte in EU und USA/Kanada



2014 → < 30.000.000 Mietvorgänge



Weltweite Verteilung von Carsharing inkl. Pilotprojekte





Daimler (30 Städte)



BMW (7 Städte)



VW (1 Stadt)



Citroën (1 Stadt)



Toyota (3 Städte)



Ford (??)





Danke für Ihre Aufmerksamkeit



Nachhaltigkeit & Umweltschutz @ Daimler

Dr. Udo Hartmann I Leiter Konzernumweltschutz

Hinweis

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen zu unserer aktuellen Einschätzung künftiger Vorgänge. Wörter wie »antizipieren«, »annehmen«, »glauben«, »einschätzen«, »erwarten«, »beabsichtigen«, »können/könnten«, »planen«, »projizieren«, »sollten« und ähnliche Begriffe kennzeichnen solche vorausschauenden Aussagen. Diese Aussagen sind einer Reihe von Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Einige Beispiele hierfür sind eine ungünstige Entwicklung der weltwirtschaftlichen Situation, insbesondere ein Rückgang der Nachfrage in unseren wichtigsten Absatzmärkten, eine Verschärfung der Staatsschuldenkrise sowie zunehmende Unwägbarkeiten in der Eurozone, eine Zunahme der politischen Spannungen in Osteuropa, eine Verschlechterung unserer Refinanzierungsmöglichkeiten an den Kredit- und Finanzmärkten, unabwendbare Ereignisse höherer Gewalt wie beispielsweise Naturkatastrophen, Epidemien, Terrorakte, politische Unruhen, Industrieunfälle und deren Folgewirkungen auf unsere Verkaufs-, Einkaufs-, Produktions- oder Finanzierungsaktivitäten, Veränderungen der Wechselkurse, eine Veränderung des Konsumverhaltens in Richtung kleinerer und weniger gewinnbringender Fahrzeuge oder ein möglicher Akzeptanzverlust unserer Produkte und Dienstleistungen mit der Folge einer Beeinträchtigung bei der Durchsetzung von Preisen und bei der Auslastung von Produktionskapazitäten, Preiserhöhungen bei Kraftstoffen und Rohstoffen, Unterbrechungen der Produktion aufgrund von Materialengpässen, Belegschaftsstreiks oder Lieferanteninsolvenzen, ein Rückgang der Wiederverkaufspreise von Gebrauchtfahrzeugen, die erfolgreiche Umsetzung von Kostenreduzierungsund Effizienzsteigerungsmaßnahmen, die Geschäftsaussichten der Gesellschaften, an denen wir bedeutende Beteiligungen halten, die erfolgreiche Umsetzung strategischer Kooperationen und Joint Ventures, die Änderungen von Gesetzen, Bestimmungen und behördlichen Richtlinien, insbesondere soweit sie Fahrzeugemissionen, Kraftstoffverbrauch und Sicherheit betreffen, sowie der Abschluss laufender behördlicher Untersuchungen und der Ausgang anhängiger oder drohender künftiger rechtlicher Verfahren und weitere Risiken und Unwägbarkeiten, von denen einige im aktuellen Geschäftsbericht unter der Überschrift »Risiko- und Chancenbericht« beschrieben sind. Sollte einer dieser Unsicherheitsfaktoren oder eine dieser Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die den vorausschauenden Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Wir haben weder die Absicht noch übernehmen wir eine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen laufend zu aktualisieren, da diese ausschließlich auf den Umständen am Tag der Veröffentlichung basieren.